



SULTANBEYLİ BELEDİYESİ

**MECLİS DENETİM
KOMİSYONU RAPORU
2023**

SULTANBEYLİ BELEDİYESİ

MECLİS DENETİM KOMİSYONU 2023 YILI RAPORU

DENETLEME YERİ

İLİ : İSTANBUL
İLÇESİ : SULTANBEYLİ
BELEDİYE BAŞKANI : Hüseyin KESKİN

DENETLEYEN

MECLİS ÜYESİ : İbrahim ERHAN
MECLİS ÜYESİ : Okan KAYA
MECLİS ÜYESİ : Eyüp UYANIK
MECLİS ÜYESİ : Gülten BOZER
MECLİS ÜYESİ : Didem KARAPIÇAK GÜNER

DENETLENEN

KURUM : Sultanbeyli Belediyesi
YAPILAN DENETİM : Gelir Gider ve İşlem Denetimi
DENETLENEN DÖNEM : 01.01.2023-31.12.2023

DENETLEME TARİHİ

Denetime Başlama : 08.01.2024
Denetime Son Verme : 26.01.2024
Toplantı Gün Sayısı : 15

İÇİNDEKİLER

1) KONUNUN ÖZÜ.....	4
2) YASAL DAYANAK.....	4
3) KOMİSYON İNCELEMESİ.....	5
A) GELİRLER.....	5
A-1) GELİRLERİN TAHAKKUK VE TAHSİLAT AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	6
A-2) GELİRLERİN GELİR ARTTIRICI ÖNLEMLER AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ	7
B) GİDERLER.....	9
B- GİDERLERİN KURUMSAL AÇIDAN DEĞERLENDİRİLMESİ:	9
1) İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	12
2) MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	14
C) DİĞER HUSUSLAR	17
1) İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ	17
2) EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	19
3) ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	21
4) DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	21
D) SONUÇ, DEĞERLENDİRME VE ÖNERİLER	24

1) KONUNUN ÖZÜ

Sultanbeyli Belediye Meclisi 02.01.2024 tarih ve 2024/1 sayılı kararı ile seçilen Denetim Komisyonu'na, Belediyenin 2023 yılı gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerini denetim görevi vermiştir.

Belediye Meclisi'nce yapılan seçim sonucu; **İbrahim ERHAN, Okan KAYA, Eyüp UYANIK, Gülten BOZER ve Didem KARAPIÇAK GÜNER** Denetim Komisyonu'na seçilmişlerdir.

Komisyon 03.01.2024 tarihinde toplanmış ve aşağıda yazılı şekilde görev dağılımı yapmıştır.

İbrahim ERHAN (Komisyon Başkanı) **Okan KAYA**(Başkan Vekili) **Eyüp UYANIK** üye **Gülten BOZER** üye
ve **Didem KARAPIÇAK GÜNER** (Üye)

2) YASAL DAYANAK

5393 Sayılı Belediye Kanunu Madde 25 (Denetim Komisyonu):

İl ve ilçe belediyeleri ile nüfusu 10.000'in üzerindeki belediyelerde, belediye meclisi, her yılın ocak ayı toplantısında belediyenin bir önceki yıl gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerinin denetimi için kendi üyeleri arasından gizli oyla ve üye sayısı üçten az beşten çok olmamak üzere bir denetim komisyonu oluşturur.

Komisyon, her siyasi parti grubunun ve bağımsız üyelerin meclisteki üye sayısının meclis üye tam sayısına oranlanması suretiyle oluşur.

Komisyon çalışmasını kırk beş işgünü içinde tamamlar ve buna ilişkin raporunu mart ayının sonuna kadar Meclis Başkanlığına sunar.

Konusu suç teşkil eden hususlarla ilgili olarak Meclis Başkanlığı tarafından yetkili mercilere suç duyurusunda bulunulur.

5393 Sayılı Belediye Kanunu Madde 26 (Meclisin Bilgi Edinme Ve Denetim Yolları):

Belediye meclisi, bilgi edinme denetim yetkisini faaliyet raporunu değerlendirme, denetim komisyonu, soru, genel görüşme ve gensoru yoluyla kullanır.

Denetim Komisyonumuz, yasadan kaynaklanan görevini icra etmek için, 2023 yılı ile ilgili aylık ve yıllık mizan değerleri, kesin hesap, bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırılması tablosu, bütçe giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması tablosu, ödenek listesi gibi mali veriler ve bunlara konu olan gelir-gider evrakları, işlemler ve işlemlere konu olan belgeler üzerinde; fiziki inceleme ve karşılaştırma, gözlem, soru sorma, hesaplar arası ilişki kurma, inceden inceye araştırma ve hesaplama ve karşılaştırma yoluyla incelemeler yapılmıştır.

Ayrıca 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında incelenmesine gerek duyulan doğrudan temin, pazarlık ve açık ihale usulü yöntemiyle alımlara ait dosyalar incelenmiştir. İncelemeler sırasında 2023 yılı gelir- gider ve gelir-giderlere konu işlemlerle ilgili olarak, bilgisine gereksinim duyulan birim müdürleriyle görüşmeler yapılmıştır.

Raporumuzun inceleme araştırma bölümünde bütçe ve kesin hesap karşılaştırmaları, belediyenin gelirleri, giderleri, ana başlıklar halinde incelenmiş, komisyonumuzun tespitleri ve önerileri sıralanmıştır. Raporumuzun sonuç bölümünde ise Denetim Komisyonumuzun kanaat ve kararı yer almaktadır.

3) KOMİSYON İNCELEMESİ**A) GELİRLER****Bütçe Uygulama Sonuçları**

Bütçe Uygulama Sonuçları Sultanbeyli halkının ihtiyaçlarını, beklentilerini en üst düzeyde, kaliteli bir şekilde karşılamak ve ilçemizin her noktasına aynı yeterlilikle hizmet sunmak amacıyla; başta imar faaliyetleri, altyapı, üstyapı ve çevre olmak üzere, park-bahçe, yeşil alanlar, sosyal projeler ve mesleki beceri ve eğitim faaliyetlerinden kültürel etkinliklere kadar birçok hizmet alanında faaliyette bulunmaktadır. Bu faaliyetleri gerçekleştirebilmek için 5393 sayılı Kanun ve 5018 sayılı Kanunun öngördüğü ilke ve esasları dikkate alarak mali saydamlığa, hesap verilebilirliğe katkı sağlayacak ve somut hizmet öncelikleri ve hedeflerini ortaya koyacak şekilde 2023 yılı bütçesi hazırlanmış olduğu, gelir ve gider bütçesinin **1.450.000.000,00 TL**, olarak öngörüldüğü incelenmiştir.

Tablo 1: 2023 Yılı Bütçe Gelir Kesin Hesap Cetveli

Gelirin Kodu		Gelir Açıklaması	Bütçe Tahmini	Geçen Yıllan Devreden Gelir Tahakkuku	Yılı Tahakkuku	Toplam Tahakkuk	Yılı Tahsilatı	Tahsilattan Red ve İadeler	Yılı Net Tahsilatı	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk
I	II									
1		Vergi Gelirleri	312.506.000,00	64.975.066,55	253.655.720,75	318.630.787,30	237.926.410,31	406.936,36	237.519.473,95	80.704.376,99
1	2	Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	155.000.000,00	53.053.397,86	124.261.090,85	177.314.488,71	113.300.567,17	66.368,21	113.234.198,96	64.013.921,54
1	3	Dâhilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	56.880.000,00	11.228.429,69	56.625.823,73	67.854.253,42	53.891.645,59	292.167,51	53.599.478,08	13.962.607,83
1	6	Harçlar	100.626.000,00	693.239,00	72.768.806,17	73.462.045,17	70.734.197,55	48.400,64	70.685.796,91	2.727.847,62
3		Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	182.762.000,00	7.590.800,09	473.087.095,89	480.677.895,98	457.199.695,90	239.975,60	456.959.720,30	23.478.200,08
3	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	172.750.000,00	5.258.720,85	449.063.125,29	454.321.846,14	433.938.754,09	232.871,16	433.705.882,93	20.383.092,05
3	2	Malların kullanma veya faaliyette bulunma izni gelirleri	0,00	0,00	128.953,75	128.953,75	0,00	0,00	0,00	128.953,75
3	4	Kurumlar Hasılatı	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	5	Kurumlar Karları	1.000,00	550,85	-550,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	6	Kira Gelirleri	4.010.000,00	916.263,67	1.473.513,28	2.389.776,95	1.637.748,60	0,00	1.637.748,60	752.028,35
3	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	6.000.000,00	1.415.264,72	22.422.054,42	23.837.319,14	21.623.193,21	7.104,44	21.616.088,77	2.214.125,93
4		Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	0,00	34.263.325,89	34.263.325,89	34.263.325,89	2.403.204,42	31.860.121,47	0,00
4	2	Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	3.028.166,64	3.028.166,64	3.028.166,64	2.403.204,42	624.962,22	0,00
4	3	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0,00	0,00	3.331.100,00	3.331.100,00	3.331.100,00	0,00	3.331.100,00	0,00
4	5	Proje Yardımları	0,00	0,00	27.904.059,25	27.904.059,25	27.904.059,25	0,00	27.904.059,25	0,00
5		Diğer Gelirler	734.884.000,00	16.397.445,05	698.117.250,13	714.514.695,18	666.076.352,04	367.177,58	665.709.174,46	48.438.343,14
5	1	Faiz Gelirleri	80.310.000,00	162.856,79	49.253.100,92	49.415.957,71	49.292.476,03	0,00	49.292.476,03	123.481,68
5	2	Kiş ve Kurumlardan Alınan Paylar	593.660.000,00	500.925,78	570.847.685,91	571.348.611,69	567.435.786,28	213.273,52	567.222.512,76	3.912.825,41
5	3	Para Cezaları	34.912.000,00	14.731.980,64	51.008.237,08	65.740.217,72	22.539.776,24	42.926,99	22.496.849,25	43.200.441,48
5	9	Diğer Çeşitli Gelirler	26.002.000,00	1.001.681,84	27.008.226,22	28.009.908,06	26.803.313,49	110.977,07	26.697.336,42	1.201.594,57
6		Sermaye Gelirleri	220.436.804,00	8.975.170,00	491.623.479,00	500.598.649,00	499.953.774,00	0,00	499.953.774,00	644.875,00
6	1	Taşınmaz Satış Gelirleri	220.434.804,00	8.975.170,00	491.623.479,00	500.598.649,00	499.953.774,00	0,00	499.953.774,00	644.875,00
6	2	Taşınır Satış Gelirleri	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9		Red ve İadeler (-)	-588.804,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	1	Vergi Gelirleri	-588.804,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM			1.450.000.000,00	97.938.481,69	1.950.746.871,66	2.048.685.353,35	1.895.419.558,14	3.417.293,96	1.892.002.264,18	153.265.795,21

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

A-1) GELİRLERİN TAHAKKUK VE TAHSİLAT AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ

Gelir Bütçesine İlişkin Açıklamalar

Yukarıdaki tablo incelendiğinde **2023** yılında gelir bütçesi **1.450.000.000,00 TL**., olup, **% 130,48**'lik bir gerçekleşme ile **1.892.002.264,18 TL** düzeyine ulaşmıştır.

Ekonomik sınıflandırmaya göre gelir bütçemiz; vergi gelirleri, teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, alınan bağış ve yardımlar, diğer gelirler ve sermaye gelirleri olmak üzere 5 ana gelir kaleminden oluşmaktadır.

Vergi gelirleri; Emlak Vergisi, Çevre Temizlik Vergisi, Haberleşme Vergisi, Elektrik Tüketim Vergisi, İlan ve Reklam Vergisi, Eğlence Vergisi ve Harçlardan oluşmaktadır. **2023** yılı bütçesinde vergi gelirleri için toplam **312.506.000,00.-TL** tahminde bulunulmuş olup, **237.519.473,95.- TL** vergi tahsilatı sağlanmıştır. Bu gelir kaleminin gerçekleşme düzeyi **% 76,00** ve toplam bütçe gelir gerçekleşmesinin **% 12,55**'ini oluşturmaktadır.

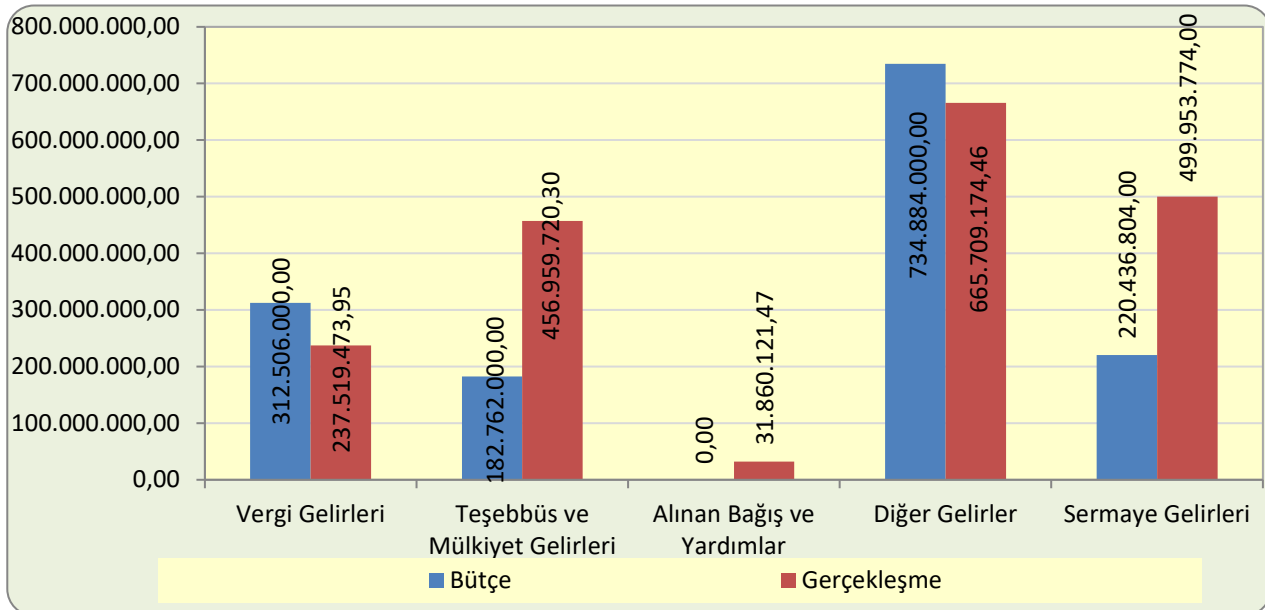
Teşebbüs ve mülkiyet gelirleri; mal satış gelirleri, hizmet gelirleri, kurum karları ve kira gelirlerinden oluşmaktadır. **2023** yılı bütçesinde teşebbüs ve mülkiyet gelirleri için toplam **182.762.000,00 TL** tahminde bulunulmuş olup, **456.959.720,30 TL** gelir sağlanmıştır. Bu gelir kaleminin gerçekleşme düzeyi **% 250,03** ve toplam bütçe gelirinin **% 24,15**'sini oluşturmaktadır.

Alınan bağış ve yardımlar; Alınan bağış ve yardımlar, kişilerden ve kurumlardan alınan bağış ve yardımlardan oluşmakta olup, bu gelir kalemi için herhangi bir bütçe tahmininde bulunulmamış olsa da, yılsonu itibarıyla **31.860.121,47.-TL** gelir elde edilerek toplam bütçe gelirinin **%1,68**'sini oluşturmaktadır.

Diğer gelirler; başlığının toplam bütçe gelirleri içinde en önemli yere sahip olmasının sebebi, 5779 sayılı kanun uyarınca genel bütçe vergi gelirlerinden aktarılan payların kişi ve kurumlardan alınan paylar adıyla bu başlık altında yer almasıdır. Nitekim **2023** yılı içerisinde **734.884.000,00.-TL** olarak tahmin edilen diğer gelirler kaleminden, yılsonunda **665.709.174,46.-TL** gelir elde edilerek **% 90,59** oranında gerçekleşme sağlanmış olup, toplam bütçe gelirinin **% 35,19**'unu oluşturmaktadır.

Sermaye gelirleri; taşınır ve taşınmaz mal satış gelirlerinden oluşmaktadır. Bu gelir türü için **2023** yılı bütçesinde **220.436.804,00.-TL** tahminde bulunulmuş olup, **499.953.774,00.-TL** gelir elde edilerek **% 226,80** düzeyinde gerçekleşme sağlanmıştır. Bu tutar toplam bütçe gelirinin **%26,42**'unu oluşturmaktadır.

Grafik 1 : 2023 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi



Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 2: 2023 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi

Eko. Kodu	GELİRİN TÜRÜ	Bütçe		Gerçekleşme		Gerçekleşme Oranı (%)
		Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	
1	Vergi Gelirleri	312.506.000,00	21,55	237.519.473,95	12,55	76,00
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	182.762.000,00	12,60	456.959.720,30	24,15	250,03
4	Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	31.860.121,47	1,68	0,00
5	Diğer Gelirler	734.884.000,00	50,68	665.709.174,46	35,19	90,59
6	Sermaye Gelirleri	220.436.804,00	15,20	499.953.774,00	26,42	226,80
9	Red ve İadeler (-)	-588.804,00	0,04	0,00	0,00	0,00
TOPLAM		1.450.000.000,00	100	1.892.002.264,18	100	130,48

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Sultanbeyli Belediyesi **2023** yılı Gelir Bütçesi başlangıç ödeneği olarak toplam **1.450.000.000,00 TL** öngörülmüş olup;

- Vergi Gelirleri 237.519.473,95 TL ile % 76,00,
- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 456.959.720,30 TL ile % 250,03,
- Alınan Bağışlar ve Yardımlar 31.860.121,47 TL,
- Diğer Gelirler 665.709.174,46 TL ile % 90,59,
- Sermaye Gelirleri 499.953.774,00 TL ile % 226,80,

Olmak üzere toplam **1.892.002.264,18 TL** gelir elde edilmiş, Bütçe Gelirleri Gerçekleşme oranı **%130,48** olarak gerçekleşmiştir. Bütçe gelirlerimizin oluşumunda içinde merkezi hükümet vergi gelirlerinden alınan pay kaleminde yer aldığı diğer gelirler ilk sırada ve Sermaye Gelirlerinin ikinci sırada yer aldığı görülmüştür.

A-2) GELİRLERİN GELİR ARTTIRICI ÖNLEMLER AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ

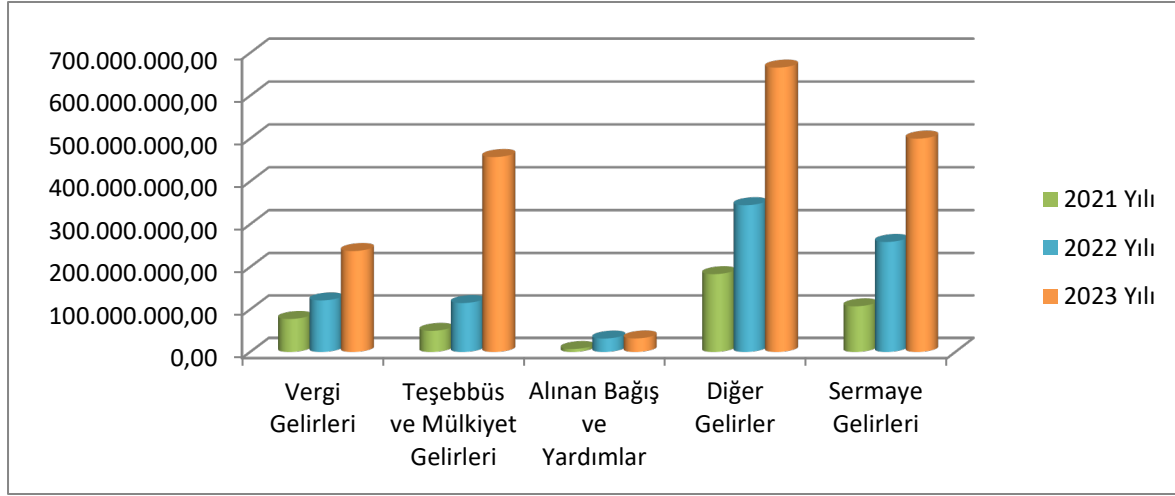
Komisyonumuz tarafından yapılan incelemede Belediye birimleri tarafından tranşe, inşaat ruhsatı, ilan reklam ve çevre temizlik vergisi ile işyeri ruhsatı gibi gelir artırıcı faaliyetler olduğu gözlemlenmiştir.

Tablo 3: Yıllara Göre Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi

Eko. Kodu	GELİRİN TÜRÜ	2021		2022		2023	
		Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)
1	Vergi Gelirleri	77.745.887,03	18,28	121.414.309,91	13,93	237.519.473,95	12,55
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	49.741.037,80	11,70	115.192.408,09	13,22	456.959.720,30	24,15
4	Alınan Bağış ve Yardımlar	7.000.822,27	1,65	31.572.797,44	3,62	31.860.121,47	1,68
5	Diğer Gelirler	183.211.974,07	43,09	344.583.775,08	39,54	665.709.174,46	35,19
6	Sermaye Gelirleri	107.507.522,31	25,28	258.753.725,00	29,69	499.953.774,00	26,42
8	Alacaklardan Tahsilatlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM		425.207.243,48	100,00	871.517.015,52	100,00	1.892.002.264,18	100,00

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Grafik 2: 2021-2022-2023 Yılları Bütçe Gelirlerinin Ekonomik Sınıflandırması Karşılaştırma Grafiği



Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Sultanbeyli Belediyesi 2021-2022-2023 yılları Gelir Bütçesi karşılaştırıldığında;

- 2021 yılında 425.207.243,48 TL gelir elde edilmiştir. 2022 yılında gelirimiz 871.517.015,52 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise 2022 yılına göre gelirimiz %117 artarak 1.892.002.264,18 TL olarak gerçekleşmiştir.
- 2023’de gelirimizin %35,19’u ile en büyük payı Merkezi Yönetimden gelen payların içinde bulunduğu Diğer Gelirler oluşturmuş ve bu kalemden 2022 yılına göre %93,19 artış sağlanmıştır.
- 2023 yılında elde edilen gelirlerden ikinci büyük payını %26,42 ile sermaye gelirleri oluşturmuştur. 2022 yılına göre %93,21 artış göstermiştir.
- 2023 yılında elde edilen gelirlerden üçüncü büyük pay %24,15 ile Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri olup 2022 yılına göre %296 artış gerçekleşmiştir.

E – belediye

Mükelleflere vergilerin ödenmesi konusunda e – belediye uygulaması üzerinden ödeme işlemlerini gerçekleştirirken 256 bit SSL güvenlik sertifikası kullanıldığı, bu sayede e – belediye üzerinden ödeme yapan mükelleflerimizin bilgileri şifrelenerek üçüncü şahısların ulaşması engellenmektedir.

E-Posta ve Mesaj Sistemi Uygulamaları

E-Posta uygulaması ile e-posta adresi sistemimizde mevcut olan mükelleflerimize borç bilgileri hususunda bilgilendirme mesajları gönderilmektedir. Bu hizmet unsurumuz 2011 yılı itibariyle kullanılmaya başlanmış olup, 2023 yılında da devam etmekte, mükelleflerimizin e-posta bilgileri toplandıkça kullanım aktivitesi de artmaktadır.

SMS Uygulaması ile sistemimizde GSM numaraları mevcut olan mükelleflerimize borç bilgileri hususunda bilgilendirme mesajları gönderilmekte, ayrıca GSM Operatörlerinde TC Kimlik numaraları ile GSM numaraları örtüşen mükelleflerimize de GSM üzerinden bilgi mesajları ulaştırılmaktadır.

Diğer Hizmetler

E-Devlet Hizmetleri

- Beyan Bilgileri Sorgulama
- Emlak Vergisi Bildirim Sureti(Rayiç Bedel)Belgesi Sorgulama
- Arsa Metrekare Birim Değeri Sorgulaması
- Sicil Bilgileri Sorgulama
- Tahakkuk Bilgileri Sorgulama ve Ödeme
- Tahsilat Bilgileri Sorgulama

Zamanında ödenmeyen vergi ve cezaların, 6183 sayılı Amme Alacakları Kanunu çerçevesinde gerekli takibat yapılmış ve yapılmaya devam olunmaktadır.

Kurum içinde yapılan çalışmalar neticesinde e- belediyecilik ve telefon belediyeciliğine geçilerek vatandaşlara vergilerini daha kolay ödeme seçenekleri sunulduğu görülmüştür.

B) GİDERLER

B- GİDERLERİN KURUMSAL AÇIDAN DEĞERLENDİRİLMESİ:

Gider Bütçesine İlişkin Açıklamalar

2023 yılı gider bütçesi **1.450.000.000,00-TL**. Olarak tahmin edilerek **311.554.277,93.- TL** 'de Ek Bütçe kullanıma sunulmuş olup, **%94'lük** oranla **1.661.794.758,09.- TL** olarak gerçekleşmiştir. Gider Bütçesi ekonomik sınıflandırma bazında; Personel Giderleri, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, Mal ve Hizmet Alım Giderleri, Cari Transferler, Sermaye Giderleri, Yedek Ödenek kalemlerinden oluşmakta olup;

- **Personel Giderleri** için aktarmalar dahil **182.509.782,48 TL** bütçe ayrılmış olup, **155.557.973,20 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **%9,36'**dir.
- **Sosyal Güvenlik** Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için aktarmalar dahil **22.607.305,88 TL** bütçe ayrılmış olup, **19.001.499,31 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 1,14'**dür.
- **Mal ve hizmet alım giderleri kalemi**, sosyal hizmetler, bina bakım onarımları, imar ve şehircilik faaliyetleri, park ve bahçe hizmetleri, katı atıkların toplanması taşınması, çevre koruma hizmetleri, halka yönelik konserler, mesleki beceri ve eğitim kursları, kütüphane hizmetleri, yolların, meydanların geçitlerin temizliği, kentsel dönüşüm projeleri ile yine mal ve hizmet alım giderleri içinde yer alan elektrik, su, haberleşme giderleri, yolluklar, temsil ve tanıtma giderleri, bakım onarım giderleri gibi cari nitelikli giderlerle birlikte **2023** yılı için aktarmalar ve ek bütçe dahil **1.169.622.449,83 TL** bütçe ayrılmış olup **1.119.247.968,71 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 67,35'**dir.
- **Cari transfer** sosyal sorumluluğun gereği olarak Sultanbeyli sınırları içerisinde oturan veya okuyan ihtiyaç sahibi öğrencilere öğretime ilişkin malzeme yardımları, dar gelirli vatandaşlara yapılan ayni ve nakdi yardımlar, İller Bankası Ortaklık Payı, dernek ve birliklere yapılan yardımlardan oluşmaktadır. Cari transferler kalemi için **2023** yılında aktarmalar ve ek bütçe dahil **78.405.802,63 TL** bütçe ayrılmış olup, **77.413.324,13 TL** 'lik bir gerçekleşme sağlanmıştır. Bu gider kaleminin toplam bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 4,66'**dir.
- **Sermaye Giderleri** **2023** yılı için aktarmalar ve ek bütçe dahil **302.889.449,33 TL** bütçe ayrılmış olup, **290.573.992,74 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 17,49'**dur.
- **Yedek Ödenek** kalemine **2023** yılı için **87.028.000,00 TL** bütçe ayrılmış olup, ödenek açıklarında **79.999.784,06 TL** aktarma suretiyle kullanılmıştır.

Tablo 4: 2023 Yılı Gider Bütçesi ve Gerçekleşmesi

Ekonomik Kodu	Açıklama	Geçen Yıldan Devreden Ödenek	Bütçe İle Verilen Ödenek	Ek Ve Olağanüstü Verilen Ödenek	Aktarma Suretiyle		Net Ödenek Toplamı	Bütçe Gideri Toplamı	Ödenen Bütçe Gideri	Ödenek Üstü Harcama	İptal Edilen Ödenek	Gelecek Yıla Devrolan Ödenek
					Eklene (+)	Düşülen (-)						
01	PERSONEL GİDERLERİ	112.034,04	114.346.000,00	56.338.354,09	14.082.400,20	2.369.005,85	182.509.782,48	155.557.973,20	155.557.973,20	0,00	26.951.809,28	0,00
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ	63.436,43	14.994.000,00	5.980.362,85	1.951.315,04	381.808,44	22.607.305,88	19.001.499,31	19.001.499,31	0,00	3.605.806,57	0,00
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	151.036,52	838.041.000,00	217.705.870,99	158.778.113,03	45.053.570,71	1.169.622.449,83	1.119.247.968,71	1.119.247.968,71	0,00	47.343.229,97	3.031.251,15
05	CARİ TRANSFERLER	554.306,77	46.191.000,00	6.770.000,00	24.890.495,86	0	78.405.802,63	77.413.324,13	77.413.324,13	0,00	438.171,73	554.306,77
06	SERMAYE GİDERLERİ	627.914,4	299.400.000,00	24.759.690,00	39.178.000,00	61.076.155,07	302.889.449,33	290.573.992,74	290.573.992,74	0,00	6.809.410,76	5.506.045,83
07	SERMAYE TRANSFERİ	0,00	50.000.000,00	0,00	0,00	50.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	YEDEK ÖDENEKLER	0,00	87.028.000,00	0,00	0,00	79.999.784,06	7.028.215,94	0,00	0,00	0,00	7.028.215,94	0,00
	TOPLAM	1.508.728,16	1.450.000.000,00	311.554.277,93	238.880.324,13	238.880.324,13	1.763.063.006,09	1.661.794.758,09	1.661.794.758,09	0,00	92.176.644,25	9.091.603,75

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 5: 2023 Yılı Gider Bütçesi ve Gerçekleşmesi Tablosu

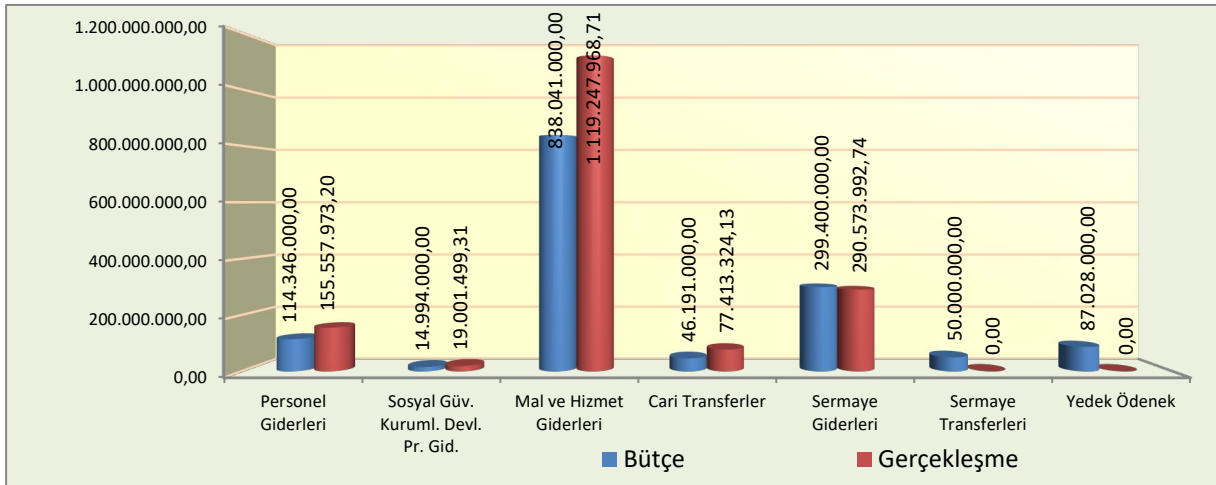
Eko. Kodu	Giderin Türü	Bütçe		Gerçekleşme		Gerçekleşme Oranı (%)
		Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	
1	Personel Giderleri	114.346.000,00	7,89	155.557.973,20	9,36	136,04
2	Sosyal Güvenlik Kur. Devlet Primi Giderleri	14.994.000,00	1,03	19.001.499,31	1,14	126,73
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	838.041.000,00	57,80	1.119.247.968,71	67,35	133,56
5	Cari Transferler	46.191.000,00	3,19	77.413.324,13	4,66	167,59
6	Sermaye Giderleri	299.400.000,00	20,65	290.573.992,74	17,49	97,05
7	Sermaye Transferleri	50.000.000,00	3,45	0,00	0,00	0,00
9	Yedek Ödenek	87.028.000,00	6,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM		1.450.000.000,00	100,00	1.661.794.758,09	100,00	114,61

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Belediye Meclisi'nin 07/10/2022 tarihli ve 2022/56 sayılı kararıyla kabul edilerek tahsis edilen **1.450.000.000,00 TL 2023** yılı Gider Bütçesi (Ek bütçe dâhil edilmemiştir);

- Personel Giderleri 155.557.973,20 TL ile %136,04,
- Sosyal Güvenlik Kurumları Devlet Personel Gideri 19.001.499,31 TL ile %126,73,
- Mal ve Hizmet Giderleri 1.119.247.968,71 TL ile %133,56,
- Cari Transferler 77.413.324,13 TL ile %167,59,
- Sermaye Giderleri 290.573.992,74 TL ile %97,05 olmak üzere toplam 1.661.794.758,09 TL ve %114,61 gerçekleşme oranına ulaşmış, bütçe giderlerimizin en büyük kalemini Mal ve Hizmet Alım Giderleri oluşturmuştur.

Grafik 3: 2023 Yılı Gider Bütçesi Gerçekleşmesi Grafiği



Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 6: 2021-2022-2023 Yılları Gider Bütçesi Karşılaştırması

Eko. Kodu	Giderin Türü	2021		2022		2023	
		Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)
1	Personel Giderleri	43.605.919,61	12,32	71.713.734,43	9,29	155.557.973,20	9,36
2	Sosyal Güv. Kuruml. Devlet Primi Giderleri	6.674.488,78	1,89	10.962.280,96	1,42	19.001.499,31	1,14
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	207.369.481,90	58,58	488.411.015,05	63,30	1.119.247.968,71	67,35
5	Cari Transferler	13.516.809,69	3,82	33.257.177,59	4,31	77.413.324,13	4,66
6	Sermaye Giderleri	80.804.905,58	23,39	167.207.396,34	21,67	290.573.992,74	17,49
9	Yedek Ödenek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM		353.971.605,56	100,00	771.551.604,37	100,00	1.661.794.758,09	100,00

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

2021, 2022 ve 2023 yılları Gider Bütçesi karşılaştırıldığında;

- **2021** yılında Gider Bütçesi Gerçekleşmesi toplamı **353.971.605,56 TL**, en büyük gider kalemi Mal ve Hizmet Giderleri **207.369.481,90 TL** ile gider bütçesinin **%58,58'i**,
- **2022** yılında Gider Bütçesi Gerçekleşmesi toplamı **771.551.604,37 TL**, en büyük gider kalemi Mal ve Hizmet Giderleri **488.411.015,05 TL** ile gider bütçesinin **%63,30'i**,
- **2023** yılında Gider Bütçesi Gerçekleşmesi toplamı **1.661.794.758,09 TL**, en büyük gider kalemi Mal ve Hizmet Alım Giderleri **1.119.247.968,71 TL** ile gider bütçesinin **%67,35' i** olarak gerçekleştiği görülmektedir.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 49. Maddesinin sekizinci fıkrasında, "Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde otuzunu aşamaz..." hükmü gereği yapılan hesaplama neticesinde, Belediyemizin 2023 Yılı Personel Giderleri **% 8,01** olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 7:Tablo : 5393 Sayılı Kanunun 49. Maddesine ve 2018/11608 sayılı Karara Göre Gerçekleşen Gelir Bazında Yıllara Göre Tüm Personel Giderlerine İlişkin Tablo

Personel Gideri Yılı	Gerçekleşen Gelir (Bir Önceki Yıl)	Yeniden Değer. Oranı %	Yen. Değ. Ora. Göre Hesaplanan Gelir	Tüm Personel Gideri Tavanı % 40	5393/49. Madde Personel Gideri Gerçekleşen	Şirket Personeli Gideri Gerçekleşen	Tüm Personel Gideri Oranı %40
2022	425.207.243,48	36,20	579.132.265,62	231.652.906,25	71.713.734,43	107.332.801,66	30,92
2021							
2023	871.517.015,52	122,93	1.942.872.882,70	777.149.153,08	155.557.973,20	466.000.000,00	31,99
2022							

* 01 Personel Giderleri

* 02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

5393 sayılı Belediye Kanununun 49. Maddesinin 8. fıkrasında "Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde otuzunu aşamaz..." hükmü ve bunun dışında 2018/11608 sayılı Karar ile kabul edilen İl Özel İdareleri, Belediyeler ve Bağlı Kuruluşları ile Bunların Üyesi Olduğu Mahalli İdare Birliklerinin Personel Çalıştırılmasına Dayalı Hizmetlerinin Gördürülmesine İlişkin Usul ve Esasların 5. maddesinde "İdarelerin, şirket personeli de dahil yıllık toplam personel giderleri, idarenin gerçekleşen en son yıl bütçe gelirleri toplamının her yıl, bir önceki yıla ilişkin olarak 4/1/1961 tarihli ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298 inci maddesi uyarınca tespit ve ilan edilen yeniden değerlendirme oranında artırılması sonucu bulunacak miktarın yüzde kırkını aşamaz..." hükmü gereği Şirket personelleri de dahil edilerek yapılan hesaplama sonucunda Belediyemizin 2023 yılı Tüm Personel Giderleri **%31,99** olarak gerçekleşmiştir

Müdürlüklerin bütçeleri üzerinde yapılan incelemede geçen yıla göre bütçe gerçekleştirmeleri tablo halinde aşağıya çıkarılmıştır.

Tablo 8: Yıllara Göre Bütçe Giderlerinin Kurumsal Sınıflandırılması Tablosu

Kur. Kodu	Kurumsal Adı	2021	2022	2023
2	Özel Kalem Müdürlüğü	4.372.797,21	8.042.237,98	16.992.841,63
4	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	65.154.429,14	135.629.111,80	313.339.163,76
5	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	80.833.943,49	182.099.745,76	486.504.611,27
6	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	14.530.657,78	14.258.493,75	38.708.794,43
9	Emlak İstimlak Müdürlüğü	11.361.439,85	25.074.134,55	10.226.310,14
10	Bilgi İşlem Müdürlüğü	4.625.436,70	6.683.438,31	45.696.947,38
12	Temizlik İşleri Müdürlüğü	30.565.436,09	76.917.718,68	112.013.090,01
14	Yazı İşleri Müdürlüğü	2.374.357,00	4.070.584,75	7.917.201,66
15	Yapı Kontrol Müdürlüğü	2.555.872,47	1.816.174,11	0,00
20	Teftiş Kurulu Müdürlüğü	877.527,87	2.349.003,94	4.926.219,06
23	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	1.195.199,13	3.321.505,44	9.169.484,31
24	Hukuk İşleri Müdürlüğü	1.013.327,28	1.176.822,63	1.967.253,22
25	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	9.447.692,44	15.126.428,63	40.691.019,06
30	Fen İşleri Müdürlüğü	53.135.936,58	133.618.381,36	224.338.898,72
31	Mali Hizmetler Müdürlüğü	8.321.304,30	13.541.192,57	25.922.512,65
33	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	2.918.175,76	4.224.904,85	9.394.026,44
34	Zabıta Müdürlüğü	6.602.200,39	11.250.462,12	21.358.676,08
36	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	38.523.249,08	49.952.800,33	102.079.357,87
37	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	10.031.281,09	39.428.413,98	89.977.889,75
38	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü	551.001,60	809.437,97	1.897.030,14
39	İşletme Müdürlüğü	4.867.888,67	25.732.136,29	64.494.508,32
40	Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	112.451,64	13.891.793,15	23.097.728,35
41	Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü	0,00	2.536.681,42	10.947.733,76
42	Afet İşleri Müdürlüğü	0,00	0,00	133.460,08
Genel Toplam		353.971.605,56	771.551.604,37	1.661.794.758,09

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 9: Yıllara Göre Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel Sınıflandırılması Tablosu

KODU	FONKSİYON ADI	2021	2022	2023
1	Genel Kamu Hizmetleri	186.491.019,31	391.237.906,02	954.974.784,14
2	Savunma Hizmetleri	0,00	0,00	133.460,08
3	Kamu Düzeni Ve Güvenlik Hizmetleri	6.602.200,39	11.250.462,12	21.358.676,08
4	Ekonomik İşler Ve Hizmetler	60.559.697,72	161.166.691,76	288.833.407,04
5	Çevre Koruma Hizmetleri	30.565.436,09	76.917.718,68	112.013.090,01
6	İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri	7.543.612,46	13.445.024,58	30.568.070,34
7	Sağlık Hizmetleri	0,00	0,00	0,00
8	Dinlenme Kültür Ve Din Hizmetleri	52.178.358,50	78.103.087,23	163.885.880,65
9	Eğitim Hizmetleri	0,00	0,00	0,00
10	Sosyal Güvenlik Ve Sosyal Yardım Hizmetleri	10.031.281,09	39.430.713,98	90.027.389,75
GENEL TOPLAM		353.971.605,56	771.551.604,37	1.661.794.758,09

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Belediye bünyesinde bulunan 24 müdürlükten bir kaçına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

1) İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

Belediyede 7 Başkan yardımcısı, 24 birim müdürü, 304 Memur, 47 İşçi ve 1.344 BİT olmak üzere 1.695 personel görev yapmaktadır. (BİT-Belediye İktisadi Teşekkülleri) Belediyemiz personellerinin büyük çoğunluğunu 1.344 kişi ve %79,2 oranla BİT (Belediye iktisadi teşekkülleri) personeli oluştururken, Bunu 47 personel ile işçi, 304 kişi ile memur personeller takip etmektedir.

Tablo 10: 31.12.2023 Tarihi İtibariyle Personel İcmali

Personel Türü	Erkek	Kadın	Toplam
Memur	255	49	304
İşçi	45	2	47
BİT Personeli	1.160	184	1.344
Genel Toplam	1.460	235	1.695

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü

Belediyemiz personellerinin büyük çoğunluğunu 1.344 kişi ve %79,2 oranla BİT (Belediye iktisadi teşekkülleri) personeli oluştururken, 47 kişi %2,7 ile en düşük oranla İşçi personeller oluşturmaktadır. Bunu 304 kişi ile memur personeller takip etmektedir

Tablo 11: 31.12.2023 Tarihi İtibari İle Eğitim Düzeyine Göre Personel İcmali.

Eğitim Türü	Memur		İşçi		BİT Personeli		Toplam
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
İlkokul			3		55	2	60
Ortaokul	3		13		338	12	366
Lise	31	1	13		533	38	616
Önlisans	53	7	6	1	83	36	186
Lisans	152	37	8	1	145	94	437
Yükseklisans	14	4	2		6	2	28
Doktora	2						2
Genel Toplam	255	49	45	2	1.160	184	1.695

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü

Eğitim durumu olarak personel icmalimizi incelediğimizde 616 kişi ve %36,3 oran ile lise mezunu ilk sırada yer almaktadır. Bunu 437 kişi %25,7 ile lisans mezunu personeller takip etmektedir. Personel türü bakımından eğitim durumlarına bakıldığında çoğunluk olarak; memurların %62,81'i lisans, işçilerin %55,3'ü aynı oranla lise ve ortaokul mezunudur. BİT personellerinin %42,4'ü lise mezunu olduğu görülmektedir.

Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

Personelin günün koşullarına, gelişen olaylara, çağın gereklerine uygun olarak kurum içi talepler ve kanunen verilmesi gerekli eğitimler doğrultusunda Eğitim Planı hazırlayarak kendi konularında tecrübeli kişiler vasıtasıyla ilgili personele eğitim verilir. Kurumumuzda çalışan personellerin işe uyumlarının sağlanması, bilgi ve birikimlerinin artırılması, değişen mevzuatlara adaptasyonlarının sağlanması amacıyla; Üniversiteler ve Belediye Birliklerinin yapmış olduğu eğitim faaliyetleri ve hizmet içi eğitimlerimiz ile destek verilmektedir. Kurumun personel eğitim programı doğrultusunda personele kurum içinde ve kurum dışında kanunlar çerçevesinde eğitim yapılır ve bunun sonucunda verilen sertifikalar ilgiliye teslim edilir ve özlük dosyalarında saklanır.

Mevzuat çerçevesinde gerektiğinde personeli yurt içinde düzenlenen; eğitim, seminer, panel ve konferanslara katılım sağlanması ve bununla ilgili iş ve işlemleri yürütülmesi sağlanır. Yapılan hizmet içi eğitimler sonrasında katılımcılara anket yapılarak eğitim hakkındaki memnuniyetleri tespit edilir. Müdürlüklere duyurulan uzaktan eğitimler aşağıda belirtilmiştir.

2023 Yılı Kurum Personeli İçin Yapılan Eğitimler

2023 yılında kurum personeli için 10 farklı eğitim gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimlere 1.092 personel katılım sağlayarak toplamda 8.752 saat eğitim verilmiştir. Yapılan eğitimler ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 12: Kurum Personeli İçin Yapılan Eğitimler Listesi

Sıra No	Eğitimin Adı	Katılımcı Sayısı	Eğitim Süresi (saat)
1	Psikolojik İlk Yardım Eğitimi	111	4
2	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (Personel)	132	5
3	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi(Yeni Personel)	467	5
4	Oryantasyon Eğitimi (Yeni Personel)	467	4
5	Bütünsel İletişim Geliştirme Eğitimi	187	7
6	İnsan Kaynakları Sistem Geliştirme Eğitimi	23	3
7	En İyi Narkotik Polis; Anne	63	1
8	Yangın Güvenlik Eğitimi	30	15
9	Kamu İhale Mevzuat Eğitimi	58	21
10	Sertifikalı İlk Yardımcı Eğitimi	21	16

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü

İş Analizi Çalışması

İş analizi; işin kapsadığı görevlerin, başarılı bir şekilde tamamlanması için çalışanlarda bulunması gereken özelliklerin belirlenmiş olduğu süreçtir. İş analizi iş profilinin oluşturulmasında, işin detaylandırılmasın, gereksinimlerinin belirlenmesi sayesinde önemli bir rol oynar. İşin özelliklerinin ortaya çıkarılmasıyla göreve en uygun kişinin seçilmesini sağlar.

Yapılacak olan işlerin, daha hızlı, daha verimli, doğru değerlendirilmesi amacıyla, nitelikleri, sorumlulukları, çalışma şartlarını ve iş gereklilikleri inceleyen bir metottur. İş analizi sayesinde yapılacak işin en önemli taraflarının tespit edilmesini sağlandığını görmüş oluruz. İş analizi, iş planı ve iş gereksinimlerini belirleme, ayrıca mevcut iş sorunlarına çözümler belirlemeye yönelik bir çalışmadır. İş analizi sonrasında ulaşılan veriler insan kaynaklarına, yöneticilere değerlendirme süreçlerinde yardımcı olur.

İş analizi sonrasında, iş tanımları, iş standartları, iş gerekleri belirlenmiş olur ve bu çalışmalar, başvuruları uygun kriterlere göre toplama, aday yerleştirme, çalışanların performans değerlendirmesi, eğitim ve geliştirme gibi alanlarda yardımcı olur.

Belediyemiz müdürlüklerinde yapılan faaliyetler kapsamında personel durumunun incelenmesi için iş analiz çalışması yapılmış. Çalışma kapsamında ilgili müdürlükteki farklı görevlerde bulunan personellere iş analizi çalışması kapsamında eğitimler verilmiş. Eğitimlerin devamında ise ilgili kişiler ile iş analiz formları değerlendirmek için iş analizi grup çalışmaları yapılmış. İş analizi eğitimi ve grup çalışmaları sonucunda 2021 yılında 7, 2022 yılında 2, 2023 yılında 1 müdürlüğün iş analizi çalışması tamamlanmış olduğu görülmüştür.

Yıl içerisinde 2021, 2022 ve 2023 yılında iş analiz çalışması tamamlanan 10 müdürlük için görev tanım formlarının oluşturulması, birim yönetmeliklerinin incelenerek güncelleme ve kıyaslama çalışması yapılmış ve ilgili müdürlüklere gönderilmiş. Tamamlanan müdürlükler için personel ihtiyaç planlama çalışmalarına devam edildiği incelenmiştir. Diğer müdürlükler için de iş analizi çalışması yapılacağı kanaatine varılmıştır.

2) MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ

TAHSİLAT HİZMETLERİ

Tablo 13: Yıllara Göre Tahsil Türlerine Göre Vezne Tahsilat Tablosu

YILI	NAKİT	HAVALE	KREDİ KARTI	BANKA ONLİNE	MAHSUP	POSTA ÇEKİ	WEB	TOPLAM
2021	164.824.279,20	125.321.474,00	61.002.060,81	1.893.470,68	840.885,36	232.967,36	21.444.420,44	375.559.557,85
2022	202.588.964,00	223.228.313,54	130.647.193,20	2.509.251,64	6.589.291,07	59.168,17	34.024.573,55	599.646.755,17
2023	234.448.010,50	399.602.669,97	392.073.412,10	7.432.017,96	11.267.030,93	392.797,24	75.634.342,69	1.120.850.281,39

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

2023 yılında Belediyemiz veznesince toplam **1.120.850.281,39 TL** tahsilat yapılmıştır. Bu tahsilat tutarının;

- ✓ %20,92'si Nakit,
- ✓ %35,65'i Havale,
- ✓ %34,98'i Kredi Kartı,
- ✓ %0,66'sı Banka Online
- ✓ %1,01'i Mahsup
- ✓ %0,04'ü Posta Çeki
- ✓ %6,75'i de Web yoluyla tahsil edilmiştir.

Tablo 14: Yıllar İtibariyle Gerçekleşen Bütçe Gelirleri ve Oranları Tablosu

YILI	BÜTÇE GELİR TAHMİNİ	GERÇEKLEŞEN GELİR	GER. ORAN %
2021 Yılı Bütçesi	370.000.000,00	425.207.243,48	103,71
2021 Ek Bütçe	40.000.000,00		
Toplam Bütçe	410.000.000,00		
2022 Yılı Bütçesi	527.000.000,00	871.517.015,52	105,74
2022 Ek Bütçe	297.168.885,87		
Toplam Bütçe	824.168.885,87		
2023 Yılı Bütçesi	1.450.000.000,00	1.892.002.264,18	107,41
2023 Ek Bütçe	311.554.277,93		
Toplam Bütçe	1.761.554.277,93		

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 15: Yıllara Göre Emlak Vergisi Tahakkuk Tahsilat Tablosu

YILI	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2020	51.784.970,55	41.372.499,44	79,89
2021	48.708.779,56	45.813.502,18	94,06
2022	78.311.927,50	64.125.686,93	81,88
2023	124.261.090,85	113.234.198,96	91,13

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 16: Yıllara Göre Çevre Temizlik Vergisi Tablosu

YILI	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2020	6.985.576,94	5.830.860,07	83,47
2021	8.007.274,13	7.147.743,81	89,27
2022	10.436.807,90	8.845.950,53	84,78
2023	22.130.134,60	21.669.676,13	97,92

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 17: Yıllara Göre İlan ve Reklam Vergisine İlişkin Tahakkuk ve Tahsil Bilgileri Tablosu

YILI	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2020	1.105.443,56	513.270,80	46,43
2021	1.085.441,81	820.440,51	75,58
2022	1.195.027,87	810.955,20	67,90
2023	848.382,40	1.350.132,82	159,14

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 18: Yıllara Göre Haberleşme Vergisinden Elde Etmiş Olduğu Gelir Tablosu

YILI	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2020	74.626,55	68.293,17	91,51
2021	137.181,20	133.129,94	97,05
2022	59.628,39	64.113,52	107,52
2023	188.687,39	106.872,93	56,64

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Tablo 19: Yıllara Göre Elektrik Tüketim Vergisinden Elde Etmiş Olduğu Gelirleri Tablosu

YILLAR	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2020	6.955.597,60	6.862.492,92	98,66
2021	10.222.920,35	10.214.758,33	99,92
2022	26.201.476,44	25.883.041,30	98,78
2023	32.415.476,01	30.718.255,44	94,76

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

İcra Servisi

6183 sayılı Amme Alacakları Kanunu gereği Belediyemizin vergi, harç vs. alacaklarının tahsili için Alacak Takip Bürosu oluşturulmuş olup, 2023 yılında kurum ve şahıslardan borçları bulunanlara ilişkin tablo aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 20: 2021-2023 Yılları Tahakkuk-Tahsilat ve Takipli Tahsilat Tablosu

YILI	Ödeme Emri	Çağrı Mektubu	Elektronik Mesaj (SMS)	Ödemeye Davet Edilen Toplam Tutar	Takipli Tahsilat Tutarı	Takipli Tahsilat Tutarının Toplam Tahsilata Oranı
2021	439	-	24.332	2.719.924,02	31.734.261,15	8,45
2022	1517	-	50.729	5.436.682,99	55.227.065,41	9,85
2023	1261	1506	47.799	21.312.532,03	98.168.338,84	9,60

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Belediyemizin ödeme sürelerini doldurduğu halde tahsili yapılamamış alacaklarının işleme alınarak ödemeye çağrı mektubu, elektronik mesaj sistemi vb. yollarla mükellefler ödemeye davet edilir. Bu davete olumlu cevap alınamazsa ödeme emri gönderilerek alacağın tahsili yoluna gidilmektedir. Hala borçlu mükellef olumlu yaklaşım sergilemiyorsa o zaman 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkındaki Kanuna göre kabili tahsil hale gelmiş olan belediye alacağının icra marifetiyle takip ve tahsili sağlanmaktadır.

2023 yılında belediye alacaklarının tahsili için 1261 mükellefimize ödeme emri gönderilmiştir. 2023 yılında ödenmesi için gönderilen ödemeye davet tutarı 21.312.532,03 TL'dir. Takipli tahsilat tutarı 98.168.338,84 TL olup, bu tutar toplam vezne tahsilatının %9,60'ını oluşturduğu incelenmiştir.

C) DİĞER HUSUSLAR

1) İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ

İmar ve Şehircilik Müdürlüğü ilçemizin imar palan çalışmalarını mevzuata uygun olarak yaptığı incelenmiştir. Müdürlük teknolojik altyapısını güçlendirerek İlçemizin Uygulama İmar Planları, plan ve plan notu değişikliklerine ait; resmi dokümanları, plan paftaları ve sayısal hallerini Kent Bilgi Sistemine işlediği incelenmiştir.

Tablo 21: Yıllara Göre Durum Ruhsat Şefliği Faaliyetleri

YIL	2021	2022	2023
İmar Durumu	1.100	2.016	2.578
Ruhsat Sayısı	549	600	782
Kat İrtifakı	272	472	428

Kaynak: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü

2023 yılı içerisinde İmar ve Şehircilik Müdürlüğü tarafından düzenlenen 782 adet yapı ruhsatı ile beraber 981.932,714 m² lik inşaat alanına ruhsat verilmiş olup, ruhsat harçlarından Belediyemiz 405.573.866,01 TL gelir elde edildiği incelenmiştir.

Tablo 22: Yıllara Göre Yapı Ruhsatı Gelirleri

YIL	TOPLAM GELİR (TL)
2021	30.235.712,46
2022	71.861.119,83
2023	405.573.866,01
TOPLAM	507.670.698,30

Kaynak: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü

Tablo 23: Yıllara Göre Verilen İnşaat Alanı

YIL	İNŞAAT ALANI (m ²)
2021	667.397,50
2022	735.547,85
2023	981.932,714
TOPLAM	2.384.878,064

Kaynak: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü

2023 yılında, 2022 yılına göre verilen yapı ruhsatı sayısının %30; elde edilen gelirin ise %564 oranında artış göstermiş olduğu incelenmiştir.

İmar Uygulama Şefliği

İlçemiz genelinde tapulama çalışmalarını yürütmekle görevli olan İmar Uygulama Şefliği 2023 yılı içerisinde, yaklaşık bir asırdır süregelen İlçemizin kronik bir problemi haline gelmiş çok hisseli parsellerde yaşanan mülkiyet probleminin çözümüne ilişkin TBMM’ de kabul edilerek çıkarılan 7143 sayılı Kanun Geçici 1.Maddesi kapsamında yaklaşık 9 milyon m2 alanda kadastro uygulaması yürüterek 22.141 adet parselde yaklaşık 40 bin adet hak sahibi ile tapu kütüklerinin tescil edilmesi işlemlerini gerçekleştirmiş ve vatandaşlarımızın tapu ediniminin haklarını sağlamıştır.



İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, ilçemize yapılması planlanan kamu binalarına ruhsat vererek yatırım sürecine katkı sağladığı, kamu kurum ve kuruluşlarına yapı ruhsatları verildiği incelenmiştir. İlçemiz sınırların kamu yatırımları:

Tablo 24: 2023 Yılı İçerisinde Kamu Binaları İçin Verilen Yapı Ruhsatları

Mahalle Adı	Ada	Parsel	Arsa Alanı (m ²)	İmar Durumu	Bağımsız Bölüm Sayısı	Toplam Yapı İnşaat Alanı (m ²)	Ruhsat Numarası
Abdurrahmangazi Mahallesi	7.849	2	148,52	Sağlık Ocağı	1	360,87	2023/358

PİN (Plan İşlem Numarası) alındı

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından E-Plan Otomasyon Sistemi Uygulamasının yayınlanması gereği 20.12.2019 tarihinden itibaren 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planları ve plan tadilatlarıyla ilgili işlemlerde kullanılmak üzere İlçemize ait imar planlarına ve plan tadilatlarına PİN (Plan İşlem Numarası) alınarak plan paftalarına işlendiği incelenmiştir.

E-Plan Otomasyon Sistemi Uygulaması ile yapılan her plan değişikliğinde PİN kullanılması zorunlu hale gelmiş olup 2023 yılı içerisinde gerçekleşen tüm plan işlemlerinde PİN numaraları eksiksiz alındığı, bu uygulama ile planlara ait tüm bilgi ve belgelerin sisteme yüklendiği ve planlara ilişkin işlemlerin bu uygulamadan da yürütüldüğü incelenmiştir.

Meri İmar Planlarının Gözden Geçirilerek Sorunların Tespiti ve Raporlamanın yapılması

Mülkiyet sorunun çözülmesi ile birlikte önümüzdeki dönemlerde yapılaşma taleplerinde yaşanacak problemlerin tespit edilerek, çözüm yollarına ilişkin raporlama işlemlerinin yapıldığı incelenmiştir.

Öncelikli kentsel dönüşüm alanlarına ilişkin analiz, sentez, senaryo ve kentsel tasarım projelerinin yapılarak sunum raporlarının hazırlandığı incelenmiştir.

2) EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ

Yol Fazlası -Hisse Satışları

Emlak İstimlak Müdürlüğü bünyesinde yürütülen çalışmalarda İmar planları gereği yoldan ihdas işlemi kapsamında Belediyemiz adına oluşan taşınmazlar ve imar uygulaması sonucu belediyemiz adına tescil olan hisseler, 3194 Sayılı İmar Kanunun 17. Maddesi gereğince ilgililerinin talebine istinaden satış işlemleri toplamda 14 adet parselde gerçekleşmiş olup; bu kapsamda 2022 yılında tahakkuk eden **8.330.295,00 TL.** ile 2023 yılında tahakkuk **18.353.810,02 TL.** nin tahsilatı **2023** yılı içerisinde gerçekleşmiş ve toplamda **26.684.105,02 TL** arsa satış gelirinin tahsil edilmiş olduğu görülmüştür.

Ayrıca 2/B Parsellerinde Yoldan İhdas işlemi doğrultusunda, Maliye Hazinesi tarafından yapılan satış işlemi sonucu 4706 Sayılı Kanun Kapsamında belediyemize aktarılan bedel aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 25: 2-B Yol Fazlası Satış Faaliyetleri

Sıra No	İşlem Tarihi (2023)	2/B İhdas Bedeli (TL)
1	Ocak	654.588,52
2	Şubat	177.330,18
3	Mart	597.248,93
4	Nisan	63.425,24
5	Mayıs	554.604,55
6	Haziran	477.346,68
7	Temmuz	729.133,52
8	Ağustos	833.649,96
9	Eylül	683.438,38
10	Ekim	371.723,91
11	Kasım	1.523.386,14
12	Aralık	865.601,03
Toplam		7.531.477,04

Kaynak: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü

Kiralama Faaliyetleri

2023 yılı içerisinde Belediyemiz mülkiyetinde veya hüküm ve tasarrufu altında bulunan taşınmazlardan; 2886 sayılı yasa kapsamında kiralama ihalesi yapılan ve kira süreci (şartname takibi) devam etmekte olanlar ile aynı yıl içerisinde sözleşmesi bitenler aşağıda listelenmektedir.

Tablo 26: Kiralama Faaliyetleri

SIRA	KİRALAYAN	ALAN (m ²)
1	ATM Yeri 2 (Adet)	10,80 m ²
2	7471/26 Parselde Hizmet Birimleri (33 Adet)	1.809,59 m ²
3	Akaryakıt İstasyonu	1.648,63 m ²
TOPLAM		3.469,02 (m²)

Kaynak: Emlak İstimlak Müdürlüğü

Not: Tabloda gösterilen kiralamalar geçmiş yıllarda yapılmış ve 2023 yılı içerisinde de devam eden işlemleri ifade ettiği incelenmiştir.

İmar Hakkı Transferi

İlçemizde donatı alanları parseli ve/veya yapılaşamayan parsellerde ilgililerin başvurusuna istinaden İmar Hakkı Transferi İşlemleri yapıldığı incelenmiştir.

Bahse konu işlemlere ait **2023** yılı verileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 27: İmar Hakkı Transfer İşlemleri Tablosu

Sıra No	Taşınmaz Geldisi	Parsel Sayısı	Alan (m²)
1	7143	73	17.077,6
2	Özel Parsel (2B/İMAR)	39	37.001,92
3	KOP Parseli	1	369,38
4	Toplam	113	54.448,90

Kaynak: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü

Numarataj İşlemleri

Kent Bilgi Sistem Şefliği bünyesinde, adres bilgi sistemi, veri işleme güncelleme (Yol, Yapı, kapı, bağımsız bölüm, bina) MAKS (Mekansal Adres Kayıt Sistemi) ile mevcut veri tabanının eşleşmesi ve güncellenmesi faaliyetlerini yürütmektedir. Bu faaliyetler kapsamında verilen hizmetler aşağıda yer alan tabloda sunulmuştur.

Tablo 28: Yıllara göre Numarataj Faaliyetleri

Yapılan işlemler	Birim	2020	2021	2022	2023
Adres Değişiklik Formu	Adet	628	740	780	2.750
Yapı Oluşturma-Güncelleme	Adet	3.922	1.250	3.350	3.000
Kapı Oluşturma-Güncelleme	Adet	7.045	3.230	4.225	5.500
Bağımsız Bölüm Oluşturma-Güncelleme	Adet	7.493	2.315	740	800
Vatandaş Bilgilendirme	Adet	6.991	21.000	11.000	12.000
Parsel Güncelleme	Adet	799	1.103	1.920	1.760
Toplam	Adet	26.878	29.638	22.015	25.810

Kaynak: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü

Bu bağlamda, 2023 yılı içerisinde numarataj işlemleri ile ilgili olarak toplam 25.810 müracaat değerlendirmeye alındığı ve çözüme kavuşturulduğu incelenmiştir.

Harita Şefliği

İnşaat İstikamet, Kot-Kesit, Aplikasyon, Tevhid, İfraz, Yola terk İşlemleri

Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Harita Şefliği tarafından **2023** Yılında vatandaş ve resmi kurumlardan gelen talepler doğrultusunda, İnşaat İstikamet Rölövesi, kot-kesit belgesi düzenlenmiş ve tevhid, ihdas, yola terk ve ifraz işlemlerini içeren teklifler belediye encümenine sunulmuş olup toplam **12.579.581,99 TL** tahakkuk edilmiştir.

Bütün bu işlemlere ait verileri içeren tablo aşağıda sunulmuştur.

Tablo 29: Yıllara Göre İnşaat İstikamet, Kot-Kesit, Aplikasyon, Tevhid, İfraz, Yola terk İşlemleri

Yıl	2021		2022		2023	
Faaliyetin Adı	Adet	Alınan Ücret (TL)	Adet	Alınan Ücret (TL)	Adet	Alınan Ücret (TL)
İnşaat İstikamet Rölövesi	957	336.433,18	1722	828.760,35	1722	2.904.294,89
Kot Kesit	482	514.454,97	842	1.000.259,64	842	4.511.810,43
Tevhid,İhdas Yola Terk,ifraz	352	2.578.225,73	629	4.107.726,07	629	5.163.476,58
TOPLAM	1791	3.429.113,88	3193	5.936.746,06	3193	12.579.581,90

Kaynak: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü

3) ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ

Denetim Hizmetleri

İlçe halkımızın temiz, düzenli bir belde de yaşayabilmesi için üzerimize düşen görevi yerine getirmek amacıyla 7/24 tüm gücümüzle çalışarak hizmetlerin sağlıklı bir şekilde halkımıza sunulması için tüm önlemler alınmıştır. Bu bağlamda denetimlerimiz aralıksız olarak devam etmektedir.

2023 yılında yapılan iş ve işlemler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Denetimlerin aralıksız olarak devam ettiği ve 2023 yılı içerisinde 12.571 adet işyerinin denetiminin sağlanmış olup, 6.195 adet işyerine (tebligat, Tutanak, Denetim Formu, Ceza vb.) evrak düzenlenmiştir. Zabıta ekipleri tarafından düzenlenen zabıt varakası neticesinde 68.790,42.-TL para cezası kesilerek gelir sağlandığı incelenmiştir.

Tablo 30: Tablo 28: Denetim Hizmetleri

YAPILAN İŞ VE İŞLEMLER			
Faaliyet Konusu	Veri Sayısı		
Denetlenen İşyeri	6.195	Ekip Tarafından Tespit Edilen Olumsuzluk	1.235
Takip Edilen ve Kontrol Edilen İşyeri	8.008	Şahsen Şikayet Başvurusunda Bulunan Kişi	659
Mühürlenilen İşyeri Sayısı	95	Zabıta Merkez Telsiz Tarafından Bildirilen Şikayet	1.835
Mühür Fekki Yapılan İşyeri	22	Belediyemiz Birimleri Tarafından Bildirilen Olumsuzluklar	41
Ruhsatlandırılan İşyeri Sayısı	856	Diğer Kurumlar Tarafından Bildirilen Olumsuzluklar	76
İşyeri Açma ve Kapama Saati Kontrolü	482	Kaldırılan Hafriyat Moloz Sayısı	1.341
5326 Sayılı Kabahatler Kanunu Tutanağı	998	Kaldırılan Çöp	107
Kaldırılan İşgal	3.827	Kaldırılan Hurda Araç	17
Faaliyetten Men Edilen Seyyar Satıcı	3.107	Değerlendirilen CİMER Başvurusu	209
Mani Olunan Dilenci	275	İBB Beyaz Masa Şikâyetleri	48
Toplatılan Bez Afiş	94	E-Masa Ulakbel	2.519
Tebliğat Sayısı	1.411	Dilekçe	86
Ödeme Emri Tebligatı	247		
Encümen Karar Tebligatı	342		
Evrak İntacı	881		
Tanzim Edilen Açık Tutanak/Rapor	807		
Semt Pazar Denetimlerimiz	Her gün		
Mobil Huzur Ekibi/ Emniyet Koordineli	279		

8.173 Adet Olumsuzluk giderilmiştir.

Kaynak: Zabıta Müdürlüğü

Mobil Huzur ve Sivil Ekip Hizmetleri

İlçe Emniyet Müdürlüğü ile müşterek yürütülen Mobil Huzur Ekibi, İlçemiz genelinde dilencilik faaliyetlerine engel olmaktadır. Bu kapsamda, dilencilik, emre aykırı davranış, rahatsız etme, adli işlem gibi konularda toplam 343 adet işlem yapıldığı incelenmiştir.

4) DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Doğrudan Temin İşlemleri

Destek Hizmetleri Müdürlüğü bünyesinde faaliyet gösteren Satınalma Şefliği, Müdürlüklerden gelen mal ve hizmet alımları doğrultusunda komisyon oluşturmaktadır. Oluşturulan komisyon, ilgili mevzuat çerçevesinde piyasa araştırması yaparak mal ve hizmet alımını asgari tasarruf ilkelerine riayet ederek en kısa şekilde temin eder ve ilgili müdürlüklere teslimini sağlar. Satınalma işlemi yapılan dosyalar en son süreçte muayene kabul ve gerekiyorsa ayniyat süreci tamamlandıktan sonra ödeme planına alınmak üzere

Mali Hizmetler Müdürlüğüne gönderildiği incelenmiştir.

Destek Hizmetleri Müdürlüğü tarafından 2023 yılında belediyenin iş ve işlemlerinin yürütülmesi amacıyla toplam 306 adet doğrudan temin (doğrudan alım) dosyası işlemi yapıldığı ve bu işlemlerin 4734 Sayılı Kamu İhale Kanun'un 22/d maddesine ve bu kanunun ikincil mevzuatlarına uygun şekilde yapıldığı tespit edilmiştir.

Önceki yıllar incelendiğinde kurumun doğrudan temin (doğrudan alım) yerine ihale yolunu seçmesi rekabet açısından olumlu bir gelişme olarak incelenmiştir.

Tablo 31: Yıllara Göre Dosya Sayısı ve Tutarları

YIL	DOSYA SAYISI	ALIM TUTARI (TL.)
2019	296	12.958.105,31
2020	235	11.129.811,75
2021	231	16.622.190,43
2022	274	53.453.273,60
2023	306	78.064.949,16

Kaynak: Destek Hizmetleri Müdürlüğü

Tablo 32: Yıllara Göre Müdürlük Bazlı Doğrudan Temin Listesi

Sıra No	Birim Adı	Yıllar				
		2019	2020	2021	2022	2023
1	Basın Yayın Müdürlüğü	13	4	2	4	5
2	Bilgi İşlem Müdürlüğü	21	17	30	21	25
3	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	194	137	132	167	172
4	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	0	0	0	0	1
5	Fen İşleri Müdürlüğü	9	6	6	2	4
6	İmar Müdürlüğü	2	0	0	0	0
7	İnsan Kaynakları ve Müdürlüğü	3	5	5	7	13
8	İşletme Müdürlüğü	6	20	16	14	20
9	Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü	0	0	0	0	2
10	Kültür İşleri Müdürlüğü	13	12	13	10	5
11	Mali Hizmetleri Müdürlüğü	5	1	1	1	1
12	Park Bahçeler Müdürlüğü	5	7	3	2	6
13	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	7	10	5	14	31
14	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	3	1	3	11	11
15	Temizlik İşleri Müdürlüğü	11	10	11	17	6
16	Zabıta Müdürlüğü	4	5	4	3	4
17	Yazı İşleri Müdürlüğü	0	0	0	1	0
Toplam		296	235	231	274	306

Kaynak: Destek Hizmetleri Müdürlüğü

İhale İşlemleri

Destek Hizmetleri Müdürlüğü ihale İşleri Şefliği, müdürlüğün tüm ihale işlerini yaparak, hak edişlerini düzenlediği incelenmiştir. 2023 Yılı içerisinde müdürlüğümüz 13 adet ihale işlemi yaptığı, bu 13 ihalenin toplam sözleşme bedeli 63.657.759,89TL. olarak gerçekleştiği incelenmiştir. Şeflik 3 personelle görevine devam etmektedir. Gerekli görülen durumlarda diğer şefliklerden de yardım alınmaktadır.

Aşağıdaki çizelge incelendiğinde Belediyemizin tüm araç ve iş makineleri kiralama hizmet alımı işleri, araçlara yakıt alımı işlemi, gıda alımı işlemi, temizlik malzemeleri, nalburiye, hırdavat, elektrik malzemeleri, kırtasiye vb. alımı gibi yüksek meblağlı işlerin gerçekleştirildiği görülecektir.

Tablo 33: Yıllar arası İhale Dosya Sayısı ve Tutarı

YIL	DOSYA SAYISI	TUTARI (TL)
2019	20	44.770.786,73
2020	6	38.974.117,50
2021	11	77.818.533,28
2022	11	47.100.978,77
2023	13	63.657.759,89

Kaynak: Destek Hizmetleri Müdürlüğü

Tablo 34: 2023 Yılı İçerisinde Yapılan İhaleler

SIRA	TARİH	İKN	İHALE ADI	TUTARI
1	15.12.2022	2022/1245179	2023 Yılı Temizlik Ürünleri Alımı	1.449.304,50
2	25.11.2022	2022/1120610	Nalburiye ve Hırdavat Malzemeleri Alımı (Nalburiye Kısmı)	1.993.149,60
3	25.11.2022	2022/1120610	Nalburiye ve Hırdavat Malzemeleri Alımı (Hırdavat Kısmı)	1.844.908,00
4	21.11.2022	2022/1105397	2023 Yılı İçin Gıda Malzemesi Alımı (Kuru Gıda Kısmı)	6.718.050,00
5	21.11.2022	2022/1105397	2023 Yılı İçin Gıda Malzemesi Alımı (Sebze Meyve Kısmı)	1.493.655,00
6	21.11.2022	2022/1105397	2023 Yılı İçin Gıda Malzemesi Alımı (Ekmek Kısmı)	1.463.000,00
7	21.11.2022	2022/1105397	2023 Yılı İçin Gıda Malzemesi Alımı (İçecek Kısmı)	2.406.500,00
8	24.11.2022	2022/1112321	2023 Yılı Araç ve İş Makinelerinin Akaryakıt Alımı	14.728.000,00
9	22.11.2022	2022/1100982	2023 Yılı Et Ürünleri Alımı	6.522.500,00
10	21.02.2023	2023/70234	2023 Yılı Kamu Binaları İçin Mobilya ve Klima Alımı	6.478.410,00
11	24.02.2023	2023/85786	2023 Yılı Kırtasiye ve Ofis Malzemesi Alımı	604.182,79
12	08.06.2023	2023/521767	2023 Yılı Kurban Organizasyonu Kapsamında Kullanılmak Üzere Mal Alımı	1.299.550,00
13	25.10.2023	2023/1011533	Kültür Merkezlerinde Kullanılmak Üzere Profesyonel Sistemler Alımı	16.656.550,00
GENEL TOPLAM				63.657.759,89

Kaynak: Destek Hizmetleri Müdürlüğü

2023 yılında yapılan ihaleler incelendiğinde, ihalelerin e- ihale sisteminden usulüne uygun olarak yapıldığı ve ön mali kontrole tabi tutulduğu incelenmiştir.

D) SONUÇ, DEĞERLENDİRME VE ÖNERİLER

A) Komisyonumuzca yapılan inceleme ve tetkikler sonucunda, gelirlerin toplanması ve giderlerin yapılması ile diğer iş ve işlemlerde usulsüzlük içerecek herhangi bir olumsuzluğa rastlanılmamıştır.

B) Toplanan gelirler ve yapılan giderler, ilgili kanunlar ile bütçe prensiplerine uygun yapılmış, ödenekler usulüne uygun aktarılmış ve ödenek üstü harcama yapılmadığı görülmüştür.

C) İdarelerce yapılacak mal veya hizmet alımları ile yapım işlerinde uygulanacak ihale ve alım usulleri;

4734 sayılı Kanunun 18. Maddesinde a) Açık İhale Usulü, b) Belli İstekliler Arasında İhale Usulü ve c) Pazarlık Usulü; 22. Maddesinde ise Doğrudan Temin Usulü olarak belirlenmiştir. 4734 sayılı Kanunun 19. Maddesinde Açık İhale Usulünün 20. Maddesinde Belli İstekliler Arasında İhale Usulünün, 21. Maddesinde Pazarlık Usulünün 22. Maddesinde ise Doğrudan Teminin şartları belirlenmiştir.

Yukarıda sayılan usuller çerçevesinde yapılan ihaleler ile doğrudan alımlar 4734 Kamu İhale Kanununa uygun yapılmış olup, usulsüzlük içerecek bir husus olmadığı anlaşılmıştır. Yapılan ihalelerin tamamı 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu çerçevesinde yapılmıştır ve rekabet ortamına imkan sağlandığı görülmüştür.

4734 sayılı Kanunun 22. Maddesinde belirtilen durumlar için gerçekleştirilecek doğrudan teminlerde, kanunun aradığı şartlara uyulmak şartıyla uygun teklifler alınarak önceliğin İlçemiz esnafına tanınmasının hem ilçe ticaretini geliştireceği hem de ilçe ekonomisini kalkındıracağı kanaatindeyiz. Yapılan incelemede Belediyemizin bu konuda büyük oranda hassasiyet gösterdiği görülmüş ve bundan sonra da doğrudan alımların ilçe esnafına yönelik artırılarak yapılması kanaatimizce uygun olacaktır.

D) Bütçe açısından belediyenin genel durumuna bakıldığında, 2023 yılında 1.763.560.513,08 TL. kullanılabilir ödenek verildiği, 1.892.002.264,18 TL. tahsilat gerçekleştiği ayrıca 1.661.794.758,09 TL. gider gerçekleştiği görülmüştür.

E) Gelirler içinde en büyük pay “ Diğer Gelirler” den oluştuğu görülmüştür. Diğer Gelirler “Para Cezaları, Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar(İller Bankası) ve Diğer Çeşitli Gelirler” den oluşmaktadır. İkinci büyük payı ise Sermaye Gelirlerinden oluşmakta olup sonrasında ise Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergilerden (İmar Harçları ve Emlak Vergisi vb.) oluştuğu görülmüştür.

İlçe halkının, Emlak ve Çevre Temizlik Vergisini ödemesi hususunda bilgilendirme faaliyetlerine önem verildiği ve bu konuda gayret gösterildiği görülmüştür, aynı özveri ile bilgilendirme faaliyetlerine devam edilmesi gerektiği kanaatine varılmıştır.

Yapmış olduğumuz çalışmalarda bizden desteklerini esirgemeyen kurum çalışanlarına teşekkür ederiz.

Gereği Sayın Başkanlığın tensiplerine arz olunur. / 2024

İbrahim ERHAN
Denetim Komisyonu Başkanı

Okan KAYA
Başkan Vekili

Eyüp UYANIK
Raportör

Gülten BOZER
Üye

Didem KARAPIÇAK GÜNER
Üye



Sultanbeyli
Belediyesi

MECLİS DENETİM
KOMİYONU RAPORU

2023