



SULTANBEYLİ BELEDİYESİ MECLİS DENETİM KOMİSYON RAPORU

2024

SULTANBEYLİ BELEDİYESİ

MECLİS DENETİM KOMİSYONU 2024 YILI RAPORU

DENETLEME YERİ

İLİ : İSTANBUL
İLÇESİ : SULTANBEYLİ
BELEDİYE BAŞKANI : Ali TOMBAŞ

DENETLEYEN

MECLİS ÜYESİ : Yusuf KARABULUT
MECLİS ÜYESİ : Av.Osman Nuri ERSOY
MECLİS ÜYESİ : İbrahim TEMEL

DENETLENEN

KURUM : SULTANBEYLİ BELEDİYESİ
YAPILAN DENETİM : Gelir Gider ve İşlem Denetimi
DENETLENEN DÖNEM : 13.01.2025-28.03.2025

DENETLEME TARİHİ

Denetime Başlama : 13.01.2025
Denetime Son Verme : 28.03.2025
Toplantı Gün Sayısı : 45

İÇİNDEKİLER

1) KONUNUN ÖZÜ.....	4
2) YASAL DAYANAK.....	4
3) KOMİSYON İNCELEMESİ.....	5
A) GELİRLER.....	5
A-1) GELİRLERİN TAHAKKUK VE TAHSİLAT AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	6
A-2) GELİRLERİN GELİR ARTTIRICI ÖNLEMLER AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ	7
B) GİDERLER.....	9
B- GİDERLERİN KURUMSAL AÇIDAN DEĞERLENDİRİLMESİ:	9
1) İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	13
2) MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	16
C) DİĞER HUSUSLAR	19
1) İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ	19
2) EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	20
3) ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	23
4) DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	24
D) SONUÇ, DEĞERLENDİRME VE ÖNERİLER	26

1) KONUNUN ÖZÜ

Sultanbeyli Belediye Meclisi 06.01.2025 tarih ve 2025/1 sayılı kararı ile seçilen Denetim Komisyonu'na, Belediyenin 2024 yılı gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerini denetim görevi vermiştir.

Belediye Meclisi'nce yapılan seçim sonucu; **Yusuf KARABULUT, Av. Osman Nuri ERSOY, ve İbrahim TEMEL** Denetim Komisyonu'na seçilmişlerdir.

Komisyon 08.01.2025 tarihinde toplanmış ve aşağıda yazılı şekilde görev dağılımı yapmıştır.

Yusuf KARABULUT (Komisyon Başkanı) **Av. Osman Nuri ERSOY** (Başkan Vekili) ve **İbrahim TEMEL** (Üye)

2) YASAL DAYANAK

5393 Sayılı Belediye Kanunu Madde 25 (Denetim Komisyonu):

İl ve ilçe belediyeleri ile nüfusu 10.000'in üzerindeki belediyelerde, belediye meclisi, her yılın ocak ayı toplantısında belediyenin bir önceki yıl gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerinin denetimi için kendi üyeleri arasından gizli oyla ve üye sayısı üçten az beşten çok olmamak üzere bir denetim komisyonu oluşturur.

Komisyon, her siyasi parti grubunun ve bağımsız üyelerin meclisteki üye sayısının meclis üye tam sayısına oranlanması suretiyle oluşur.

Komisyon çalışmasını kırk beş işgünü içinde tamamlar ve buna ilişkin raporunu mart ayının sonuna kadar Meclis Başkanlığına sunar.

Konusu suç teşkil eden hususlarla ilgili olarak Meclis Başkanlığı tarafından yetkili mercilere suç duyurusunda bulunulur.

5393 Sayılı Belediye Kanunu Madde 26 (Meclisin Bilgi Edinme Ve Denetim Yolları):

Belediye meclisi, bilgi edinme denetim yetkisini faaliyet raporunu değerlendirme, denetim komisyonu, soru, genel görüşme ve gensoru yoluyla kullanır.

Denetim Komisyonumuz, yasadan kaynaklanan görevini icra etmek için, 2024 yılı ile ilgili aylık ve yıllık mizan değerleri, kesin hesap, bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırılması tablosu, bütçe giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması tablosu, ödenek listesi gibi mali veriler ve bunlara konu olan gelir-gider evrakları, işlemler ve işlemlere konu olan belgeler üzerinde; fiziki inceleme ve karşılaştırma, gözlem, soru sorma, hesaplar arası ilişki kurma, inceden inceye araştırma ve hesaplama ve karşılaştırma yoluyla incelemeler yapılmıştır.

Ayrıca 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında incelenmesine gerek duyulan doğrudan temin, pazarlık ve açık ihale usulü yöntemiyle alımlara ait dosyalar incelenmiştir. İncelemeler sırasında 2024 yılı gelir- gider ve gelir-giderlere konu işlemlerle ilgili olarak, bilgisine gereksinim duyulan birim müdürleriyle görüşmeler yapılmıştır.

Raporumuzun inceleme araştırma bölümünde bütçe ve kesin hesap karşılaştırmaları, belediyenin gelirleri, giderleri, ana başlıklar halinde incelenmiş, komisyonumuzun tespitleri ve önerileri sıralanmıştır. Raporumuzun sonuç bölümünde ise Denetim Komisyonumuzun kanaat ve kararı yer almaktadır.

3) KOMİSYON İNCELEMESİ

A) GELİRLER

Bütçe Uygulama Sonuçları

Bütçe Uygulama Sonuçları Sultanbeyli halkının ihtiyaçlarını, beklentilerini en üst düzeyde, kaliteli bir şekilde karşılamak ve ilçemizin her noktasına aynı yeterlilikte hizmet sunmak amacıyla; başta imar faaliyetleri, altyapı, üstyapı ve çevre olmak üzere, park-bahçe, yeşil alanlar, sosyal projeler ve mesleki beceri ve eğitim faaliyetlerinden kültürel etkinliklere kadar birçok hizmet alanında faaliyette bulunmaktadır. Bu faaliyetleri gerçekleştirebilmek için 5393 sayılı Kanun ve 5018 sayılı Kanunun öngördüğü ilke ve esasları dikkate alarak mali saydamlığa, hesap verilebilirliğe katkı sağlayacak ve somut hizmet öncelikleri ve hedeflerini ortaya koyacak şekilde 2024 yılı bütçesi hazırlanmış olduğu, gelir ve gider bütçesinin **3.150.000.000,00 TL**, olarak öngörüldüğü incelenmiştir.

Tablo 1: 2024 Yılı Bütçe Gelir Kesin Hesap Cetveli

Gelirin Kodu		Gelir Açıklaması	Bütçe ile Tahmin Edilen	2023 Yılından Devreden Gelir Tahakkuku	2024 Yılı Tahakkuku	Toplam Tahakkuk	2024 Yılı Tahsilatı	Tahsilattan Red ve İadeler	2024 Yılı Net Tahsilatı	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk
I	II									
1		Vergi Gelirleri	678.890.000,00	80.704.376,99	336.171.141,40	416.875.518,39	308.349.494,08	1.031.447,11	307.318.046,97	108.526.024,31
1	2	Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	336.724.000,00	64.013.921,54	165.673.089,25	229.687.010,79	141.458.392,70	336.521,32	141.121.871,38	88.228.618,09
1	3	Dâhilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	123.567.000,00	13.962.607,83	68.466.885,90	82.429.493,73	65.637.078,88	274.070,66	65.363.008,22	16.792.414,85
1	6	Harçlar	218.599.000,00	2.727.847,62	102.031.166,25	104.759.013,87	101.254.022,50	420.855,13	100.833.167,37	3.504.991,37
3		Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	397.051.000,00	23.478.200,08	891.717.230,86	915.195.430,94	877.762.450,33	1.851.666,17	875.910.784,16	37.432.980,61
3	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	375.282.000,00	20.383.092,05	849.259.582,03	869.642.674,08	837.057.892,95	1.750.751,25	835.307.141,70	32.584.781,13
3	2	Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	0,00	128.953,75	0,00	128.953,75	0,00	0,00	0,00	128.953,75
3	4	Kurumlar Hasılatı	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	5	Kurumlar Karları	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	6	Kira Gelirleri	8.712.000,00	752.028,35	2.819.339,32	3.571.367,67	1.061.748,10	70.825,98	990.922,12	2.509.619,57
3	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	13.034.000,00	2.214.125,93	39.638.309,51	41.852.435,44	39.642.809,28	30.088,94	39.612.720,34	2.209.626,16
4		Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	0,00	112.529.880,01	112.529.880,01	112.529.880,01	0,00	112.529.880,01	0,00
4	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0,00	0,00	690.200,00	690.200,00	690.200,00	0,00	690.200,00	0,00
4	5	Proje Yardımları	0,00	0,00	111.839.680,01	111.839.680,01	111.839.680,01	0,00	111.839.680,01	0,00
5		Diğer Gelirler	1.596.469.000,00	48.438.794,73	1.389.166.313,88	1.437.605.108,61	1.244.296.216,91	2.376.234,14	1.241.919.982,77	193.308.891,70
5	1	Faiz Gelirleri	174.467.000,00	123.481,68	104.299.741,87	104.423.223,55	104.316.992,29	0,00	104.316.992,29	106.231,26
5	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.289.675.000,00	3.912.825,41	1.015.597.099,78	1.019.509.925,19	1.014.413.752,72	656.931,54	1.013.756.821,18	5.096.172,47
5	3	Para Cezaları	75.841.000,00	43.200.441,48	234.538.199,51	277.738.640,99	94.028.590,21	1.318.258,93	92.710.331,28	183.710.050,78
5	9	Diğer Çeşitli Gelirler	56.486.000,00	1.202.046,16	34.731.272,72	35.933.318,88	31.536.881,69	401.043,67	31.135.838,02	4.396.437,19
6		Sermaye Gelirleri	478.879.000,00	644.875,00	380.329.506,30	380.974.381,30	380.974.381,30	0,00	380.974.381,30	0,00
6	1	Taşınmaz Satış Gelirleri	478.875.000,00	644.875,00	380.329.506,30	380.974.381,30	380.974.381,30	0,00	380.974.381,30	0,00
6	2	Taşınır Satış Gelirleri	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9		Red ve İadeler (-)	1.289.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	1	Vergi Gelirleri	1.289.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam			3.150.000.000,00	153.266.246,80	3.109.914.072,45	3.263.180.319,25	2.923.912.422,63	5.259.347,42	2.918.653.075,21	339.267.896,62

A-1) GELİRLERİN TAHAKKUK VE TAHSİLAT AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ

Gelir Bütçesine İlişkin Açıklamalar

Yukarıdaki tablo incelendiğinde **2024** yılında gelir bütçesi **3.150.000.000,00 TL**., olup, **% 92,66**'lık bir gerçekleşme ile **2.918.653.075,25 TL** düzeyinde gerçekleşmiştir.

Ekonomik sınıflandırmaya göre gelir bütçemiz; vergi gelirleri, teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, alınan bağış ve yardımlar, diğer gelirler ve sermaye gelirleri olmak üzere 5 ana gelir kaleminden oluşmaktadır.

Vergi gelirleri; Emlak Vergisi, Çevre Temizlik Vergisi, Haberleşme Vergisi, Elektrik Tüketim Vergisi, İlan ve Reklam Vergisi, Eğlence Vergisi ve Harçlardan oluşmaktadır. 2024 yılı bütçesinde vergi gelirleri için toplam 678.890.000,00.-TL tahminde bulunulmuş olup, 307.318.046,97.- TL vergi tahsilatı sağlanmıştır. Bu gelir kaleminin gerçekleşme düzeyi **% 45,27** ve toplam bütçe gelir gerçekleşmesinin **% 10,53**'ünü oluşturmaktadır.

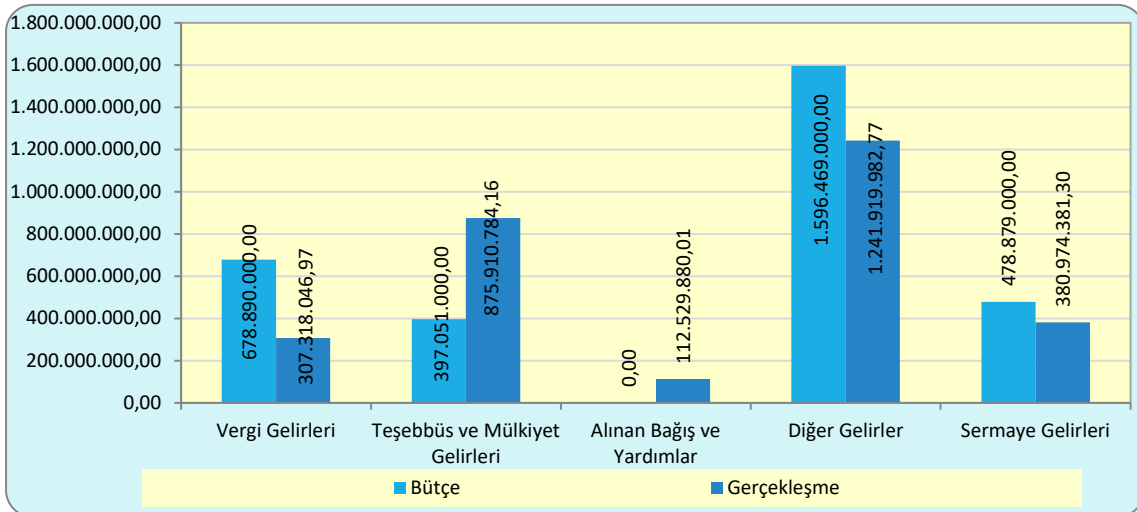
Teşebbüs ve mülkiyet gelirleri; mal satış gelirleri, hizmet gelirleri, kurum karları ve kira gelirlerinden oluşmaktadır. **2024** yılı bütçesinde Teşebbüs Ve Mülkiyet Gelirleri için toplam **397.051.000,00 TL** tahminde bulunulmuş olup, **875.910.784,16TL** gelir sağlanmıştır. Bu gelir kaleminin gerçekleşme düzeyi **% 220,60** ve toplam bütçe gelirinin **% 30,01**'ini oluşturmaktadır.

Alınan bağış ve yardımlar; Alınan bağış ve yardımlar, kişilerden ve kurumlardan alınan bağış ve yardımlardan oluşmakta olup, bu gelir kalemi için herhangi bir bütçe tahmininde bulunulmamış olsa da, yıl sonu itibariyle **112.529.880,01 TL** gelir elde edilerek toplam bütçe gelirinin **%3,86**'sını oluşturmaktadır.

Diğer gelirler; başlığının toplam bütçe gelirleri içinde en önemli yere sahip olmasının sebebi, 5779 sayılı kanun uyarınca genel bütçe vergi gelirlerinden aktarılan payların kişi ve kurumlardan alınan paylar adıyla bu başlık altında yer almasıdır. **2024** yılı içerisinde **1.596.469.000,00 TL** olarak tahmin edilen Diğer Gelirler kaleminden, yıl sonunda **1.241.919.982,77 TL** gelir elde edilerek **% 77,79** oranında gerçekleşme sağlanmış olup, toplam bütçe gelirinin **% 42,55**'ini oluşturmaktadır.

Sermaye gelirleri; taşınır ve taşınmaz mal satış gelirlerinden oluşmaktadır. Bu gelir türü için 2024 yılı bütçesinde **478.879.000,00 TL** tahminde bulunulmuş olup, **380.974.381,30 TL** gelir elde edilerek **% 79,56** düzeyinde gerçekleşme sağlanmıştır. Bu tutar toplam bütçe gelirinin **%13,05**'ini oluşturmaktadır.

Grafik 1 : 2024 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi



Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 2: 2024 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi

Eko. Kodu	GELİRİN TÜRÜ	Bütçe		Gerçekleşme		Gerçekleşme Oranı (%)
		Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	
01	Vergi Gelirleri	678.890.000,00	21,55	307.318.046,97	10,53	45,27
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	397.051.000,00	12,60	875.910.784,16	30,01	220,60
04	Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	112.529.880,01	3,86	0,00
05	Diğer Gelirler	1.596.469.000,00	50,68	1.241.919.982,77	42,55	77,79
06	Sermaye Gelirleri	478.879.000,00	15,20	380.974.381,30	13,05	79,56
09	Red ve İadeler (-)	-1.289.000,00	-0,04	0,00	0,00	0,00
TOPLAM		3.150.000.000,00	100	2.918.653.075,21	100	92,66

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Sultanbeyli Belediyesinde **2024** yılı Gelir Bütçesi başlangıç ödeneği olarak toplam **3.150.000.000,00 TL** öngörülmüş olup;

- Vergi Gelirleri 307.318.046,97 TL ile % 45,27,
- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 875.910.784,16 TL ile % 220,60,
- Alınan Bağışlar ve Yardımlar 112.529.880,01 TL,
- Diğer Gelirler 1.241.919.982,77 TL ile % 77,79,
- Sermaye Gelirleri 380.974.381,30 TL ile % 79,56, olmak üzere toplam **2.918.653.075,21 TL** gelir elde edilmiş, bütçe gelirleri gerçekleşme oranı(ek bütçe dahil edilmemiş) **%92,66** olarak gerçekleşmiştir. Bütçemizin oluşumunda merkezi yönetim vergi gelirlerinden alınan gelirlerimizin de bulunduğu diğer gelirler ilk sırada yer alırken, ikinci sırada teşebbüs ve mülkiyet gelirleri yer aldığı görülmüştür.

A-2) GELİRLERİN GELİR ARTTIRICI ÖNLEMLER AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ

Komisyonumuz tarafından yapılan incelemede Belediye birimleri tarafından tranşe, inşaat ruhsatı, ilan reklam ve çevre temizlik vergisi ile işyeri ruhsatı gibi gelir artırıcı faaliyetler olduğu gözlemlenmiştir.

Sultanbeyli Belediyesi 2022-2023-2024 yılları Gelir Bütçesi karşılaştırıldığında;

- 2022 yılında 871.517.015,52 TL gelir elde edilmiştir. 2023 yılında gelirimiz 1.892.002.264,18 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında ise gelirimiz 2023 yılına göre %54,26 artarak 2.918.653.075,21 TL olarak gerçekleşmiştir.
- 2024'de gelirimizin %45,55 oran ile en büyük payı merkezi yönetimden gelen payların içinde bulunduğu diğer gelirler oluşturmuş ve bu kalemden 2023 yılına göre %86,56 artış sağlanmıştır.
- 2024 yılında elde edilen gelirlerden ikinci büyük payı %30,01 oran ile teşebbüs ve mülkiyet gelirleri oluşturmuştur. 2023 yılına göre %91,68 artış göstermiştir.
- 2024 yılında elde edilen gelirlerden üçüncü büyük pay ise %13,05 oran ile sermaye gelirleri olup 2023 yılına göre %23,80 azalmıştır.

Tablo 3: Yıllara Göre Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi

Eko. Kodu	Gelirin Türü	2022		2023		2024	
		Tutar (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutar (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutar (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)
1	Vergi Gelirleri	121.414.309,91	13,93	237.519.473,95	12,55	307.318.046,97	10,53
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	115.192.408,09	13,22	456.959.720,30	24,15	875.910.784,16	30,01
4	Alınan Bağış ve Yardımlar	31.572.797,44	3,62	31.860.121,47	1,68	112.529.880,01	3,86
5	Diğer Gelirler	344.583.775,08	39,54	665.709.174,46	35,19	1.241.919.982,77	42,55
6	Sermaye Gelirleri	258.753.725,00	29,69	499.953.774,00	26,42	380.974.381,30	13,05
8	Alacaklardan Tahsilatlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Toplam	871.517.015,52	100,00	1.892.002.264,18	100,00	2.918.653.075,21	100,00

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

E – belediye

Mükelleflere vergilerin ödenmesi konusunda e – belediye uygulaması üzerinden ödeme işlemlerini gerçekleştirirken 256 bit SSL güvenlik sertifikası kullanıldığı, bu sayede e – belediye üzerinden ödeme yapan mükelleflerimizin bilgileri şifrelenerek üçüncü şahısların ulaşması engellenmektedir.

E-Posta ve Mesaj Sistemi Uygulamaları

E-Posta uygulaması ile e-posta adresi sistemimizde mevcut olan mükelleflerimize borç bilgileri hususunda bilgilendirme mesajları gönderilmektedir. Bu hizmet unsurumuz 2011 yılı itibarıyla kullanılmaya başlanmış olup, 2024 yılında da devam etmekte, mükelleflerimizin e-posta bilgileri toplandıkça kullanım aktivitesi de artacaktır.

SMS Uygulaması ile sistemimizde GSM numaraları mevcut olan mükelleflerimize borç bilgileri hususunda bilgilendirme mesajları gönderilmekte, ayrıca GSM Operatörlerinde TC Kimlik numaraları ile GSM numaraları örtüşen mükelleflerimize de GSM üzerinden bilgi mesajları ulaştırılmaktadır.

Diğer Hizmetler**E-Devlet Hizmetleri**

- Beyan Bilgileri Sorgulama
- Emlak Vergisi Bildirim Sureti(Rayıç Bedel)Belgesi Sorgulama
- Arsa Metrekare Birim Değeri Sorgulaması
- Sicil Bilgileri Sorgulama
- Tahakkuk Bilgileri Sorgulama ve Ödeme
- Tahsilat Bilgileri Sorgulama

Zamanında ödenmeyen vergi ve cezaların, 6183 sayılı Amme Alacakları Kanunu çerçevesinde gerekli takibat yapılmış ve yapılmaya devam olunmaktadır.

Kurum içinde yapılan çalışmalar neticesinde e- belediyecilik ve telefon belediyeciliğine geçilerek vatandaşlara vergilerini daha kolay ödeme seçenekleri sunulduğu görülmüştür.

B) GİDERLER

B- GİDERLERİN KURUMSAL AÇIDAN DEĞERLENDİRİLMESİ:

Gider Bütçesine İlişkin Açıklamalar

2024 yılı gider bütçesi **3.150.000.000,00-TL**. Olarak tahmin edilerek **565.572.499,78.- TL** 'de Ek Bütçe kullanıma sunulmuş olup, **%92,65**'lük oranla **3.442.303.996,76.- TL** olarak gerçekleşmiştir. Gider Bütçesi ekonomik sınıflandırma bazında; Personel Giderleri, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, Mal ve Hizmet Alım Giderleri, Cari Transferler, Sermaye Giderleri, Yedek Ödenek kalemlerinden oluşmakta olup;

- **Personel Giderleri** için 2024 yılında aktarmalar dahil **341.980.000,00 TL** bütçe ayrılmış olup, **318.438.843,84 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **%9,25**'dir.
- **Sosyal Güvenlik** Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için aktarmalar dahil **35.518.000,00 TL** bütçe ayrılmış olup, **31.380.340,68 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 0,91**'dir
- **Mal ve hizmet alım giderleri kalemi**, sosyal hizmetler, bina bakım onarımları, imar ve şehircilik faaliyetleri, park ve bahçe hizmetleri, katı atıkların toplanması taşınması, çevre koruma hizmetleri, halka yönelik konserler, mesleki beceri ve eğitim kursları, kütüphane hizmetleri, yolların, meydanların geçitlerin temizliği, kentsel dönüşüm projeleri ile yine mal ve hizmet alım giderleri içinde yer alan elektrik, su, haberleşme giderleri, yolluklar, temsil ve tanıtma giderleri, bakım onarım giderleri gibi cari nitelikli giderlerle birlikte 2024 yılı için aktarmalar ve ek bütçe dahil **2.609.817.365,15 TL** bütçe ayrılmış olup **2.535.222.231,79 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 67,35**'dir.
- **Cari transfer** kalemi sosyal sorumluluğun gereği olarak Sultanbeyli sınırları içerisinde oturan veya okuyan ihtiyaç sahibi öğrencilere öğretime ilişkin malzeme yardımları, dar gelirli vatandaşlara yapılan ayni ve nakdi yardımlar, İller Bankası Ortaklık Payı, dernek ve birliklere yapılan yardımlardan oluşmaktadır. Cari transferler kalemi için 2024 yılında aktarmalar ve ek bütçe dahil **137.824.306,77 TL** bütçe ayrılmış olup, **123.136.754,77 TL** 'lik bir gerçekleşme sağlanmıştır. Bu gider kaleminin toplam bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 3,58**'dir.
- **Sermaye Giderleri** için 2024 yılında aktarmalar ve ek bütçe dahil **546.287.880,61 TL** bütçe ayrılmış olup, **384.125.825,68 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 11,16**'dır.
- **Yedek Ödenek** kalemine 2024 yılı için **191.342.000,00 TL** bütçe ayrılmış olup, ödenek açıklarında **188.105.449,00 TL** aktarma suretiyle kullanılmıştır.

Tablo 4: 2024 Yılı Gider Bütçesi ve Gerçekleşmesi Tablosu

Eko. Kodu	GİDERİN TÜRÜ	Bütçe		Gerçekleşme		Gerçekleşme Oranı (%)
		Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	
1	Personel Giderleri	236.387.000,00	7,50	318.438.843,84	9,25	134,71
2	Sosyal Güvelik Kurumları Devlet Personel Giderleri	30.235.000,00	0,96	31.380.340,68	0,91	103,79
3	Mal ve Hizmet Giderleri	1.987.498.000,00	63,10	2.535.222.231,79	73,65	127,56
5	Cari Transferler	116.775.000,00	3,71	123.136.754,77	3,58	105,45
6	Sermaye Giderleri	537.763.000,00	17,07	384.125.825,68	11,16	71,43
7	Sermaye Transferleri	50.000.000,00	1,59	50.000.000,00	1,45	100,00
9	Yedek Ödenek	191.342.000,00	6,07	0,00	0,00	0,00
TOPLAM		3.150.000.000,00	100,00	3.442.303.996,76	100,00	109,28

• Ek Bütçe dahil edilmemiştir.

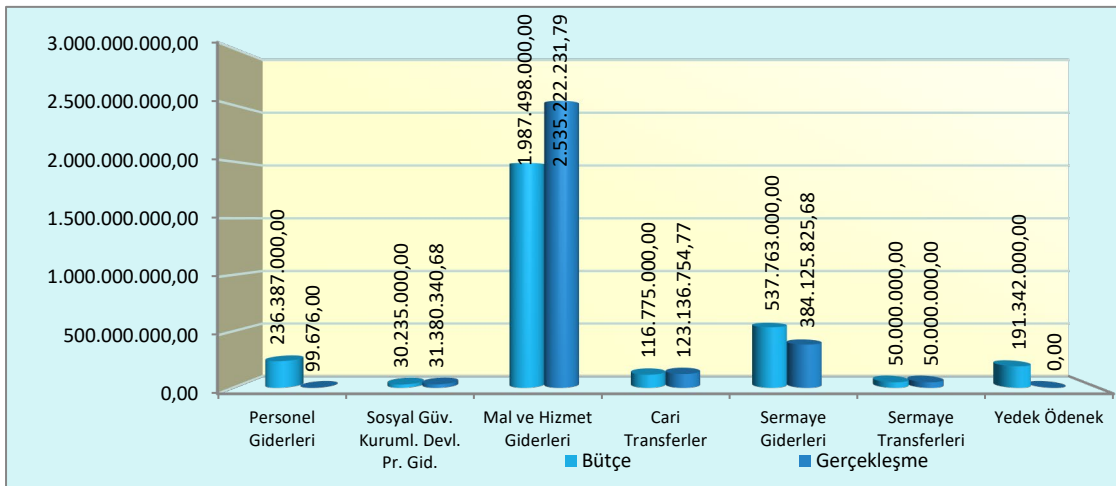
Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Belediye Meclisi'nin 05/10/2023 tarihli ve 2023/68 sayılı kararıyla kabul edilerek tahsis edilen **3.150.000.000,00 TL 2024** yılı Gider Bütçesi (Ek bütçe dâhil edilmemiştir);

- Personel Giderleri 318.438.843,84 TL ile %134,71,
- Sosyal Güvenlik Kurumları Devlet Personel Gideri 31.380.340,68 TL ile %103,79,
- Mal ve Hizmet Giderleri 2.535.222.231,79 TL ile %127,56,
- Cari Transferler 123.136.754,77 TL ile %105,45,
- Sermaye Giderleri 384.125.825,68 TL ile %71,43,
- Sermaye Transferleri 50.000.000,00 TL ile %100

olmak üzere toplam 3.442.303.996,76 TL ve %109,28 gerçekleşme oranına ulaşmış, bütçe giderlerimizin en büyük kalemini Mal ve Hizmet Alım Giderleri oluşturmuştur.

Grafik 3: 2024 Yılı Gider Bütçesi Gerçekleşmesi Grafiği



Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 5: 2022-2023-2024 Yılları Gider Bütçesi Karşılaştırması

Eko. Kodu	Giderin Türü	2022		2023		2024	
		Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)
1	Personel Giderleri	71.713.734,43	9,29	155.557.973,20	9,36	318.438.843,84	9,25
2	Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri	10.962.280,96	1,42	19.001.499,31	1,14	31.380.340,68	0,91
3	Mal ve Hizmet Giderleri	488.411.015,05	63,30	1.119.247.968,71	67,35	2.535.222.231,79	73,65
5	Cari Transferler	33.257.177,59	4,31	77.413.324,13	4,66	123.136.754,77	3,58
6	Sermaye Giderleri	167.207.396,34	21,67	290.573.992,74	17,49	384.125.825,68	11,16
7	Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000.000,00	1,45
9	Yedek Ödenek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam		771.551.604,37	100,00	1.661.794.758,09	100,00	3.442.303.996,76	100,00

Kaynak. Mali Hizmetler Müdürlüğü

2022, 2023 ve 2024 yılları gider bütçesi karşılaştırıldığında;

- 2022 yılında gider bütçesi gerçekleşmesi toplamı **771.551.604,37 TL**, en büyük gider kalemi ise mal ve hizmet giderleri **488.411.015,05 TL** ile gider bütçesinin **%63,30**'i,
- 2023 yılında gider bütçesi gerçekleşmesi toplamı **1.661.794.758,09 TL**, en büyük gider kalemi mal ve hizmet alım giderleri **1.119.247.968,71 TL** ile gider bütçesinin **%67,35**' i,
- 2024 yılında gider bütçesi gerçekleşmesi toplamı **3.442.303.996,76 TL**, en büyük gider kalemi mal ve hizmet alım giderleri **2.535.222.231,79 TL** ile gider bütçesinin **%73,65**' i oranında gerçekleştiği görülmektedir

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 49. Maddesinin sekizinci fıkrasında, "Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde otuzunu aşamaz..." hükmü gereği yapılan hesaplama neticesinde, Belediyemizin 2024 Yılı Personel Giderleri **% 8,01** olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 6:Tablo : 5393 Sayılı Kanunun 49. Maddesine ve 2018/11608 sayılı Karara Göre Gerçekleşen Gelir Bazında Yıllara Göre Tüm Personel Giderlerine İlişkin Tablo

PERSONEL GİDERİ YILI	GERÇEKLEŞEN GELİR (BİR ÖNCEKİ YIL)	YENİDEN DEĞER. ORANI %	YEN. DEĞ. ORA. GÖRE HESAPLANAN GELİR	TÜM PERSONEL GİDERİ TAVANI % 40	5393/49. MADDE PERSONEL GİDERİ GERÇEKLEŞEN	ŞİRKET PERSONELİ GİDERİ GERÇEKLEŞEN	TÜM PERSONEL GİDERİ ORANI %40
2022	425.207.243,48	36,20	579.132.265,62	231.652.906,25	71.713.734,43	107.332.801,66	30,92
	2021						
2023	871.517.015,52	122,93	1.942.872.882,70	777.149.153,08	155.557.973,20	466.000.000,00	31,99
	2022						
2024	1.892.002.264,18	58,46	2.998.066.787,82	1.199.226.715,13	318.438.843,84	738.937.233,94	35,27
	2024						

*01 Personel Giderleri

Kaynak. Mali Hizmetler Müdürlüğü

*02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

5393 sayılı Belediye Kanununun 49. Maddesinin 8. fıkrasında “Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde otuzunu aşamaz...” hükmü ve bunun dışında 2018/11608 sayılı Karar ile kabul edilen İl Özel İdareleri, Belediyeler ve Bağlı Kuruluşları ile Bunların Üyesi Olduğu Mahalli İdare Birliklerinin Personel Çalıştırılmasına Dayalı Hizmetlerinin Gördürülmesine İlişkin Usul ve Esasların 5. maddesinde “İdarelerin, şirket personeli de dahil yıllık toplam personel giderleri, idarenin gerçekleşen en son yıl bütçe gelirleri toplamının her yıl, bir önceki yıla ilişkin olarak 4/1/1961 tarihli ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298 inci maddesi uyarınca tespit ve ilan edilen yeniden değerlendirme oranında artırılması sonucu bulunacak miktarın yüzde kırkını aşamaz.” hükmü gereği Şirket personelleri de dahil edilerek yapılan hesaplama sonucunda Belediyemizin 2024 yılı Tüm Personel Giderleri **%35,27** olarak gerçekleşmiştir

Tablo: Yıllara Göre Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel Sınıflandırılması Tablosu

Kodu	Fonksiyon Adı	2022	2023	2024
1	Genel Kamu Hizmetleri	391.237.906,02	954.974.784,14	2.283.274.647,34
2	Savunma Hizmetleri	0,00	133.460,08	4.137.611,08
3	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	11.250.462,12	21.358.676,08	41.785.615,72
4	Ekonomik İşler ve Hizmetler	161.166.691,76	288.833.407,04	416.818.276,05
5	Çevre Koruma Hizmetleri	76.917.718,68	112.013.090,01	201.405.611,57
6	İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri	13.445.024,58	30.568.070,34	65.562.356,33
7	Sağlık Hizmetleri	0,00	0,00	0,00
8	Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	78.103.087,23	163.885.880,65	266.578.054,58
9	Eğitim Hizmetleri	0,00	0,00	0,00
10	Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri	39.430.713,98	90.027.389,75	162.741.824,09
Genel Toplam		771.551.604,37	1.661.794.758,09	3.442.303.996,76

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

2022-2023-2024 yılı bütçe gerçekleştirmelerinin fonksiyonel sınıflandırmaya ve yıllara göre dağılımı tablo halinde sunulmuştur. 2024 yılı incelendiğinde 2.283.274.647,34 TL ile idari birimlerin ağırlıkta olduğu Genel Kamu Hizmetleri ön plana çıkmaktadır. Bunu sırasıyla, Ekonomik İşler ve Hizmetler, Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri, Çevre Koruma Hizmetleri, Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri, İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri, Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri, Savunma Hizmetleri fonksiyonunun izlediği incelenmiştir.

Müdürlüklerin bütçeleri üzerinde yapılan incelemede geçen yıla göre bütçe gerçekleştirmeleri tablo halinde aşağıya çıkarılmıştır.

Tablo 7: Yıllara Göre Bütçe Giderlerinin Kurumsal Sınıflandırılması Tablosu

Kur. Kodu	Kurumsal Adı	2022	2023	2024
2	Özel Kalem Müdürlüğü	8.042.237,98	16.992.841,63	30.336.703,75
4	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	135.629.111,80	313.339.163,76	720.547.604,36
5	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	182.099.745,76	486.504.611,27	1.210.020.981,05
6	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	14.258.493,75	38.708.794,43	61.216.526,66
9	Emlak İstimlak Müdürlüğü	6.683.438,31	10.226.310,14	18.791.703,88
10	Bilgi İşlem Müdürlüğü	25.074.134,55	45.696.947,38	64.728.407,37
12	Temizlik İşleri Müdürlüğü	76.917.718,68	112.013.090,01	186.952.205,92
14	Yazı İşleri Müdürlüğü	4.070.584,75	7.917.201,66	15.358.176,34
20	Teftiş Kurulu Müdürlüğü	2.349.003,94	4.926.219,06	16.245.876,62
23	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	3.321.505,44	9.169.484,31	11.577.110,68
24	Hukuk İşleri Müdürlüğü	1.176.822,63	1.967.253,22	5.657.356,98
25	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	15.126.428,63	40.691.019,06	107.539.944,62
30	Fen İşleri Müdürlüğü	133.618.381,36	224.338.898,72	306.676.235,40
31	Mali Hizmetler Müdürlüğü	13.541.192,57	25.922.512,65	98.096.152,09
33	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	4.224.904,85	9.394.026,44	20.348.537,38
34	Zabıta Müdürlüğü	11.250.462,12	21.358.676,08	41.785.615,72
36	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	49.952.800,33	102.079.357,87	149.173.007,38
37	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	39.428.413,98	89.977.889,75	162.733.244,09
38	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü	809.437,97	1.897.030,14	2.818.667,78
39	İşletme Müdürlüğü	25.732.136,29	64.494.508,32	110.142.040,65
40	Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	13.891.793,15	23.097.728,35	56.188.520,54
41	Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü	2.536.681,42	10.947.733,76	26.422.115,07
42	Afet İşleri Müdürlüğü	0,00	133.460,08	4.137.611,08
43	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü	0,00	0,00	14.453.405,65
44	Koordinasyon İşleri Müdürlüğü	0,00	0,00	356.245,70
Genel Toplam		771.551.604,37	1.661.794.758,09	3.442.303.996,76

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Belediye bünyesinde bulunan 24 müdürlükten bir kaçına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

1) İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

Belediyede 6 Başkan yardımcısı, 25 birim müdürü, 310 Memur, 28 İşçi ve 1.336 BİT olmak üzere 1.674 personel görev yapmaktadır. (BİT-Belediye İktisadi Teşekkülleri) Belediyemiz personeli; memur, işçi ve BİT Personeli (Belediye İktisadi Teşekkülleri) statüsündeki çalışanlardan oluşmaktadır. Belediyemizde; 310 Memur, 28 İşçi ve 1336 BİT personeli olmak üzere 1674 personel görev yapmaktadır.

Tablo 8: 31.12.2024 Tarihi İtibariyle Personel İcmali

Personel Türü	Erkek	Kadın	Toplam
Memur	258	52	310
İşçi	26	2	28
BİT Personeli	1.125	211	1.336
Genel Toplam	1.409	265	1.674

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü

Belediyemiz personellerinin büyük çoğunluğunu 1.336 kişi ve %79,81 oranla BİT (Belediye iktisadi teşekkülleri) personeli oluştururken, Bunu 310 personel ile memur, 28 personelle işçi personeller takip etmektedir.

Tablo 9: 31.12.2024 Tarihi İtibari İle Eğitim Düzeyine Göre Personel İcmali.

Eğitim Türü	Memur		İşçi		BİT Personeli		Toplam
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
İlkokul	-	-	-	-	43	1	44
Ortaokul	3	-	3	-	302	12	320
Lise	34	2	7	-	528	42	613
Önlisans	52	7	7	1	87	49	203
Lisans	151	39	7	1	158	105	461
Yükseklisans	16	4	2	-	7	2	31
Doktora	2	-	-	-	-	-	2
Genel Toplam	258	52	26	2	1.125	211	1.674

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü

Eğitim durumu olarak personel icmalimizi incelediğimizde 613 kişi ve %36,6 oran ile lise mezunu ilk sırada yer almaktadır. Bunu 461 kişi %27,5 ile lisans mezunu personeller takip etmektedir. Personel türü bakımından eğitim durumlarına bakıldığında çoğunluk olarak; memurların %61,2'si lisans, işçilerin %28,5'le aynı oranla lisans ve önlisans mezunudur. BİT personellerinin %42,6'sının lise mezunu olduğu görülmektedir.

Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

Personelin günün koşullarına, gelişen olaylara, çağın gereklerine uygun olarak kurum içi talepler ve kanunen verilmesi gerekli eğitimler doğrultusunda Eğitim Planı hazırlayarak kendi konularında tecrübeli kişiler vasıtasıyla ilgili personele eğitim verilir. Kurumumuzda çalışan personellerin işe uyumlarının sağlanması, bilgi ve birikimlerinin artırılması, değişen mevzuatlara adaptasyonlarının sağlanması amacıyla; Üniversiteler ve Belediye Birliklerinin yapmış olduğu eğitim faaliyetleri ve hizmet içi eğitimlerimiz ile destek verilmektedir. Kurumun personel eğitim programı doğrultusunda personele kurum içinde ve kurum dışında kanunlar çerçevesinde eğitim yapılır ve bunun sonucunda verilen sertifikalar ilgiliye teslim edilir ve özlük dosyalarında saklandığı incelenmiştir.

Mevzuat çerçevesinde gerektiğinde personeli yurt içinde düzenlenen; eğitim, seminer, panel ve konferanslara katılım sağlanması ve bununla ilgili iş ve işlemleri yürütülmesi sağlanır. Yapılan hizmet içi eğitimler sonrasında katılımcılara anket yapılarak eğitim hakkındaki memnuniyetleri tespit edilir.

2024 Yılı Stajyer İçin Yapılan Eğitimler

2024 yılında kurumumuzdaki stajyer öğrenciler için 5 farklı eğitim gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimlere 617 stajyer (tekrarlı) katılım sağlayarak toplamda 1.761 saat eğitim verildiği incelenmiştir.

Uzaktan eğitim programı çerçevesinde Türkiye Belediyeler Birliği, Marmara Belediyeler Birliği ile diğer kurum ve kuruluşlarının düzenlediği eğitim programlarına personelimiz katılım sağlandığı incelenmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi

Personelin işe başlayacağı birimde dikkate alınarak yani büro çalışanı veya saha çalışanı olmasına göre çerçevesi belirlenmiş iş güvenliği eğitimi verildiği incelenmiştir.

Oryantasyon Eğitimi

2024 yılı içerisinde 67 personel ve 107 stajyere oryantasyon eğitimi verildiği incelenmiştir.

2024 Yılı Kurum Personeli İçin Yapılan Eğitimler

2024 yılında kurum personeli için 10 farklı eğitim gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimlere 1.092 personel katılım sağlayarak toplamda 8.752 saat eğitim verilmiştir. Yapılan eğitimler ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 10: Kurum Personeli İçin Yapılan Eğitimler Listesi

Sıra No	Eğitimin Adı	Katılımcı Sayısı	Eğitim Süresi (Saat)	Katılımcı Sayısı * Eğitim Saati
1	Sertifikalı İlk Yardım Eğitimi	7	16	112
2	Temel İlk Yardım Eğitimi	160	3	480
3	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi(Yeni Personel)	67	5	335
4	Temel İş Sağlığı Eğitimi	42	3	126
5	Oryantasyon Eğitimi (Yeni Personel)	100	4	400
6	İletişim Eğitimi (Yöneticiler)	88	3	264
7	İletişim Eğitimi	386	3	1.158
8	Tebliğat Kanunu Eğitimi	27	4	108
9	Afet ve Deprem Farkındalık Eğitimi	320	2	640
10	Hijyen Eğitimi	63	2	126
Toplam		1.260	45	3.749

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü

İş Analizi Çalışması

İş analizi; işin kapsadığı görevlerin, başarılı bir şekilde tamamlanması için çalışanlarda bulunması gereken özelliklerin belirlenmiş olduğu süreçtir. İş analizi iş profilinin oluşturulmasında, işin detaylandırılmasını, gereksinimlerinin belirlenmesi sayesinde önemli bir rol oynar. İşin özelliklerinin ortaya çıkarılmasıyla göreve en uygun kişinin seçilmesini sağlar.

Yapılacak olan işlerin, daha hızlı, daha verimli, doğru değerlendirilmesi amacıyla, nitelikleri, sorumlulukları, çalışma şartlarını ve iş gereklilikleri inceleyen bir metottür. İş analizi sayesinde yapılacak işin en önemli taraflarının tespit edilmesini sağlandığını görmüş oluruz. İş analizi, iş planı ve iş gereksinimlerini belirleme, ayrıca mevcut iş sorunlarına çözümler belirlemeye yönelik bir çalışmadır. İş analizi sonrasında ulaşılan veriler insan kaynaklarına, yöneticilere değerlendirme süreçlerinde yardımcı olur.

İş analizi sonrasında, iş tanımları, iş standartları, iş gerekleri belirlenmiş olur ve bu çalışmalar, başvuruları uygun kriterlere göre toplama, aday yerleştirme, çalışanların performans değerlendirmesi, eğitim ve geliştirme gibi alanlarda yardımcı olur.

Belediyemiz müdürlüklerinde yapılan faaliyetler kapsamında personel durumunun incelenmesi için iş analiz çalışması yapılmış. Çalışma kapsamında ilgili müdürlükteki farklı görevlerde bulunan personellere iş analizi çalışması kapsamında eğitimler verilmiş. Eğitimlerin devamında ise ilgili kişiler ile iş analiz formları değerlendirmek için iş analizi grup çalışmaları yapıldığı incelenmiştir.

2024 yılında iş analiz çalışmalarına devam edilmiş olup müdürlüklerin görev tanım formlarının oluşturulması, birim yönetmeliklerinin incelenerek güncelleme ve kıyaslama çalışması yapılmış ve ilgili müdürlüklere gönderildiği, iş analizi çalışması tamamlanan müdürlükler için personel ihtiyaç planlama çalışmalarına devam edildiği incelenmiştir.

1) MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ

TAHSİLAT HİZMETLERİ

Tablo 11: Yıllara Göre Tahsil Türlerine Göre Vezne Tahsilat Tablosu

YILI	NAKİT	HAVALE	KREDİ KARTI	BANKA ONLİNE	MAHSUP	POSTA ÇEKİ	WEB	TOPLAM
2022	202.588.964,00	223.228.313,54	130.647.193,20	2.509.251,64	6.589.291,07	59.168,17	34.024.573,55	599.646.755,17
2023	234.448.010,50	399.602.669,97	392.073.412,10	7.432.017,96	11.267.030,93	392.797,24	75.634.342,69	1.120.850.281,39
2024	227.248.199,28	493.704.120,50	768.678.325,63	9.252.972,45	4.396.064,23	348.768,74	114.839.629,01	1.618.468.079,84

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

2024 yılında Belediyemiz veznesince toplam 1.618.468.079,84 TL tahsilat yapılmıştır. Bu tahsilat tutarının;

- %14,04'si nakit,
- %30,50'i havale,
- %47,49'i kredi kartı,
- %0,57'si banka online,
- %0,27'i mahsup,
- %0,02'ü posta çeki,
- %7,10'u de web yoluyla tahsil edilmiştir.

Tablo 12: Yıllar İtibariyle Gerçekleşen Bütçe Gelirleri ve Oranları Tablosu

YILI	BÜTÇE GELİR TAHMİNİ	GERÇEKLEŞEN GELİR	GER. ORAN %
2022 Yılı Bütçesi	527.000.000,00	871.517.015,52	105,74
2022 Ek Bütçe	297.168.885,87		
Toplam Bütçe	824.168.885,87		
2023 Yılı Bütçesi	1.450.000.000,00	1.892.002.264,18	107,41
2023 Ek Bütçe	311.554.277,93		
Toplam Bütçe	1.761.554.277,93		
2024 Yılı Bütçesi	3.150.000.000,00	2.918.653.075,21	78,55
2024 Ek Bütçe	565.572.499,78		
Toplam Bütçe	3.715.572.499,78		

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 13: Yıllara Göre Emlak Vergisi Tahakkuk Tahsilat Tablosu

YILI	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2022	78.311.927,50	64.125.686,93	81,88
2023	124.261.090,85	113.234.198,96	91,13
2024	165.673.365,03	141.121.871,38	85,18

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 14: Yıllara Göre Çevre Temizlik Vergisi Tablosu

YILI	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2022	10.436.807,90	8.845.950,53	84,78
2023	22.130.134,60	21.669.676,13	97,92
2024	33.137.662,90	27.892.382,10	84,17

Kaynak. Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 15: Yıllara Göre İlan ve Reklam Vergisine İlişkin Tahakkuk ve Tahsil Bilgileri Tablosu

YILI	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2022	1.195.027,87	810.955,20	67,90
2023	848.382,40	1.350.132,82	159,14
2024	1.879.880,51	1.496.630,24	79,61

Kaynak. Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 16: Yıllara Göre Haberleşme Vergisinden Elde Etmiş Olduğu Gelir Tablosu

YILI	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2022	59.628,39	64.113,52	107,52
2023	188.687,39	106.872,93	56,64
2024	235.811,42	294.974,27	125,09

Kaynak. Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 17: Yıllara Göre Elektrik Tüketim Vergisinden Elde Etmiş Olduğu Gelirleri Tablosu

YILLAR	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2022	26.201.476,44	25.883.041,30	98,78
2023	32.415.476,01	30.718.255,44	94,76
2024	33.175.264,93	34.933.945,02	105,30

Kaynak. Mali Hizmetler Müdürlüğü

İCRA SERVİSİ

6183 sayılı Amme Alacakları Kanunu gereği Belediyemizin vergi, harç vs. alacaklarının tahsili için Alacak Takip Bürosu oluşturulmuş olup, 2024 yılında kurum ve şahıslardan borçları bulunanlara ilişkin tablo aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 1821: 2022-2024 Yılları Tahakkuk-Tahsilat ve Takipli Tahsilat Tablosu

YILI	Ödeme Emri	Çağrı Mektubu	Elektronik Mesaj (SMS)	Ödemeye Davet Edilen Toplam Tutar	Takipli Tahsilat Tutarı	Takipli Tahsilat Tutarının Toplam Tahsilata Oranı
2022	1517	-	50.729	5.436.682,99	55.227.065,41	9,85
2023	1261	1506	47.799	21.312.532,03	98.168.338,84	9,60
2024	1154	-	174.012	25.932.240,80	153.347.254,62	9,47

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Belediyemizin ödeme sürelerini doldurduğu halde tahsili yapılamamış alacaklarının işleme alınarak ödemeye çağrı mektubu, elektronik mesaj sistemi vb. yollarla mükellefler ödemeye davet edilir. Bu davete olumlu cevap alınamazsa ödeme emri gönderilerek alacağın tahsili yoluna gidilmektedir. Hala borçlu mükellef olumlu yaklaşım sergilemiyorsa o zaman 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkındaki Kanuna göre kabili tahsil hale gelmiş olan belediye alacağının icra marifetiyle takip ve tahsili sağlandığı incelenmiştir.

2024 yılında belediye alacaklarının tahsili için 1.154 mükellefimize ödeme emri gönderilmiştir. 2024 yılında ödenmesi için gönderilen ödemeye davet tutarı 25.932.240,80 TL'dir 153.347.254,62 TL olup, bu tutar toplam vezne tahsilatının %9,47'sini oluşturmaktadır.

Taşınır Kayıt ve Konsolide Servisi

Taşınır Mal Yönetmeliğine göre taşınır işlemlerinin yürütüldüğü, yıl içerisinde taşınırların teslim alınarak kullanım yerlerine teslim edildiği ve buna ilişkin kayıtların tutulduğu servistir. Aynı zamanda kuruma ait tüm taşınırların konsolide edilip, kurumsal sınıflandırmanın 3. düzeyine göre birleştirilmekte ve İdare Taşınır Mal Yönetimi Ayrıntılı Hesap Cetveli ile İdare Taşınır Mal Yönetim Hesabı İcmal Cetvelini hazırlandığı incelenmiştir.

Tablo ...: 2024 Yılı Taşınır Kesin Hesap İcmal Cetveli

	Geçen Yılandan Devreden	Yıl İçinde Giren	Toplam Tutar	Yıl İçinde Çıkan Tutar	Gelecek Yıla Devreden Tutar
Toplam	154.385.748,82	287.491.624,80	441.877.373,62	254.408.012,84	187.469.360,76

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü,

Tablo ...: 2024 Yılı Taşınır Sayım Döküm İcmal Cetveli

	Geçen Yılandan Devreden		Yıl İçinde Giren		Toplam		Yıl İçinde Çıkan		Gelecek Yıla Devir	
	Miktarı	Tutarı	Miktarı	Tutarı	Miktarı	Tutarı	Miktarı	Tutarı	Miktarı	Tutarı
Toplam	5.241	948.568,42	9	1.575.083,00	5.250	2.523.651,43	2.280	807.403,98	2.970	1.716.247,44

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü, 2024

C) DİĞER HUSUSLAR

1) İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ

İmar ve Şehircilik Müdürlüğü ilçemizin imar palan çalışmalarını mevzuata uygun olarak yaptığı incelenmiştir. Müdürlük teknolojik altyapısını güçlendirerek İlçemizin Uygulama İmar Planları, plan ve plan notu değişikliklerine ait; resmi dokümanları, plan paftaları ve sayısal hallerini Kent Bilgi Sistemine işlediği incelenmiştir.

Tablo: Yıllara Göre Durum Ruhsat Şefliği Faaliyetleri

YIL	2022	2023	2024
İmar Durumu	2016	2578	1757
Ruhsat Sayısı	600	782	919
Kat İrtifakı	272	428	544

Kaynak: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü

2024 yılı içerisinde İmar ve Şehircilik Müdürlüğü tarafından düzenlenen 919 adet yapı ruhsatı ile beraber 1,180,056.787 m² lik inşaat alanına ruhsat verilmiş olup, ruhsat harçlarından Belediyemiz **668,127,879.61 TL** gelir elde edildiği incelenmiştir.

Tablo 2: Yıllara Göre Yapı Ruhsatı Gelirleri

YIL	TOPLAM GELİR (TL)
2022	71.861,119,83
2023	405,573,866.0
2024	668,127,879.61
TOPLAM	1.145.562.865,44

Kaynak: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü

Tablo 19: Yıllara Göre Verilen İnşaat Alanı

YIL	TOPLAM VERİLEN İNŞAAT ALANI (m ²)
2022	735,547.85
2023	981,932,714
2024	1,180,056.787
TOPLAM	2.162.725.048

Kaynak: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü

2024 yılında verilen Yapı Ruhsat sayısı 2023 yılına göre %17; elde edilen gelir ise %64 oranında artış gösterdiği incelenmiştir.

Ayrıca İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, ilçemize yapılması planlanan kamu binalarına ruhsat vererek yatırım sürecini hızlandırdığı incelenmiştir. Kamu yatırım ruhsatlarına öncelik verilmesi ve yatırımların ilçemize gelmesi açısından önem arz etmektedir.

2) EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ

HARİTA HİZMETLERİ FAALİYETİ

İnşaat İstikamet, Kot-Kesit, Aplikasyon, Tevhit, İfraz, Yola Terk İşlemleri

Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Harita Şefliği tarafından 2024 yılında vatandaş ve resmi kurumlardan gelen talepler doğrultusunda, inşaat istikamet rölövesi, kot-kesit belgesi düzenlenmiş ve tevhit, ihdas, yola terk ve ifraz işlemlerini içeren teklifler belediye encümenine sunulmuş olup toplam 15.251.851,03 TL gelir tahsil edildiği incelenmiştir.

Bütün bu işlemlere ait verileri içeren tablo aşağıda sunulmuştur.

Tablo: Yıllara Göre Harita Şefliği İş ve İşlemlerinden Edinilen Gelirler

Yıl	2022		2023		2024	
Faaliyetin Adı	Adet	Alınan Ücret (TL)	Adet	Alınan Ücret (TL)	Adet	Alınan Ücret (TL)
İnşaat İstikamet Rölövesi	1.722	828.760,35	2.154	2.904.294,89	1527	4.191.632,00
Kot Kesit	842	1.000.259,64	1.214	4.511.810,43	818	6.192.720,00
Tevhit, İhdas Yola Terk, İfraz	629	4.107.726,07	812	5.163.476,58	622	4.867.499,03
Toplam	3193	5.936.746,06 TL	4.180	12.579.581,99 TL	2.967	15.251.851,03 TL

Kaynak: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü

Yol Fazlası -Hisse Satışları

Emlak İstimlak Müdürlüğü bünyesinde yürütülen çalışmalarda İmar planları gereği yoldan ihdas işlemi kapsamında Belediyemiz adına oluşan taşınmazlar ve imar uygulaması sonucu belediyemiz adına tescil olan hisseler, 3194 Sayılı İmar Kanunun 17. Maddesi gereğince ilgililerinin talebine istinaden satış işlemleri toplamda **14** adet parselde gerçekleşmiş olup; bu kapsamda 2024 yılı içerisinde **18.291.835,00 TL.** tahakkuk ve tahsil edilmiştir.

İhale İle Arsa Satışı

Ayrıca 2/b parsellerinde yoldan ihdas işlemi doğrultusunda, Maliye Hazinesi adına tescil edilen taşınmazların yapılan satış işlemi sonucu, 4706 Sayılı Kanun Kapsamında belediye payı olarak aktarılan bedel aşağıda belirtilmiştir

Tablo 20: 2-B Yol Fazlası Satış Faaliyetleri

Sıra No	İşlem Tarihi	İşlem (Adet)	2/B İhdas Bedeli
1	Ocak 2024	7	2,381,058.62
2	Şubat 2024	2	233,566.12
3	Mart 2024	2	244,638.65
4	Nisan 2024	2	586,898.52
5	Mayıs 2024	4	2,085,397.65
6	Haziran 2024	2	602,515.53
7	Temmuz 2024	2	724,572.36
8	Ağustos 2024	-	-
9	Eylül 2024	19	2,136,357.92
10	Ekim 2024	2	1,159,816.58
11	Kasım 2024	-	-
12	Aralık 2024	5	1,736,187.38
Toplam		47	11,891,009.33 TL

Kaynak: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü

Kiralama Faaliyetleri

2024 yılı içerisinde Belediyemiz mülkiyetinde veya hüküm ve tasarrufu altında bulunan taşınmazlardan; 2886 sayılı yasa kapsamında kiralama ihalesi yapılan ve kira süreci (şartname takibi) devam etmekte olanlar ile aynı yıl içerisinde sözleşmesi bitenler aşağıda listelenmektedir.

Tablo 21: Kiralama Faaliyetleri

SIRA	KİRALAYAN	ALAN (m ²)
1	ATM Yeri 2 (Adet)	10,80
2	7471/26 Parselde Hizmet Birimleri (33 Adet)	1.809,59
3	Akaryakıt İstasyonu	1.648,63
TOPLAM		3.469,02

Kaynak: Emlak İstimlak Müdürlüğü

Not: Tabloda gösterilen ATM yeri ve akaryakıt istasyonu kiralamaları geçmiş yıllarda yapılmış ve 2024 yılı içerisinde de devam eden işlemleri ifade etmektedir. Ayrıca 7471/26 parselde 33 adet hizmet birimleri ihalesi aynı yıl içerisinde yapıldığı incelenmiştir.

Belediyemize Kiralanan Taşınmazlar (Mesire Yerleri)

Tablo: Kiralanan Mesire Yerlerinin 2024 Kira Bedelleri

Sıra No	Mesire Yeri	Alan (Dönüm)	Kira Bedeli TL
1	Abdurrahmangazi B Tipi Mesire Yeri	192	840.054,34
2	Aydos Kalesi B Tipi Mesire Yeri	349.7	718.792,09
3	Mimar Sinan B Tipi Mesire Yeri	127	156.111,81
4	Şalgamlı C Tipi Mesire Yeri	231.6	701.958,18
Toplam		900.3	2.416.916,42 TL

Kaynak: Emlak İstimlak Müdürlüğü

Belediyemiz tarafından kiralanan halkımızın rağbet gösterdiği mesire yerlerinin 900,3 metrekare olduğu ve 2.416.916,42 TL kira ödemesi yapıldığı incelenmiştir.

İmar Hakkı Transferi

İlçemizde donatı alanları parseli ve/veya yapılaşamayan parsellerde ilgililerin başvurusuna istinaden İmar Hakkı Transferi işlemleri yapıldığı incelenmiştir.

Bahse konu işlemlere ait **2024** yılı verileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 22: İmar Hakkı Transfer İşlemleri Tablosu

Sıra No	Taşınmaz Geldisi	Parsel Sayısı	Alan (m²)
1	7143	3	338,03
2	Özel Parsel (2B/İMAR)	8	2.773,39
4	Toplam	11	3.111,42

Kaynak: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü

Numarataj İşlemleri

Kent Bilgi Sistem Şefliği bünyesinde, adres bilgi sistemi, veri işleme güncelleme (Yol, Yapı, kapı, bağımsız bölüm, bina) MAKS (Mekansal Adres Kayıt Sistemi) ile mevcut veri tabanının eşleşmesi ve güncellenmesi faaliyetlerini yürütüldüğü incelenmiştir. Bu faaliyetler kapsamında verilen hizmetler aşağıda yer alan tabloda sunulmuştur.

Tablo 23: Yıllara göre Numarataj Faaliyetleri

Yapılan işlemler	Birim	2020	2021	2022	2023
Adres Değişiklik Formu	Adet	628	740	780	2.750
Yapı Oluşturma-Güncelleme	Adet	3.922	1.250	3.350	3.000
Kapı Oluşturma-Güncelleme	Adet	7.045	3.230	4.225	5.500
Bağımsız Bölüm Oluşturma-Güncelleme	Adet	7.493	2.315	740	800
Vatandaş Bilgilendirme	Adet	6.991	21.000	11.000	12.000
Parsel Güncelleme	Adet	799	1.103	1.920	1.760
Toplam	26.878	29.638	22.015	25.810	22.861

Kaynak: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü

Bu bağlamda, 2024 yılı içerisinde numarataj işlemleri ile ilgili olarak toplam 22.861 müracaat değerlendirmeye alındığı ve çözüme kavuşturulduğu incelenmiştir.

3) ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ

Denetim Hizmetleri

İlçe halkımızın temiz, düzenli bir belde de yaşayabilmesi için üzerimize düşen görevi yerine getirmek maksadıyla 7/24 tüm gücümüzle çalışarak hizmetlerin sağlıklı bir şekilde halkımıza sunulması için tüm önlemler alınmıştır. Bu bağlamda denetimlerimiz aralıksız olarak devam etmektedir

Zabıta Müdürlüğü denetimlerine aralıksız olarak devam ettiği ve 2024 yılı içerisinde zabıta ekipleri tarafından düzenlenen zabıt varakası neticesinde 89.009,00.-TL para cezası kesilerek gelir sağlandığı incelenmiştir. 2024 yılında yapılan iş ve işlemler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo: İşyeri Pazar Seyyar Dilenci İş ve İşlemleri

İşyeri Pazar Seyyar Dilenci İş ve İşlemleri	Veri Sayısı
Takip Ve Kontrol Edilen İşyeri	7.466
Denetim Formu Tutulan İşyeri	2.642
Ruhsata Müracaat Eden	606
Ruhsat Alan	711
Mühürlenilen İşyeri	338
Mührü Açılan İşyeri	60
Mühür Fekki	49
Etiket Denetimi	6.218
Kaldırılan İşgal	3.349
Pazar Yeri Tezgâh Denetimi	43.459
Men Edilen Pazarcı Tezgâhı	48
İşyeri Açma Kapama Saatleri Takibi	1.012
Seyyar Takibi	2.130
Dilenci Takibi	196
Toplam	68.284

Kaynak: Zabıta Müdürlüğü

Tablo Uygulanan Yasal yaptırımlar

Yapılan İş ve İşlemler	Veri Sayısı (Adet)	Yapılan İş ve İşlemler	Veri Sayısı Adet
		Ekip Tespiti	2.322
5326 Sayılı Kanun İdari Yaptırım Kararı	1.039	Merkez Telsiz	3.035
1608 Sayılı Kanun Tespit Tutanağı	277	Diğer Birimler	161
6502 Sayılı Kanun Tespit Tutanağı	95	Diğer Kurumlar	142
Toplam	1.411	Toplam	5.660

Kaynak: Zabıta Müdürlüğü

Tablo E-Mail ve Yazılı Evrak İşlemleri Takibi

Yapılan İş ve İşlemler	Veri Sayısı
Cimer	419,00
İBB Beyaz Masa E-Mail	60,00
Sultanbeyli Belediye E-Masa Ve ULAKBEL	4.137,00
Dilekçe	192,00
Tebliğat	4.189,00
Ödeme Emri Ve Davetiye	282,00
Encümen Karar Tebliğ	211,00
Açık Tutanak Rapor	2.322,00
Toplam	11.812,00

Kaynak: Zabıta Müdürlüğü

Çevre Kirliliğine Sebep Olan Unsurlar

İşlem Sayısı	Veri sayısı
Hafriyat – Moloz	1.794
Hurda Araç	0
Bez Afiş	21
El İlanı	27
Toplam	1.842

Kaynak: Zabıta Müdürlüğü

Tablo: 5326 Sayılı Kabahatler Kanununa 38. Maddesine göre 2024 yılında uygulanan para cezası

Kanun Maddesi	Adet	Tutar(TL)
38/1 Madde Kaldırım İşgali	140	136.780,00
38/2 Madde Kaldırım üzerine inşaat malzemesi koymak	10	21.968,00
TOPLAM	150	158.748,00

Kaynak: Zabıta Müdürlüğü

Tablo Pazar Gelirlerinin Yıllara Göre Dağılımı

Yıl	Pazar Geliri (TL)	Kurban Geliri (TL)
2022	1.301.162,29	2.149.600,00
2023	1.653.258,48	5.015.000,00
2024	4.924.850,15	8.468.700,00
Toplam	7.879.270,92	15.633.300,00

Kaynak: Zabıta Müdürlüğü

Zabıta müdürlüğümüz İş Yeri Açma Ve Çalışma Ruhsat Gelirleri, Kabahatler Kanunu, İnşaat Ve Moloz Atıkları ve 1608 Sayılı Kanun gereği gelirleri topladığı incelenmiştir.

Tablo Zabıta Müdürlüğü Çeşitli Gelirlerin Yıllara Göre Dağılımı

Yıl	İnşaat ve Moloz Atıkları Geliri (TL)	Kabahatler Kanunu Geliri (TL)	1608 Sayılı Ceza Gereği Geliri (TL)	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat Gelirleri (TL)
2022	465.462,00	1.299.699,00	355.652,00	2.914.131,79
2023	834.300,00	2.679.687,00	355.340,00	4.155.270,62
2024	3.028.375,00	3.558.874,00	355.340,00	9.845.433,04
Toplam	7.879.270,92	7.538.260,00	1.066.332,00	16.914.835,45

Kaynak: Zabıta Müdürlüğü

4) DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Doğrudan Temin İşlemleri

Destek Hizmetleri Müdürlüğü bünyesinde faaliyet gösteren Satın alma Şefliği, Müdürlüklerden gelen mal ve hizmet alımları doğrultusunda komisyon oluşturmaktadır. Oluşturulan komisyon, ilgili mevzuat çerçevesinde piyasa araştırması yaparak mal ve hizmet alımını asgari tasarruf ilkelerine riayet ederek en kısa şekilde temin eder ve ilgili müdürlüklere teslimini sağlar. Satın alma işlemi yapılan dosyalar en son süreçte muayene kabul ve gerekiyorsa ayniyat süreci tamamlandıktan sonra ödeme planına alınmak üzere Mali Hizmetler Müdürlüğüne gönderildiği incelenmiştir.

Destek Hizmetleri Müdürlüğü tarafından 2024 yılında belediyenin iş ve işlemlerinin yürütülmesi amacıyla toplam 306 adet doğrudan temin (doğrudan alım) dosyası işlemi yapıldığı ve bu işlemlerin 4734 Sayılı Kamu İhale Kanun'un 22/d maddesine ve bu kanunun ikincil mevzuatlarına uygun şekilde yapıldığı tespit edilmiştir. Önceki yıllar incelendiğinde kurumun doğrudan temin (doğrudan alım) yerine ihale yolunu seçmesi rekabet açısından olumlu bir gelişme olarak incelenmiştir.

Tablo 24: Yıllara Göre Dosya Sayısı ve Tutarları

YIL	DOSYA SAYISI	ALIM TUTARI (TL.)
2022	274	53.453.273,60
2023	306	78.064.949,16
2024	306	100.078.010,74

Kaynak: Destek Hizmetleri Müdürlüğü

Tablo 25: Yıllara Göre Müdürlük Bazlı Doğrudan Temin Listesi

Sıra No	Birim Adı	Yıllar		
		2022	2023	2024
1	Afet İşleri Müdürlüğü	0	0	1
2	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	4	5	3
3	Bilgi İşlem Müdürlüğü	21	25	37
4	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	167	173	176
5	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	0	0	2
7	Fen İşleri Müdürlüğü	2	4	1
8	Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	0	0	11
9	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	7	13	5
10	İşletme Müdürlüğü	14	20	20
11	Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü	0	2	0
12	Kültür İşleri Müdürlüğü	10	5	4
13	Mali Hizmetleri Müdürlüğü	1	1	1
14	Park Bahçeler Müdürlüğü	2	6	1
15	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	14	31	22
16	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	11	11	10
17	Temizlik İşleri Müdürlüğü	17	6	10
18	Zabıta Müdürlüğü	3	4	2
Toplam		278	306	306

Kaynak: Destek Hizmetleri Müdürlüğü

İhale İşlemleri

Destek Hizmetleri Müdürlüğü ihale İşleri Şefliği, müdürlüğün tüm ihale işlerini yaparak, hak edişlerini düzenlediği incelenmiştir. 2024 Yılı içerisinde müdürlüğümüz 10 adet ihale işlemi yaptığı, bu 10 ihalenin toplam sözleşme bedeli 1.360.356.255,00 TL olarak gerçekleştiği incelenmiştir. İhale ve satın alma iş ve işlemleri yeni kurulan Koordinasyon İşleri Müdürlüğü tarafından yürütüleceği incelenmiştir.

Aşağıdaki çizelge incelendiğinde Belediyemizin tüm araç ve iş makineleri kiralama hizmet alımı işleri, araçlara yakıt alımı işlemi, gıda alımı işlemi, temizlik malzemeleri, nalburiye, hırdavat, elektrik malzemeleri, kırtasiye vb. alımı gibi yüksek meblağlı işlerin gerçekleştirildiği görülecektir.

Tablo 26: Yıllar arası İhale Dosya Sayısı ve Tutarı

Yıl	Dosya sayısı	Tutarı (TL)
2022	11	47.100.978,77
2023	13	63.657.759,89
2024	10	1.360.356.255,00

Kaynak: Destek Hizmetleri Müdürlüğü

Tablo 27: 2024 Yılı İçerisinde Yapılan İhaleler

Sıra	İhale Adı	İhale Şekli (4734 Sayılı Kanunu)	İhale Miktarı
1	2024 Yılı Ramazan Programlarında Kullanılmak Üzere Gıda Malzemeleri Alımı	19. Madde	10.927.250,00
2	2024 Yılı Kurum Organizasyonlarında Kullanılmak üzere Plastik Masa ve Sandalye Alımı	21/F Maddesi	1.895.610,00
3	2024 Yılı Kurban Organizasyonlarında Kullanılmak üzere Muhtelif Malzeme Alımı	21/F Maddesi	2.069.650,00
4	2024 Yılı İkinci Altı Ayı İçin Et Ürünleri Alımı	19. Madde	13.585.000,00
5	2024 Yılı İkinci Altı Ayı İçin Gıda Ürünleri Alımı	19. Madde	14.833.690,00
6	Otobüs Kiralama	19. Madde	274.530.000,00
7	2025 Yılı İçin Akaryakıt Alımı	19. Madde	32.333.000,00
8	2025 Yılı İçin Et Ürünleri Alımı	19. Madde	29.891.250,00
9	Sürücüsüz Araç ve İş Makineleri Kiralama Hizmet Alımı	19. Madde	947.076.480,00
10	2025 Yılı İçin Gıda Malzemeleri Alımı	21. Madde	33.214.325,00
Toplam			1.360.356.255,00

Kaynak: Destek Hizmetleri Müdürlüğü

2024 yılında yapılan ihaleler incelendiğinde, ihalelerin e- ihale sisteminden usulüne uygun olarak yapıldığı ve ön mali kontrole tabi tutulduğu incelenmiştir.

D) SONUÇ, DEĞERLENDİRME VE ÖNERİLER

A) Komisyonumuzca yapılan inceleme ve tetkikler sonucunda, gelirlerin toplanması ve giderlerin yapılması ile diğer iş ve işlemlerde usulsüzlük içerecek herhangi bir olumsuzluğa rastlanılmamıştır.

B) Toplanan gelirler ve yapılan giderler, ilgili kanunlar ile bütçe prensiplerine uygun yapılmış, ödenekler usulüne uygun aktarılmış ve ödenek üstü harcama yapılmadığı görülmüştür.

C) İdarelerce yapılacak mal veya hizmet alımları ile yapım işlerinde uygulanacak ihale ve alım usulleri; 4734 sayılı Kanunun 18. Maddesinde **a)** Açık İhale Usulü, **b)** Belli İstekliler Arasında İhale Usulü ve **c)** Pazarlık Usulü; 22. Maddesinde ise Doğrudan Temin Usulü olarak belirlenmiştir. 4734 sayılı Kanunun 19. Maddesinde Açık İhale Usulünün 20. Maddesinde Belli İstekliler Arasında İhale Usulünün, 21. Maddesinde Pazarlık Usulünün 22. Maddesinde ise Doğrudan Teminin şartları belirlenmiştir.

Yukarıda sayılan usuller çerçevesinde yapılan ihaleler ile doğrudan alımlar 4734 Kamu İhale Kanununa uygun yapılmış olup, usulsüzlük içerecek bir husus olmadığı anlaşılmıştır. Yapılan ihalelerin tamamı 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu çerçevesinde yapıldığı ve rekabet ortamına imkan sağlandığı görülmüştür.

4734 sayılı Kanunun 22. Maddesinde belirtilen durumlar için gerçekleştirilecek doğrudan teminlerde, kanunun aradığı şartlara uyulmak şartıyla uygun teklifler alınarak önceliğin İlçemiz esnafına tanınmasının hem ilçe ticaretini geliştireceği hem de ilçe ekonomisini kalkındıracağı kanaatindeyiz. Yapılan incelemede Belediyemizin bu konuda büyük oranda hassasiyet gösterdiği görülmüş ve bundan sonra da doğrudan alımların ilçe esnafına yönelik artırılarak yapılması kanaatimizce uygun olacaktır.

D) Bütçe açısından belediyenin genel durumuna bakıldığında, 2024 yılında 3.724.664.103,53 TL. kullanılabilir ödenek verildiği, 2.918.653.075,21 TL. tahsilat gerçekleştiği ayrıca 3.442.303.996,76 TL. gider gerçekleştiği görülmüştür.

E) Gelirler içinde en büyük pay “Diğer Gelirler” den oluştuğu görülmüştür. Diğer Gelirler “Para Cezaları, Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar(İller Bankası) ve Diğer Çeşitli Gelirler” den oluşmaktadır. İkinci büyük payı ise Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, (İmar Harçları ve Emlak Vergisi vb.) üçüncü olarak Sermaye Gelirlerinden oluşmakta olup sonrasında ise Alınan Bağış Ve Yardımlar İle Özel Gelirlerden oluştuğu görülmüştür.

İlçe halkının, Emlak ve Çevre Temizlik Vergisini ödemesi hususunda bilgilendirme faaliyetlerine önem verildiği ve bu konuda gayret gösterildiği görülmüştür, aynı özveri ile bilgilendirme faaliyetlerine devam edilmesi gerektiği kanaatine varılmıştır.

Yapmış olduğumuz çalışmalarda bizden desteklerini esirgemeyen kurum çalışanlarına teşekkür ederiz.

Gereği Sayın Başkanlığın tensiplerine arz olunur. / 2025

Yusuf KARABULUT
Denetim Komisyonu Başkanı

Av. Osman Nuri ERSOY
Başkan Vekili

İbrahim TEMEL
Raportör



Sultanbeyli
Belediyesi

MECLİS DENETİM
KOMİYONU RAPORU

2024