



Sultanbeyli
Belediyesi

SULTANBEYLİ BELEDİYESİ

MECLİS DENETİM
KOMİSYONU RAPORU
2020

SULTANBEYLİ BELEDİYESİ
MECLİS DENETİM KOMİSYONU 2019 YILI RAPORU

DENETLEME YERİ

İLİ : SULTANBEYLİ
BELEDİYE BAŞKANI : Hüseyin KESKİN

DENETLEYEN

MECLİS ÜYESİ : Faruk LAFÇI
MECLİS ÜYESİ : Veli GÜNDOĞDU
MECLİS ÜYESİ : Tahir EMANET

DENETLENEN

KURUM : Sultanbeyli Belediyesi
YAPILAN DENETİM : Gelir Gider ve İşlem Denetimi
DENETLENEN DÖNEM : 01.01.2020-31.12.2020

DENETLEME TARİHİ

Denetime Başlama : 11.01.2021
Denetime Son Verme : 26.03.2021
Toplantı Gün Sayısı : 45

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER

1) KONUNUN ÖZÜ	4
2) YASAL DAYANAK	4
3) KOMİSYON İNCELEMESİ.....	5
A. GELİRLER	5
A-1) GELİRLERİN TAHAKKUK VE TAHSİLAT AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ:	6
A-2) GELİRLERİN GELİR ARTTIRICI ÖNLEMLER AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ:	8
B.GİDERLER	9
B-1) GİDERLERİN KURUMSAL AÇIDAN DEĞERLENDİRİLMESİ:	9
1) İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	13
2) MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	16
C. DİĞER HUSUSLAR.....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
1- İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ:	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
2) EMLAK İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	20
3) ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	290
4) DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	27
D) SONUÇ, DEĞERLENDİRME VE ÖNERİLER.....	28

1) KONUNUN ÖZÜ

Sultanbeyli Belediye Meclisi **04.01.2021** tarih ve **2021/1** sayılı kararı ile seçilen Denetim Komisyonu'na, Belediyenin **2020 yılı** gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerini denetim görevi vermiştir.

Belediye Meclisi'nce yapılan seçim sonucu; **Faruk LAFÇI**, **Veli GÜNDOĞDU** ve **Tahir EMANET** Denetim Komisyonu'na seçilmişlerdir.

Komisyon 05.01.2021 tarihinde toplanmış ve aşağıda yazılı şekilde görev dağılımı yapmıştır.

Faruk LAFÇI (Komisyon Başkanı) **Veli GÜNDOĞDU** (Başkan Vekili) **Tahir EMANET** (Raportör)

2) YASAL DAYANAK

5393 Sayılı Belediye Kanunu Madde 25 (Denetim Komisyonu):

İl ve ilçe belediyeleri ile nüfusu 10.000'in üzerindeki belediyelerde, belediye meclisi, her yılın ocak ayı toplantısında belediyenin bir önceki yıl gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerinin denetimi için kendi üyeleri arasından gizli oyla ve üye sayısı üçten az beşten çok olmamak üzere bir denetim komisyonu oluşturur.

Komisyon, her siyasi parti grubunun ve bağımsız üyelerin meclisteki üye sayısının meclis üye tam sayısına oranlanması suretiyle oluşur.

Komisyon çalışmasını kırk beş işgünü içinde tamamlar ve buna ilişkin raporunu mart ayının sonuna kadar Meclis Başkanlığına sunar.

Konusu suç teşkil eden hususlarla ilgili olarak Meclis Başkanlığı tarafından yetkili mercilere suç duyurusunda bulunulur.

5393 Sayılı Belediye Kanunu Madde 26 (Meclisin Bilgi Edinme Ve Denetim Yolları):

Belediye meclisi, bilgi edinme denetim yetkisini faaliyet raporunu değerlendirme, denetim komisyonu, soru, genel görüşme ve gensoru yoluyla kullanır.

Denetim Komisyonumuz, yasadan kaynaklanan görevini icra etmek için, 2019 yılı ile ilgili aylık ve yıllık mizan değerleri, kesin hesap, bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırılması tablosu, bütçe giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması tablosu, ödenek listesi gibi mali veriler ve bunlara konu olan gelir-gider evrakları, işlemler ve işlemlere konu olan belgeler üzerinde; fiziki inceleme ve karşılaştırma, gözlem, soru sorma, hesaplar arası ilişki kurma, inceden inceye araştırma ve hesaplama ve karşılaştırma yoluyla incelemeler yapmıştır.

Ayrıca 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında incelenmesine gerek duyulan doğrudan temin, pazarlık ve açık ihale usulü yöntemiyle alımlara ait dosyalar incelenmiştir. İncelemeler sırasında 2019 yılı gelir- gider ve gelir-giderlere konu işlemlerle ilgili olarak, bilgisine gereksinim duyulan birim müdürleriyle görüşmeler yapılmıştır.

Raporumuzun inceleme araştırma bölümünde bütçe ve kesin hesap karşılaştırmaları, belediyenin gelirleri, giderleri, ana başlıklar halinde incelenmiş, komisyonumuzun tespitleri ve önerileri sıralanmıştır. Raporumuzun sonuç bölümünde ise Denetim Komisyonumuzun kanaat ve kararı yer almaktadır.

3) KOMİSYON İNCELEMESİ**A. GELİRLER****Bütçe Uygulama Sonuçları**

Bütçe Uygulama Sonuçları sultanbeyli halkının ihtiyaçlarını, beklentilerini en üst düzeyde, kaliteli bir şekilde karşılamak ve ilçemizin her noktasına aynı yeterlilikle hizmet sunmak amacıyla; başta imar faaliyetleri, altyapı, üstyapı ve çevre olmak üzere, park-bahçe, yeşil alanlar, sosyal projeler ve mesleki beceri ve eğitim faaliyetlerinden kültürel etkinliklere kadar birçok hizmet alanında faaliyette bulunmaktadır. Bu faaliyetleri gerçekleştirebilmek için 5393 sayılı Kanun ve 5018 sayılı Kanunun öngördüğü ilke ve esasları dikkate alarak mali saydamlığa, hesap verilebilirliğe katkı sağlayacak ve somut hizmet öncelikleri ve hedeflerini ortaya koyacak şekilde 2020 yılı bütçesi hazırlanmış olduğu, gelir ve gider bütçesinin **299.500.000,00 TL** olarak öngörüldüğü incelenmiştir.

Tablo1 : Bütçe Gelir Kesin Hesap Cetveli

Gelirin Kodu	Gelir Açıklaması	Bütçe Tahmini	Devreden Gelir	Yılı Tahakkuku	Toplam Tahakkuk	Yılı Tahsilatı	Tahsilattan Red ve İadeler	Yılı Net Tahsilatı	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk
1	Vergi Gelirleri	104.000.000,00	33.177.359,62	68.750.240,87	101.927.600,49	57.443.512,67	129.913,84	57.313.598,83	44.484.087,82
3	Tesebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	52.000.000,00	3.928.761,33	24.434.917,17	28.363.678,50	23.484.088,17	287.166,77	23.196.921,40	4.879.590,33
4	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0	0	1.153.486,76	1.153.486,76	1.153.486,76	0	1.153.486,76	0
5	Diğer Gelirler	113.000.000,00	3.600.935,62	122.917.146,52	126.518.082,14	120.080.260,48	124.533,80	119.955.726,68	6.437.821,66
6	Sermaye Gelirleri	30.740.000,00	1.227.107,50	3.494.490,67	4.721.598,17	3.518.578,17	732.760,67	2.785.817,50	1.203.020,00
9	Red ve İadeler (-)	-240.000,00	0	0	0	0	0	0	0
TOPLAM		299.500.000,00	41.934.164,07	220.750.281,99	262.684.446,06	205.679.926,25	1.274.375,08	204.405.551,17	57.004.519,81

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü.2020

A-1) GELİRLERİN TAHAKKUK VE TAHSİLAT AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ:

Gelir Bütçesine İlişkin Açıklamalar

Sultanbeyli Belediyesi **2020** yılı Gelir Bütçesi başlangıç ödeneği olarak toplam **299.500.000,00 TL** ödenek öngörüldüğü, yıl sonunda **% 68,25** oranında gerçekleşme ile toplam **204.405.551,17 TL** gelir sağlandığı incelenmiştir.

Ekonomik sınıflandırmaya göre gelir bütçesi; vergi gelirleri, teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, alınan bağış ve yardımlar, diğer gelirler ve sermaye gelirleri olmak üzere 5 ana gelir kaleminden oluşmaktadır.

Vergi gelirleri; emlak vergisi, çevre temizlik vergisi, haberleşme vergisi, elektrik tüketim vergisi, ilan ve reklam vergisi, eğlence vergisi ve harçlardan oluşmaktadır. 2020 yılı bütçesinde vergi gelirleri için toplam **104.000.000,00 TL** tahminde bulunulmuş olup, **57.313.598,83 TL** vergi tahsilatı sağlanmıştır. Bu gelir kaleminin gerçekleşme düzeyi **% 55,11** olarak gerçekleştiği ve toplam bütçe gelir gerçekleşmesinin **% 28,04**'ünü oluşturmaktadır.

Teşebbüs ve mülkiyet gelirleri; mal satış gelirleri, hizmet gelirleri, kurum karları ve kira gelirlerinden oluşmaktadır. 2020 yılı bütçesinde teşebbüs ve mülkiyet gelirleri için toplam **52.000.000,00 TL** tahminde bulunulmuş olup, **23.196.921,40 TL** gelir sağlanmıştır. Bu gelir kaleminin gerçekleşme düzeyi **% 44,61** olarak gerçekleştiği ve toplam bütçe gelir gerçekleşmesinin **% 11,35**'ini oluşturmaktadır.

Alınan bağış ve yardımlar; kişilerden alınan bağış ve yardımlardan oluşmakta olup, bu gelir kalemi için herhangi bir bütçe tahmininde bulunulmamış olsa da, yılsonu itibarıyla **1.153.486,76 TL** gelir elde edilerek toplam bütçe gelirinin **%0,56**'sını oluşturmaktadır.

Diğer gelirler; başlığının toplam bütçe gelirleri içinde en önemli yere sahip olmasının sebebi, 5779 sayılı kanun uyarınca genel bütçe vergi gelirlerinden aktarılan payların kişi ve kurumlardan alınan paylar adıyla bu başlık altında yer almasıdır. Nitekim 2019 yılı içerisinde **113.000.000,00 TL** olarak tahmin edilen diğer gelirler kaleminden, yıl sonunda **119.955.726,68 TL** gelir elde edilerek **% 106,16** oranında gerçekleşme sağlanmış olup, toplam bütçe gelir gerçekleşmesinin **% 58,69**'unu oluşturmaktadır.

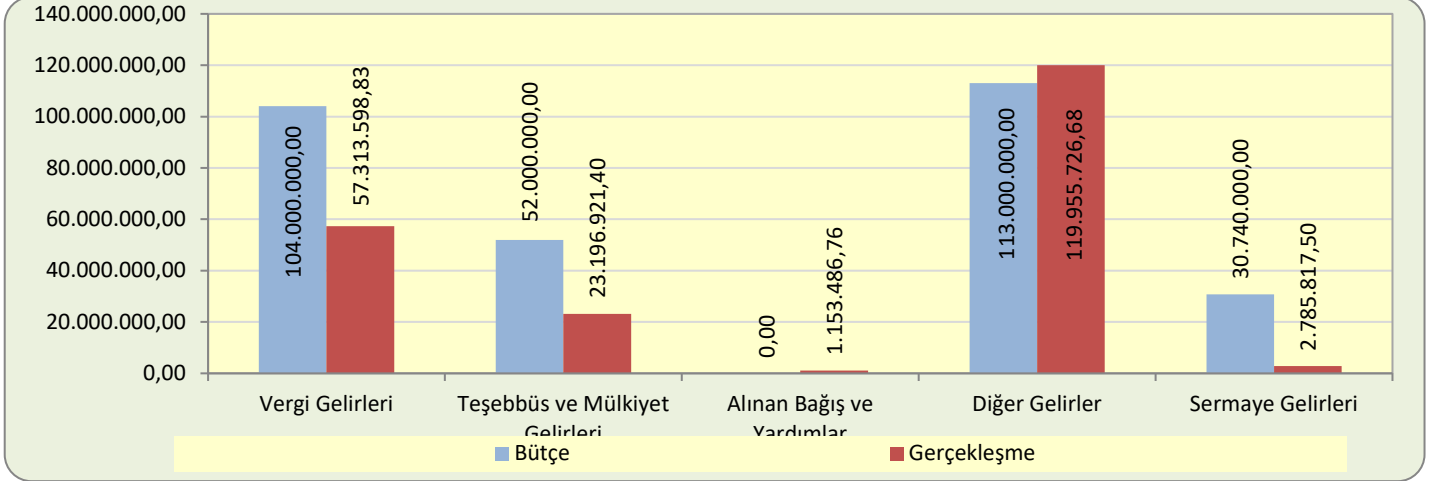
Sermaye gelirleri; taşınır ve taşınmaz mal satış gelirlerinden oluşmaktadır. Bu gelir türü için 2019 yılı bütçesinde **30.740.000,00 TL** tahminde bulunulmuş olup, **2.785.817,50 TL** gelir elde edilerek **% 9,06** düzeyinde gerçekleşme sağlanmıştır. Bu tutar toplam bütçe gelir gerçekleşmesinin **% 1,36** 'sını oluşturmaktadır.

Tablo 2: 2019 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi

Eko. Kodu	GELİRİN TÜRÜ	Bütçe		Gerçekleşme		Gerçekleşme Oranı (%)
		Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	
1	Vergi Gelirleri	104.000.000,00	34,72	57.313.598,83	28,04	55,11
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	52.000.000,00	17,36	23.196.921,40	11,35	44,61
4	Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	1.153.486,76	0,56	0
5	Diğer Gelirler	113.000.000,00	37,73	119.955.726,68	58,69	106,16
6	Sermaye Gelirleri	30.740.000,00	10,26	2.785.817,50	1,368	9,06
9	Red ve İadeler (-)	-240.000,00	-0,08	0	0	0
TOPLAM		299.500.000,00	100	204.405.551,17	100	68,25

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü.2020

Grafik 1: 2020 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi Grafiği



Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü.2020

Sultanbeyli Belediyesi **2020** yılı Gelir Bütçesi başlangıç ödeneği olarak toplam **299.500.000,00-TL** öngörülmüş olup;

- Vergi Gelirleri 57.313.598,83.-TL ile % 55,11,
- Teşebbüs Ve Mülkiyet Gelirleri 23.196.921,40.-TL ile % 44,61,
- Alınan Bağışlar Ve Yardımlar 1.153.486,76.-TL ile %0,
- Diğer Gelirler 119.955.726,68.-TL ile % 106,16,
- Sermaye Gelirleri 2.785.817,50.-TL ile % 9,06,

Olmak üzere toplam **204.405.551,17.-TL** gelir elde edilmiş, Bütçe Gelirleri Gerçekleşme oranı **%68,25** (Ek bütçe dahil edilmemiştir) olarak gerçekleşmiştir. Bütçemizin oluşumunda merkezi yönetimden gelen Diğer Gelirler ilk sırada ve Öz Gelirlerimizin ana kalemi Vergi Gelirleri ikinci sırada yer almaktadır.

Tablo:3 Yıllara Göre Bütçe Gelirlerinin Ekonomik Sınıflandırması Karşılaştırma Tablosu

Eko. Kodu	GELİRİN TÜRÜ	2018		2019		2020	
		Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)
1	Vergi Gelirleri	53.439.942,11	27,44	55.904.979,45	31,93	57.313.598,83	28,04
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	29.982.148,58	15,40	21.632.295,03	12,35	23.196.921,40	11,35
4	Alınan Bağış ve Yardımlar	2.696.573,91	1,38	3.720.417,19	2,12	1.153.486,76	0,56
5	Diğer Gelirler	89.369.729,48	45,90	93.349.786,86	53,31	119.955.726,68	58,69
6	Sermaye Gelirleri	19.233.608,04	9,88	490.828,00	0,28	2.785.817,50	1,36
8	Alacaklardan Tahsilatlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	194.722.002,12	100,00	175.098.306,53	100,00	204.405.551,17	100,00

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü.2020

Sultanbeyli Belediyesi 2018-2019-2020 yılları Gelir Bütçesi karşılaştırıldığında;

- 2018 yılında 194.722.002,12.-TL, 2019 yılında 175.098.306,53.-TL gelir elde edilmiştir. 2020 yılında ise 2019 yılına göre gelirimiz %16,74 artarak 204.405.551,17.-TL olarak gerçekleşmiştir.
- 2020'de Gelirimizin %58,69'u ile en büyük payı Merkezi Yönetimden gelen payların içinde bulunduğu Diğer Gelirler oluşturmuş ve bu kalemden 2019 yılına göre %28,5 artış sağlanmıştır.
- 2020 yılında elde edilen gelirlerden ikinci büyük payını %28,04 ile 2019 yılına göre %2,52 artışla Vergi Gelirleri oluşturmuş.
- 2020 yılında elde edilen gelirlerden üçüncü büyük payını da %11,35 ile 2019 yılına göre %7,23 artışla Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri oluşturmuştur.

A-2) GELİRLERİN GELİR ARTTIRICI ÖNLEMLER AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ:

Komisyonumuz tarafından yapılan incelemede Belediye birimleri tarafından tranşe, inşaat ruhsatı ve işyeri ruhsatı gibi gelir artırıcı faaliyetler olduğu gözlemlenmiştir.

Tablo 4: Yıllar İtibariyle Gerçekleşen Bütçe Gelirleri Ve Oranları Tablosu

YILI	BÜTÇE GELİR TAHMİNİ	GERÇEKLEŞEN GELİR	GER. ORAN %
2018	254.337.039,46	194.722.002,12	76,56
2019	313.702.818,43	175.098.306,53	55,82
2020	299.500.000,00	204.405.551,17	68,25

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü.2020

Vergi kaybının minimuma indirilmesi için vergi kontrol memurları tarafından denetim çalışmalarının aralıksız olarak yapıldığı gözlemlenmiş, Belediye birimlerinin uygulamış olduğu gelir artırıcı faaliyetler neticesinde Gelir Bütçesi 2018 yılında **%76,56**, 2019 yılında **%55,82** gerçekleşmiş iken 2020 yılında **68,25** olduğu tespit edilmiştir. Gelir servisi tarafından vergisini zamanında ödeyenlere teşekkür belgesi gönderildiği, vergisini zamanında ödemeyen mükelleflere çağrı mektubu gönderildiği tespit edilmiştir.

Mükelleflere yapılan çağrı mektubu, sms ve ödeme emirleri neticesinde vergilerini zamanında ödemeleri sağlanmıştır.

e – belediye

Mükelleflere vergilerin ödenmesi konusunda e – belediye uygulaması üzerinden yapacağınız ödeme işlemlerinizi gerçekleştirirken 128 bit SSL güvenlik sertifikası kullanıldığı, bu sayede e – belediye üzerinden ödeme yapan mükelleflerimizin bilgileri şifrelenerek üçüncü şahısların ulaşması engellenmektedir.

Mail order

Belediyemize borcu bulunan kurum ve şahıslara kredi kartı ile taksitlendirme yapılmaktadır. Borcu bulunanlar bir dilekçe vererek aylık taksit miktarlarını ve kredi kart numaralarını bildirmekte, kendileri bir daha belediyemize gelmeden taksit günü geldiğinde kredi kartlarından taksit miktarı ka- dar tahsilât yapılmaktadır.

Mobil Tahsilat

Belediyemize borçlu mükelleflerimizin diğer ödeme seçeneklerimizi kullanmada sıkıntı yaşayanların bulundukları yerde hizmet vermek amacıyla mobil tahsilat sistemi kurulmuştur.

e-Belediye Hizmetleri: İmar Durum Bilgileri Sorgulama, Beyan Bilgileri Sorgulama, Sicil Bilgileri Sorgulama, Tahakkuk Bilgileri Sorgulama, Tahsilat Bilgileri Sorgulama

Diğer Hizmetler: Arsa Rayiç Değer Sorgulam, Nöbetçi Eczane Sorgulama hizmetleri

Zamanında ödenmeyen vergi ve cezaların, 6183 sayılı Amme Alacakları Kanunu çerçevesinde gerekli takibat yapılmış ve yapılmaya devam olunmaktadır.

6111 Sayılı Kanun gereği vatandaşların vergi borçlarını taksitlendirmeleri sağlanmış ve mükelleflerin ödemelerinin düzenli olarak devam ettiği incelenmiştir.

Kurum içinde yapılan çalışmalar neticesinde e- belediyecilik ve telefon belediyeciliğine geçilerek vatandaşa vergilerini daha kolay ödeme seçenekleri sunulduğu görülmüştür.

B.GİDERLER**B-1) GİDERLERİN KURUMSAL AÇIDAN DEĞERLENDİRİLMESİ:****Gider Bütçesine İlişkin Açıklamalar**

2020 yılı gider bütçesi **299.500.000,00.-TL.** olarak tahmin edilerek, **%78,03'**lik oranla **233.692.295,60.-TL.** olarak gerçekleşmiştir. Gider Bütçesi ekonomik sınıflandırma bazında; Personel Giderleri, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, Mal ve Hizmet Alım Giderleri, Faiz Giderleri, Cari Transferler, Sermaye Giderleri, Sermaye Transferleri, Borç Verme, Yedek Ödenek kalemlerinden oluşmakta olup;

Personel Giderleri için **42.198.000,00.-TL** bütçe ayrılmış olup, **37.941.667,74.-TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 16,24'**dir.

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri **6.647.000,00.-TL** bütçe ayrılmış olup, **5.850.709,85.-TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 2,50'**dur.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri kalemi, sosyal hizmetler, bina bakım onarımları, imar ve şehircilik faaliyetleri, park ve bahçe hizmetleri, katı atıkların toplanması taşınması, çevre koruma hizmetleri, halka yönelik konserler, mesleki beceri ve eğitim kursları, kütüphane hizmetleri, yolların, meydanların geçitlerin temizliği, kentsel dönüşüm projeleri ile yine mal ve hizmet alım giderleri içinde yer alan elektrik, su, haberleşme giderleri, yolluklar, temsil ve tanıtma giderleri, bakım onarım giderleri gibi cari nitelikli giderlerle birlikte 2020 yılı için **160.696.000,00.-TL** bütçe ayrılmış olup **151.495.342,93.-TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 64,83'**dur.

Cari Transfer sosyal sorumluluğun gereği olarak Sultanbeyli sınırları içerisinde oturan veya okuyan ihtiyaç sahibi öğrencilere öğretime ilişkin malzeme yardımları, dar gelirli vatandaşlara yapılan ayni ve nakdi yardımlar, İller Bankası Ortaklık Payı, dernek ve birliklere yapılan yardımlardan oluşmaktadır. Cari transfer kalemi için 2020 yılında **8.807.000,00.-TL** bütçe ayrılmış olup, **11.172.328,81.-TL'**lik bir gerçekleşme sağlanmıştır. Bu gider kaleminin toplam bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 4,78'**dir.

Sermaye Giderleri 2020 yılı için **64.072.000,00.-TL** bütçe ayrılmış olup, **25.923.048,20.-TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 11,09'**dir.

Yedek Ödenek kalemine 2020 yılı için **16.980.000,00.-TL** bütçe ayrılmış olup, yıl içerisinde ihtiyacı olan birimlerin ödenek kalemlerine aktarılması yapılmıştır.

Tablo 5: 2020 Yılı Gider Bütçesi ve Gerçekleşmesi

Eko. Kodu	GİDERİN TÜRÜ	Bütçe		Gerçekleşme		Gerçekleşme Oranı (%)
		Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	
1	Personel Giderleri	42.198.000,00	14,09	37.941.667,74	16,24	90,42
1	Personel Giderleri	0,00	0,00	213.112,68	0,09	
2	Sosyal Gv. Kuruml. Devl. Pr. Gid.	6.647.000,00	2,22	5.850.709,85	2,50	88,69
2	Sosyal Gv. Kuruml. Devl. Pr. Gid.	0,00	0,00	44.510,00	0,02	
3	Mal ve Hizmet Giderleri	160.696.000,00	53,65	151.495.342,93	64,83	94,93
3	Mal ve Hizmet Giderleri	0,00	0,00	1.051.575,39	0,45	
4	Faiz Giderleri	100.000,00	0,03	0,00	0,00	0,00
5	Cari Transferler	8.807.000,00	2,94	11.172.328,81	4,78	126,86
6	Sermaye Giderleri	64.072.000,00	21,39	25.923.048,20	11,09	40,46
9	Yedek Ödenek	16.980.000,00	5,67	0,00	0,00	0,00
TOPLAM		299.500.000,00	100,00	233.692.295,60	100,00	78,03

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü.2020

Belediye Meclisi'nin 11/10/2019 tarih ve 2019/49 sayılı kararıyla kabul edilerek tahsis edilen **299.500.000,00-TL**.
2020 yılı Gider Bütçesi (Ek bütçe dahil edilmemiştir);

Personel Giderleri 38.154.780,42.-TL ile %16,33,
 Sosyal Güvenlik Kurumları Devlet Personel Gideri 5.895.219,85.-TL ile %2,52,
 Mal ve Hizmet Giderleri 152.546.918,32.-TL ile %65,28,
 Cari Transferler 11.172.328,81.-TL ile %4,78
 Sermaye Giderleri 25.923.048,20.-TL ile %11,09

olmak üzere toplam **233.692.295,60.-TL** ve **%78,03** gerçekleşme oranına ulaşmış, Bütçe Giderlerimizin en büyük kalemini Mal Ve Hizmet Giderleri oluşturmuştur.

Tablo 6: Yıllara Göre Gider Bütçesi Karşılaştırması

Eko. Kodu	GELİRİN TÜRÜ	2017		2018		2019	
		Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)
1	Personel Giderleri	26.731.225,75	15,97	30.765.782,82	13,82	34.317.726,46	14,42
2	Sosyal Güv. Kuruml. Devlet Primi Giderleri	4.019.078,76	2,40	4.661.249,63	2,09	5.379.799,09	2,26
3	Mal ve Hizmet Giderleri	90.347.213,91	53,96	129.767.608,38	58,29	151.336.933,02	63,61
5	Cari Transferler	6.343.792,88	3,79	6.703.980,92	3,01	9.704.193,45	4,08
6	Sermaye Giderleri	39.298.738,73	23,47	50.707.976,09	22,78	37.176.769,51	15,63
9	Yedek Ödenek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Toplam	167.435.367,95	100,00	222.606.597,84	100,00	237.915.421,53	100,00

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü.2020

2018-2019-2020 yılları Gider Bütçesi karşılaştırıldığında;

- **2018** yılında Gider Bütçesi Gerçekleşmesi toplamı **222.606.597,84.-TL**, en büyük gider kalemi Mal ve Hizmet Giderleri **129.767.608,38.-TL** ile gider bütçesinin **%58,29'u**,
- **2019** yılında Gider Bütçesi Gerçekleşmesi toplamı **237.915.421,53.-TL**, en büyük gider kalemi Mal ve Hizmet Giderleri **151.336.933,02.-TL** ile gider bütçesinin **%63,61'i**,
- **2020** yılında Gider Bütçesi Gerçekleşmesi toplamı **233.692.295,60.-TL**, en büyük gider kalemi Mal ve Hizmet Giderleri **152.546.918,32.-TL** ile gider bütçesinin **%65,28'i**,

Olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Müdürlüklerin bütçeleri üzerinde yapılan incelemede geçen yıla göre bütçe gerçekleştirmeleri tablo halinde aşağıya çıkarılmıştır.

Tablo 7: Yıllara Göre Kurumsal Düzeyde Bütçe Gerçekleşmeleri

Kur. Kodu	Kurumsal Adı	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
2	ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	3,432,735.23	3,931,213.40	3.659.718,72
4	DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	57,162,545.24	61,643,666.52	49.086.732,46
5	İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜD.	2,746,990.72	2,351,883.76	34.363.330,27
6	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ	10,039,424.16	13,206,946.35	8.846.335,76
10	BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	6,935,847.79	3,918,389.28	4.282.925,71
9	EMLAK İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	6,966,666.24	4,788,250.67	9.400.250,00
12	TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	20,520,003.82	19,967,983.10	20.994.099,91
14	YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	1,655,678.09	2,161,838.71	2.020.669,67
15	YAPI KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ	1,194,712.80	1,665,664.25	2.183.153,01
20	TEFTİŞ KURULU MÜDÜRLÜĞÜ	208,304.65	652,436.83	1.015.142,25
23	STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	3,604,874.43	1,463,573.67	1.129.825,88
24	HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	594,007.19	573,256.07	681.343,61
25	BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	6,117,853.54	8,978,013.92	7.981.983,27
30	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	47,754,771.47	38,355,606.02	22.743.751,61
31	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	29,732,397.92	45,132,522.94	32.384.236,79
32	ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ	934,509.89	312,021.17	0,00
33	İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ	1,944,277.96	2,403,413.54	2.141.959,25
34	ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	7,322,781.55	6,044,729.82	6.252.468,18
35	SOSYAL YARDIM İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	109,745.45	33,677.77	0,00
36	PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	8,416,899.92	8,601,639.25	10.048.973,41
37	SOSYAL DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	4,746,032.37	8,707,957.49	9.009.115,32
38	MUHTARLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	465,537.41	386,225.35	509.639,97
39	İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	0,00 TL	2,634,511.65	4.956.640,55
GENEL TOPLAM		222,606,597.84	237,915,421.53	233.692.295,60

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü.2020

Tablo: 8 5393 Sayılı Kanunun 49. Maddesine Göre Gerçekleşen Gelir Bazında Yıllara Göre Personel (Bütçe Gider Kodu: 01* - 02*) Giderlerine İlişkin Tablo

YILI	GERÇEKLEŞEN GELİR	YENİDEĞER. ORANI %	YEN. DEĞ. ORA. GÖRE HESAPLANAN GELİR	PERSONEL GİDERİ TAVANI	PERSONEL GİD. GERÇEKLEŞEN	PERSONEL GİDERİ ORANI %
				% 30		
2018	158.574.162,06	14,47	181.519.843,31	54.455.952,99	35.427.032,45	19,52
	2017					
2019	194.722.002,12	22,58	238.690.230,20	71.607.069,06	39.697.525,55	16,63
	2017					
2020	175.098.306,53	9,11	191.049.762,25	57.314.928,68	44.050.000,27	23,06
	2017					

* 01 Personel Giderleri

Kaynak. Mali Hizmetler Müdürlüğü, 2020

* 02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Tablo 9: Yıllara Göre Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel Sınıflandırılması Tablosu

KODU	FONKSİYON ADI	2018	2019	2020
1	GENEL KAMU HİZMETLERİ	107.257.170,78	128.711.662,71	142.925.729,16
3	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	7.322.781,55	6.044.729,82	6.252.468,18
4	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	55.565.872,62	46.746.217,84	30.130.688,90
5	ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	20.520.003,82	19.967.983,10	20.994.099,91
6	İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	8.880.125,75	6.321.802,82	6.424.884,96
7	SAĞLIK HİZMETLERİ	0,00	0,00	0,00
8	DİNLENME KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	17.593.825,16	19.789.051,25	17.881.315,25
9	EĞİTİM HİZMETLERİ	12.498,92	1.119.534,35	73.993,92
10	SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	5.454.319,24	9.214.439,64	9.009.115,32
GENEL TOPLAM		222.606.597,84	237.915.421,53	233.692.295,60

Kaynak. Mali Hizmetler Müdürlüğü, 2020

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 49. Maddesinin sekizinci fıkrasında, "Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde otuzunu aşamaz..." hükmü gereği yapılan hesaplama neticesinde, Belediyemizin 2019 Yılı Personel Giderleri **% 14,38** olarak gerçekleşmiştir.

Belediye bünyesinde bulunan 19 müdürlükten bir kaçına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

1) İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

Belediyede 5 Başkan yardımcısı, 22 birim müdürü olmak üzere Belediyemizde; 191 Memur, 73 İşçi, 55 sözleşmeli ve 655 BİT olmak üzere 974 personel görev yapmaktadır. (BİT-Belediye İktisadi Teşekkülleri) Belediyemiz personellerinin büyük çoğunluğunu 638 kişi ve %67 oranla BİT (Belediye iktisadi teşekkülleri) personeli oluştururken, 54 kişi %6 ile en düşük oranla sözleşmeli personeller oluşturmaktadır. Bunu 73 personel ile işçi, 191 kişi ile memur personeller takip etmektedir.

Eğitim durumu olarak personel icmalimizi incelediğimizde 292 kişi ile lise mezunu ilk sırada yer almaktadır. Bunu 221 kişi ile lisans mezunu personeller takip etmektedir. Memur olarak istihdam edilen personellerin çoğu lisans mezunu iken BİT personeli olarak istihdam edilen personellerin çoğu lise mezunudur.

Tablo 10 : Eğitim Düzeyine Göre Personel İcmali

Eğitim Düzeyi	Memur		Sözleşmeli Memur		İşçi		BİT Personeli		Genel Toplam
	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	
İLKOKUL					6		105		111
ORTAOKUL	3				29		180	3	215
LİSE	38		1		17		221	9	286
ÖNLİSANS	26	2	10	2	8	1	33	16	98
LİSANS	99	10	30	11	9	1	59	27	246
YÜKSEKLİSANS	10	1	1		2			2	16
DOKTORA	2								2
Genel Toplam	178	13	42	13	71	2	598	57	974

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, 2020

Tablo 11 : Personelin Yıllar İtibariyle Karşılaştırılması

Kadro	2018	2019	2020
Memur	196	194	191
Sözleşmeli Memur	47	54	55
İşçi	83	76	73
BİT Personeli	557	638	655

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, 2020

Tablo 12 : Yaş Gruplarına Göre Personel İcmali

Yaş Gurupları	Memur		Sözleşmeli Memur		İşçi		BİT Personeli		Genel Toplam
	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	
18-30	2	1	17	3	1		171	33	228
31-40	59	8	20	6	3		294	18	408
41-50	52	4	5	4	50	2	121	5	243
51-60	63				17		12	1	93
61 ve üstü	2								2
Genel Toplam	178	13	42	13	71	2	598	57	974

Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

Personelin günün koşullarına, gelişen olaylara, çağın gereklerine uygun olarak kurum içi talepler ve kanunen verilmesi gerekli eğitimler doğrultusunda Eğitim Planı hazırlayarak kendi konularında tecrübeli kişiler vasıtasıyla ilgili personele eğitim verildiği,

Kurumumuzda çalışan personellerin işe uyumlarının sağlanması, bilgi ve birikimlerinin artırılması, değişen mevzuatlara adaptasyonlarının sağlanması amacıyla; Üniversiteler ve Belediye Birliklerinin yapmış olduğu eğitim faaliyetleri ve hizmet içi eğitimlerimiz ile destek verildiği, Kurumun personel eğitim programı doğrultusunda personele kurum içinde ve kurum dışında kanunlar çerçevesinde eğitim yapılır ve bunun sonucunda verilen sertifikalar ilgiliye teslim edilir ve özlük dosyalarında saklandığı incelenmiştir.

Mevzuat çerçevesinde gerektiğinde personeli yurt içinde düzenlenen; eğitim, seminer, panel ve konferanslara katılım sağlanması ve bununla ilgili iş ve işlemleri yürütülmesi sağlanır. Yapılan hizmet içi eğitimler sonrasında katılımcılara anket yapılarak eğitim hakkındaki memnuniyetleri tespit edildiği,

Kovit-19 salgını nedeni ile personellerin bir arada bulundurulamaması ve salgını önlemek amacıyla eğitimler; uzaktan eğitim ile yapılmaktadır. Bu kapsamda eğitim veren Türkiye Belediyeler Birliği, Marmara Belediyeler Birliği vb. kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan uzaktan eğitim bilgileri ilgili müdürlüklere bildirilerek personellerin katılımı sağlandığı incelenmiştir.

Tablo 13: 2020 Yılı Kurum Bünyesinde Yapılan Eğitimler

SIRA NO	EĞİTİMİN KONUSU	KATILIMCI SAYISI	EĞİTİM SÜRESİ
1	Servis Elemanları Eğitimi	32	8 saat
2	İş Sağlığı ve Güvenliği Temel Eğitimi	56	8 saat
3	Personel Oryantasyon Eğitimi	6	4 saat
4	İş Sağlığı ve Güvenliği Temel Eğitimi (Stajyer)	88	2 saat
5	Oryantasyon Eğitimi (Stajyer)	88	2 saat

Tablo 14: 2020 Yılı Kurum Dışında Yapılan Eğitimler

SIRA NO	EĞİTİMİN KONUSU	EĞİTİM VEREN KURUM	KATILIMCI SAYISI	EĞİTİM SÜRESİ
1	Birey ve Aileler İçin Afet Bilinci 1 Eğitimci Eğitimi	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)	10	18 saat
2	Temel İlk Yardım Eğitimi	Çamlıca İlk Yardım Merkezi	84	4 saat
3	Sertifikalı İlk Yardımcı Eğitimi	Çamlıca İlk Yardım Merkezi	14	16 saat
4	Forklift Operatör Eğitimi	Denizaras Belgelendirme ve Eğitim Hizmetleri A.Ş.	4	Kurs tamamlama süresi

Sertifikalı İlk Yardımcı Eğitimi için 35 katılımcı planlanmış ancak salgın nedeni ile 14 kişi eğitimlere katıldı. Sınav sonucunda 13 kişi sertifikalarını alarak eğitimlerini tamamladı diğer katılımcılar için eğitim; uygun şartların oluşmasında yapılacaktır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyeti

6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında çıkarılan İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği hükümleri gereğince belediyemizde oluşturulan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu, her 3 ayda bir Başkan Yardımcısı başkanlığında toplantılar yapılmaktadır. Toplantılarda alınan kararlarla çalışanların güvenli ve sağlıklı bir ortamda çalışmaları sağlanmaktadır. İş kazalarını önlemek ve iş kazalarına karşı alınacak önlemler hakkında tüm çalışanlara mevzuat gereği hizmet içi eğitimler verilmektedir. 2020 yılı içerisinde İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu Toplantıları ile Kovit-19 Acil Durum Komite Toplantıları gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında 7 kurul toplantısı yapıldı. Bu toplantılar sonucunda iş sağlığı güvenliği ve Kovit-19 salgına karşı alınacak önlemler, kararlar belirlendi, bu kararların tamamına yakını gerçekleştirilerek kontrolleri sağlandığı incelenmiştir.

2020 yılında İş Sağlığı ve Güvenlik Kurulu tarafından alınan kararlar kapsamında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirildiği incelenmiştir.

Kovit-19 Salgını Risk Analizi ve Acil Durum Planı oluşturuldu. Salgın kapsamında alınan kararlar ve önlemler uygulamaya geçirilerek kontrolleri sağlandı.

- Belediye ana hizmet binası Acil Durum Ekipleri belirlendi,
- İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında personellere eğitim verildi,
- Saha gözlem raporları oluşturuldu,
- Acil durumlarda kullanılacak araç ve malzemelerin bakım ve kontrolleri gerçekleştirildi,
- Yemekhaneler ve çay ocakları kapatıldı,
- Personellere el dezenfektanı, maske vb. materyal temin edildi. Maske, eldiven, koruyucu elbise, kişisel mendil gibi atıkların diğer atıklardan ayrı toplanması ve bertaraf edilmesi sağlanıyor,
- Binaya sabah ilk girişlerde personelin ve ziyaretçilerin HES kodu ile girişleri ve ateş kontrolü yapılıyor,
- Personellerin maske, kişisel hijyen sosyal mesafe kurallarına uyumlarının denetlenmesi
- Asansörlerin kullanıma kapatıldı,
- Kullanılan araçlar dezenfekte edilmektedir.

2020 yılında 82 iş kazası meydana geldiği; bu iş kazaları için iş kazası raporları oluşturularak SGK bildirilirdiği, iş kazası sonrası işe başlamadan önce işe dönüş eğitimleri verildiği incelenmiştir.

Toplum Sağlığı Hizmeti Faaliyeti

İlçemiz sınırları içerisinde vefat eden vatandaşlarımıza Ölüm Bildirim Sistemi (ÖBS) üzerinden Ölüm Belgesi düzenlenmektedir. Ölüm Belgesi vermeden önce kurum doktorumuz tarafından ölü muayenesi yapılır akabinde ölüm belgesi sistem üzerinden düzenlenir. Ölüm Belgesi verilen kişilerin geri alınan Nüfus Cüzdanları imha edilmek üzere İlçe Nüfus Müdürlüğüne gönderilir.

Ölüm belgesi mesai saatleri içerisinde belediye tabipliği tarafından hazırlanırken, mesai saatleri dışında ve hafta sonları, resmi tatillerde hizmet alımı yöntemiyle anlaşılmış bulunduğumuz firma tarafından ölüm belgesi hazırlanır, 7/24 esasına göre ölü defin ruhsatı hizmeti verilmektedir.

2) MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ

TAHSİLAT HİZMETLERİ

Tablo 15: Yıllara Göre Tahsil Türlerine Göre Vezne Tahsilat Tablosu

YILI	NAKİT	HAVALE	KREDİ KARTI	BANKA ONLİNE	MAHSUP	POSTA ÇEKİ	WEB	TOPLAM
2018	40.708.129,14	19.126.454,50	25.521.512,81	791.337,21	4.123.870,00	280.093,75	7.258.641,73	97.810.039,14
2019	36.946.327,12	21.161.909,05	22.537.894,59	806.022,30	3.749.385,87	294.342,10	9.107.905,71	94.603.786,74
2020	89.030.728,44	63.675.527,03	30.225.554,27	823.751,77	5.635.835,58	175.320,03	12.474.020,53	202.040.737,65

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü, 2020

2020 Yılında Belediyemiz veznesince toplam **202.040.737,65.-TL** tahsilat yapılmıştır. Bu tahsilat tutarının;

- ✓ %44,07'si nakit,
- ✓ %31,52'si havale,
- ✓ %14,96'sı Kredi Kartı,
- ✓ %0,41'i Banka Online
- ✓ %2,76'sı Mahsup
- ✓ %0,09'u Posta Çeki
- ✓ %6,17'si de e-belediye yoluyla tahsil edilmiştir.

Tablo 16: Yıllar İtibariyle Gerçekleşen Bütçe Gelirleri Ve Oranları Tablosu

YILI	BÜTÇE GELİR TAHMİNİ	GERÇEKLEŞEN GELİR	GER. ORAN %
2018 Yılı Bütçesi	252.000.000,00	194.722.002,12	76,56
2018 Ek Bütçe	2.337.039,46		
Toplam Bütçe	254.337.039,46		
2019 Yılı Bütçesi	313.000.000,00	175.098.306,53	55,82
2019 Ek Bütçe	702.818,43		
Toplam Bütçe	313.702.818,43		
2020 Yılı Bütçesi	299.500.000,00	204.405.551,17	67,98
2020 Ek Bütçe	1.164.155,95		
Toplam Bütçe	300.664.155,95		

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü, 2020

Tablo 17: Gelir Kaynağının Yıllar İtibariyle Dağılımı

YILI	ÖZ GELİRLER	ORAN %	KANUNİ PAY	ORAN %	KİŞİ VE KURUMLARDAN ALINAN DİĞER PAYLAR	ORAN %	ALINAN BAĞIŞLAR VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	ORAN %
2018	113.508.037,94	58,29	78.517.390,27	40,32	175,00	0,000090	2.696.398,91	1,38
2019	85.494.186,58	48,83	85.848.482,19	49,03	35.220,57	0,020115	3.720.417,19	2,12
2020	100.242.571,58	49,04	103.009.492,83	50,39	998.280,00	0,488382	155.206,76	0,08

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü, 2020

Tablo 18: Yıllara Göre Emlak Vergisi Tahakkuk Tahsilatı

YILLAR	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2018	36.939.738,93	35.110.832,38	95,05
2019	42.660.091,82	36.397.333,00	85,32
2020	57.196.561,04	35.576.207,29	62,20

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü,2020

Tablo 19: Yıllara Göre Çevre Temizlik Vergileri

	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2018	4.435.856,62	4.311.265,73	97,19
2019	5.973.216,10	5.102.307,70	85,42
2020	7.871.566,50	5.832.474,30	74,10

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü,2020

Tablo 20: Yıllara Göre İlan Ve Reklam Vergisine İlişkin Tahakkuk Ve Tahsil Bilgileri Tablosu

YILI	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2018	505.609,63	337.680,78	66,79
2019	505.609,63	337.680,78	66,79
2020	1.709.007,93	619.381,47	36,24

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü,2020

Tablo 21: Yıllara Göre Haberleşme Vergisinden Elde Etmiş Olduğu Geliri Tablosu

YILLAR	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2018	64.475,67	64.126,78	99,46
2019	62.122,37	68.025,76	109,50
2020	81.760,28	68.293,17	83,53

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü,2020

Tablo: Yıllara Göre Elektrik Tüketim Vergisinden Elde Etmiş Olduğu Gelirleri Tablosu

YILLAR	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2018	4.556.545,29	4.366.508,62	95,83%
2019	6.737.943,74	6.437.227,61	95,54%
2020	6.965.141,88	6.862.492,92	98,53%

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü,2020

İCRA SERVİSİ

6183 sayılı Amme Alacakları Kanunu gereği Belediyemizin vergi, harç vs. alacaklarının tahsili için Alacak Takip Bürosu oluşturulmuş olup, 2020 yılında kurum ve şahıslardan borçları bulunanlara ilişkin tablo aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 22: Yıllara göre Tahakkuk-Tahsilat ve Takipli Tahsilat Tablosu

YILI	Ödeme Emri	Çağrı Mektubu	Elektronik Mesaj (SMS)	Ödemeye Davet Edilen Toplam Tutar	Takipli Tahsilat Tutarı	Takipli Tahsilat Tutarının Toplam Tahsilata Oranı
2018	4.330	-	30.969	11.226.825,97	6.665.593,16	6,84
2019	754	33892	59.470	44.047.839,73	23.106.643,39	24,42
2020	433	-	30.010	6.168.157,69	21.743.892,75	10,76

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü, 2020

Belediyemizin ödeme sürelerini doldurduğu halde tahsili yapılamamış alacaklarının işleme alınarak ödemeye çağrı mektubu, elektronik mesaj sistemi vb. yollarla mükelleflerimiz ödemeye davet edildiği incelenmiştir. Davet mektubuna olumlu cevap alınamadığı durumlarda ödeme emri gönderilerek alacağın tahsili yoluna gidildiği incelenmiştir.

Davet mektubu ve ödeme emrine olumlu yaklaşım sergilemeyen mükelleflere ise 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkındaki Kanun hükümlerine göre işlem yapıldığı incelenmiştir.

2020 yılında Belediye alacaklarının tahsili için 433 mükellefimize ödeme emri gönderilmiştir. 2020 yılında gönderilen ödemeye davet tutarı olan 6.168.157.69 TL'dir. Takipli tahsilat tutarımız 21.743.892,75 TL olup, bu tutar toplam vezne tahsilatının %10,76'sını oluşturmaktadır.

C. DİĞER HUSUSLAR

1- İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ:

İmar ve Şehircilik Müdürlüğü ilçemizin imar palan çalışmalarını mevzuata uygun olarak yaptığı incelenmiştir. Müdürlük teknolojik altyapını güçlendirerek ilçemizin Uygulama İmar Planları, plan ve plan notu değişikliklerine ait; resmi dokümanları, plan paftaları ve sayısal hallerini Kent Bilgi Sistemine işlediği incelenmiştir.

Durum Ruhsat Şefliği Faaliyetleri incelendiğinde 2019 yılı içerisinde İmar ve Şehircilik Müdürlüğü tarafından düzenlenen 230 adet yapı ruhsatı ile beraber 138.996,56 m² lik inşaat alanına ruhsat verilmiş olup, ruhsat harçlarından Belediyemiz 8,364..914,09 TL gelir elde edilmiştir.

2020 yılında verilen Yapı Ruhsat sayısı 2019 yılına göre %40 ve elde edilen gelir de %3 oranında azalış göstermiştir.

Tablo 23: Yıllara Göre Yapı Ruhsatı Gelirleri

YIL	TOPLAM ELDE EDİLEN GELİR
2018	15.659,345,31 TL
2019	8.622,813,57 TL
2020	8.364,914,09 TL
TOPLAM	32,647,072,97 TL

Kaynak: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, 2020

Tablo 24: Yıllara Göre Durum Ruhsat Şefliği Faaliyetleri

YIL	2018	2019	2020
İMAR DURUMU	968	502	839
RUHSAT SAYISI	529	378	230
AVAN PROJE	0	0	0
KAT İRTİFAKI	418	248	261

Kaynak: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, 2020

Tablo 25: Yıllara Göre Verilen İnşaat Alanı

YIL	TOPLAM VERİLEN İNŞAAT ALANI
2018	406,095,74 m ²
2019	336,681,22 m ²
2020	138.996,56 m²
TOPLAM	881.773,52 m²

Kaynak: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, 2020

2) EMLAK İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ

Numarataj İşlemleri

Kent Bilgi Sistem Şefliği bünyesinde, adres bilgi sistemi, veri işleme güncelleme (Yol, Yapı, kapı, bağımsız bölüm, bina) MAKS (Mekansal Adres Kayıt Sistemi) ile mevcut veri tabanının eşleşmesi ve güncellemesi işlemleri kapsamında faaliyet yapmaktır. Bu faaliyetler sonucu oluşan işlemler ait sayılar aşağıda yer alan tabloda sunulmuştur.

Tablo 26: Yıllara göre Numarataj Faaliyetleri

Yapılan işlemler	2018 (Adet)	2019 (Adet)	2020 (Adet)
Adres Değişiklik Formu	948	840	628
Yapı Oluşturma-Güncelleme	1810	1320	3922
Kapı Oluşturma-Güncelleme	5185	3405	7045
Bağımsız Bölüm Oluşturma-Güncelleme	2593	2864	7493
Vatandaş Bilgilendirme	13883	14600	6991
Parsel Güncelleme	1718	25506	799
TOPLAM	26137	48535	26878

Kaynak: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, 2019

Müdürlük tarafından yapılan arsa ve bina tahsisleri, bina kamulaştırmaları ve hisseli tapu satın alma işlemlerinin; 5393 Sayılı Belediye Kanunu, 2981 Sayılı İmar Affı Kanunu, 3194 Sayılı İmar Kanunu, 2942 Sayılı Kamulaştırma Kanunu ve diğer kanunlar ile bu kanunların ikincil mevzuatları- na uygun şekilde yapılmış olduğu görülmüştür.

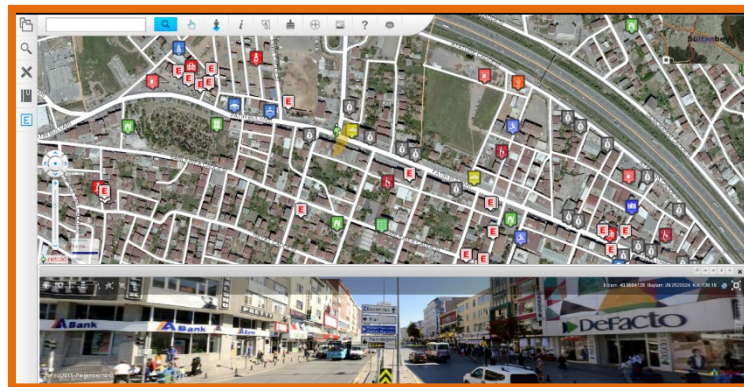
Kent Bilgi Sistemi Faaliyetleri

2011 yılında kurulumu yapılan Web Tabanlı Kent Bilgi Sistemi'nin yazılım ve veri güncellemelerinin yapılmasına 2020 yılı içerisinde devam edilmiştir. Yapılan güncelleme ve bakım sözleşmesi kapsamında kent bilgi sisteminde kullanılan yazılımlar teknolojik gelişmeler nispetinde güncellenmiştir.

Ayrıca, önemli yerlerin (park ve dinlenme alanları, ibadethane, okullar, sağlık alanları, resmi kurumlar vb.) Kent Bilgi Sistemine (Kent Rehberi) entegrasyonunun yapılması amacıyla yapılan uygulama ilçe sınırlarındaki tüm verilere ait bilgiler bu sistem üzerinden yönetilmiştir.

Bunun yanında Kent Rehberi uygulaması, Belediyemiz internet sitesinden ve Mobil Harita Uygulamasından yayınlanmış olup ilçede yaşayan vatandaşlarımızın ve tüm internet kullanıcılarının hizmetine sunulmuştur.

Ayrıca kent bilgi sisteminin uygulama ve yönetim platformu da güncellenmiş olup veri tabanı destekli bu platform ile imar ve numarataj verilerinin web tabanlı yönetilmesi devam etmektedir.



İmar Uygulama Şefliği

İlçemiz genelinde tapulama çalışmalarını yürütmekle görevli olan İmar Müdürlüğüne bağlı İmar Uygulama Şefliği, 2020 yılı içerisinde, yaklaşık bir asırdır süregelen İlçemizin kronik bir problemi haline gelmiş çok hisseli parsellerde yaşanan mülkiyet probleminin çözümüne ilişkin TBMM' de kabul edilerek çıkarılan 7143 sayılı Kanun Geçici 1. Maddesi kapsamında yaklaşık 9 milyon m² alanda kadastro uygulaması yürüterek 22141 adet parselde yaklaşık 40 bin adet hak sahibi ile tapu kütüklerinin tescil edilesi işlemlerini gerçekleştirmiş ve vatandaşlarımızın tapu ediniminin haklarını sağladığı incelenmiştir.



Harita Şefliği

İnşaat İstikamet, Kot-Kesit, Aplikasyon, Tevhid, İfraz, Yola terk işlemleri

Emlak ve İstimlak Müdürlüğü Harita Şefliği tarafından 2020 yılında vatandaş ve resmi kurumlardan gelen talepler doğrultusunda, 697 adet İnşaat İstikamet Rölevesi düzenlenmiş karşılığında 158.804,00 TL ücret alındığı incelenmiştir. Ayrıca 379 adet kot-kesit belgesi düzenlenmiş olup karşılığında 295.561,00 TL ücret alınmıştır. Bunun yanında 248 adet tevhid, ihdas, yola terk ve ifraz işlemlerini içeren teklifler belediye encümenine sunulmuş ve 680.426,64 TL tevhid ve ifraz harcı tahakkuk ettirildiği incelenmiştir.

Tablo-27: İnşaat İstikamet, Kot-Kesit, Aplikasyon, Tevhid, İfraz, Yola Terk İşlemleri

Yıl	2018		2019		2020	
Faaliyetin Adı	Adet	Alınan Ücret (TL)	Adet	Alınan Ücret (TL)	Adet	Alınan Ücret (TL)
İnşaat İstikamet Rölevesi	935	225.150,54	351	68.585,00	697	158.804,00
Kot Kesit	518	352.779,46	150	104.849,88	379	295.561,00
Tevhid,İhdas Yola Terk,ifraz	387	1.030.946,02	151	133.680,00	248	680.426,64
TOPLAM	1.840	1.608.876,02	652	307.114,88	1.324	1.134.791,64

Arsa-Bina Tahsisleri

2020 yılında yürütülen çalışmalar neticesinde tahsis işlemleri gerçekleşen ve Belediyemize kiralanın taşınmazlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda listelenmiştir.

Tablo 28: 2019 Yılında Tahsis Edilen Taşınmazlar

SIRA NO	TARİHİ	KARAR NO	MAHALLE	ADA/PARSEL	ALAN m ²	TAHSİS EDİLEN YER
1	11.09.2020	2020/42	TURGUT REİS	8664/13	2158.09	EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
2	11.09.2020	2020/41	A.GAZİ	7849/2	148.52	SAĞLIK BAKANLIĞI

Kaynak: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, 2020

Yol Fazlası ve Hisse Satışları (İhdasen Satışlar)

Emlak İstimlak Şefliği bünyesinde yürütülen çalışmalarda İmar planları gereği yoldan ihdas işlemi kapsamında Belediyemiz adına oluşan taşınmazlar ve imar uygulaması sonucu belediyemiz adına tescil olan hisseler, 3194 Sayılı İmar Kanunun 17. Maddesi gereğince ilgililerinin talebine istinaden satış işlemleri toplamda **17** adet parselde gerçekleşmiş olup bu kapsamda **2020** yılı içerisinde **2.486.585,00 TL** gelir elde edilmiştir.

Ayrıca 2/B Parsellerinde Yoldan İhdas işlemi doğrultusunda, Maliye Hazinesi tarafından yapılan satış işlemi sonucu 4706 Sayılı Kanun Kapsamında belediyemize aktarılan bedel aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 29: 4706 Sayılı Kanun Kapsamında Belediyemize Aktarılan Tutarlar.

SIRA	İşlem Tarihi	2/B İhdas Bedeli
1	Ocak 2020	59.724,05 TL
2	Şubat 2020	231.566,83 TL
3	Mart 2020	69.332,84 TL
4	Nisan 2020	63.338,87 TL
5	Mayıs 2020	13.928,83 TL
6	Haziran 2020	5.549,26 TL
7	Temmuz 2020	129.807,20 TL
8	Ağustos 2020	99.904,56 TL
9	Eylül 2020	20.580,36 TL
10	Ekim 2020	87.678,36 TL
11	Kasım 2020	266.843,53 TL
12	Aralık 2020	151.174,73 TL
TOPLAM		1.199.429,42 TL

Kaynak: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, 2020

1. Kiralama Faaliyetleri

2020 yılı içerisinde Belediyemiz mülkiyetinde veya hüküm ve tasarrufu altında bulunan taşınmazlardan; 2886 sayılı yasa kapsamında kiralama ihalesi yapılan ve kira süreci (şartname takibi) devam etmekte olanlar aşağıda listelenmektedir.

Tablo 30: Kira Süreci Devam Eden Taşınmazlar

SIRA	KİRALAYAN	KİRA BEDELİ (YILLIK)
1	YAŞ SEBZE VE MEYVE HALİ	692.784,33 TL + KDV
2	ATM YERİ (3 ADET)	22.576,79 TL + KDV (5 AYLIK)
3	7471/26 PARSELDE HİZMET BİRİMLERİ (33 ADET)	294.840,00 TL + KDV
TOPLAM		1.010.201,12 TL

Not: Tabloda gösterilen kiralamarlar geçmiş yıllarda yapılmış ve 2020 yılı içerisinde de devam eden işlemleri ifade etmektedir.

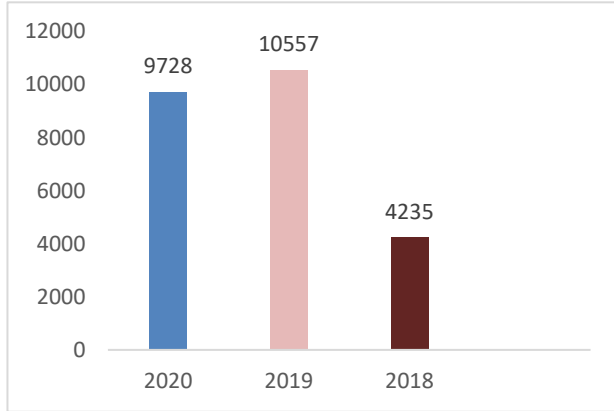
3) ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ

Denetim Hizmetleri

Zabıta Müdürlüğü İlçe halkımızın temiz, düzenli bir belde de yaşayabilmesi için üzerimize düşen görevi yerine getirmek maksadıyla 7/24 çalışarak hizmetlerini sağlıklı bir şekilde halkımıza sunulması için tüm önlemleri aldığı incelenmiştir.

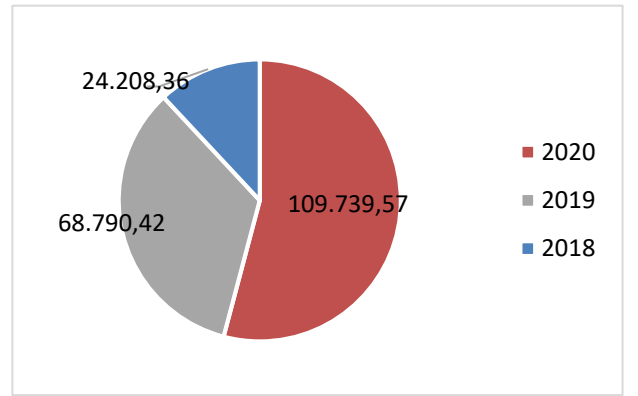
Denetimlerin aralıksız olarak devam ettiği ve 2020 yılı içerisinde 9.728 adet işyerinin denetiminin sağlandığı, zabıta ekipleri tarafından düzenlenen zabıt varakası neticesinde 109.739,57.-TL para cezası kesilerek gelir sağlandığı incelenmiştir.

Grafik 2: Yıllara Göre Denetlenen İş Yeri Sayısı



Kaynak: Zabıta Müdürlüğü, 2020

Grafik3: Belediye Encümenince Yıllara Göre Verilen Para Cezası



Kaynak: Zabıta Müdürlüğü, 2020

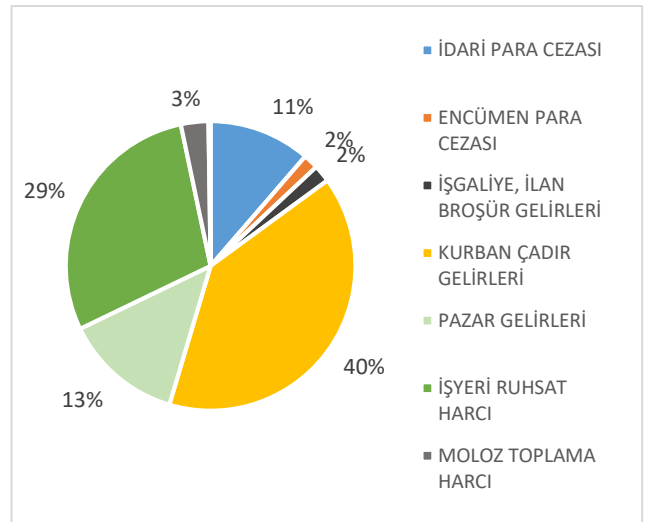
Zabıta Müdürlüğü tarafından 2020 yılında yapılan çalışmalar neticesinde tahakkuk ettirilen gelir kalemleri

Tablo 31: Tahakku Ettirilen Gelir Kalemleri

GELİR TÜRÜ	TAHAKKUK TUTARI (TL)
İdari Para Cezası	832,196,00
Encümen Para Cezası	109.739,57
İşgaliye, İlan Broşür Gelirleri	141.390,14
Kurban Çadır Gelirleri	2.910.000,00
Pazar Gelirleri	972.488,97
İşyeri Ruhsat Harcı	2.116.307,00
Moloz Toplama Harcı	231.026,00
Mülkiyeti Kamuya Geçirme	17.167,16
TOPLAM	7.330.314,84

Kaynak: Zabıta Müdürlüğü, 2020

Grafik 4: Tahakku Ettirilen Gelir Kalemleri



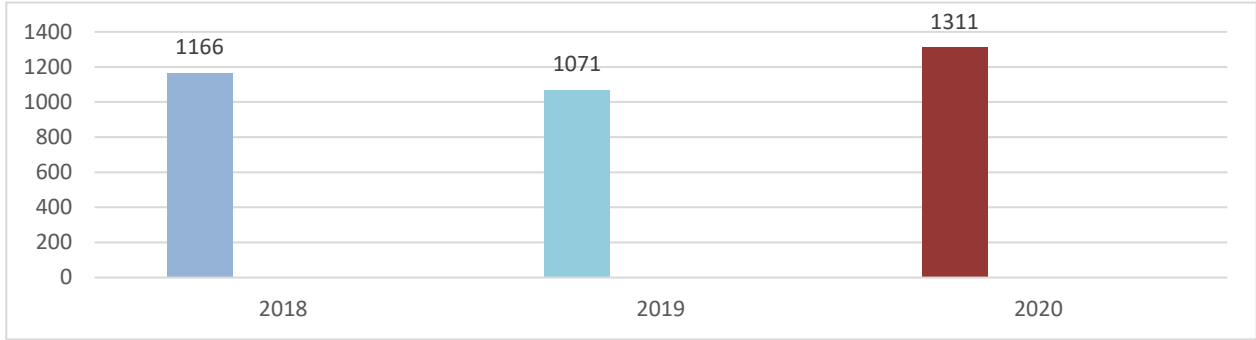
Paklarda Huzur Hizmetleri

İlçe Emniyet Müdürlüğü ile müştereken yürütülen ‘Mobil Park Ekibi’ sayesinde ilçemizde bulunan parklarda huzurlu bir ortam sağlanmıştır. Mobil Park Ekibi, ilçemizde bulunan parkları 10.678 defa kontrol edildiği incelenmiştir.

Kabahatler Kanunu

Kabahatler kanunua yönelik yapılan denetimlerde, 2020 yılı içerisinde 1.311 adet işlem yapılmıştır.

Grafik 5: Kabahatler kanunu Yıllara Göre Dağılımı

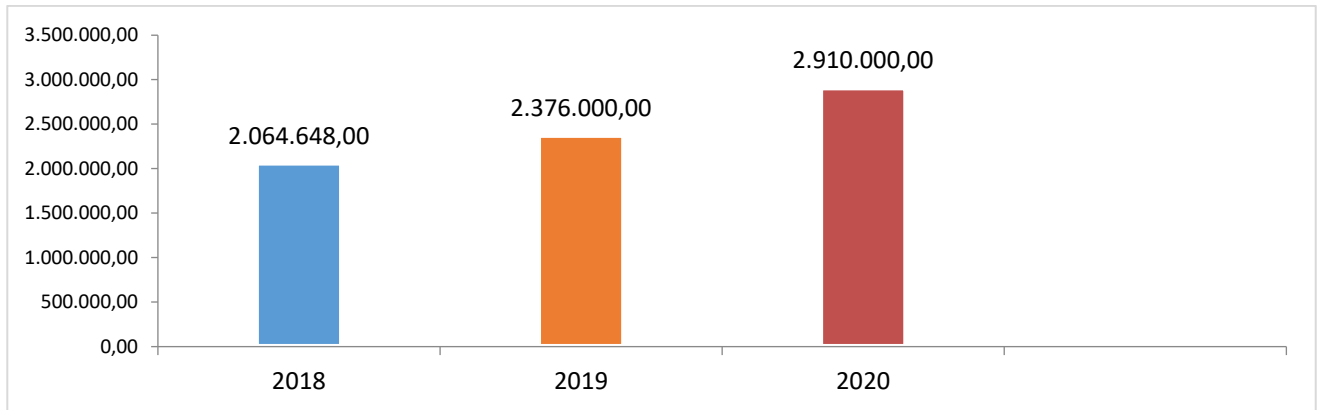


Kaynak: Zabıta Müdürlüğü, 2020

Kurban Hizmetleri

İlçemize kurban getirmek isteyen vatandaşlarımıza en iyi hizmeti vermek için tüm alt yapı ve üst yapı hizmetleri Belediyemiz Fen İşleri Müdürlüğü ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü tarafından yapılmıştır. Vatandaşların dilekçeleri esas alınarak yapılan yer düzenleme işlemlerinden sonra tüm dilekçe sahiplerine çadırları kurulu bir şekilde teslim edilmiştir. Süreç içerisinde vatandaşlarımızın tüm istek ve şikayetlerine cevap ve çözüm olmak üzere kurban satış ve kesim alanında 24 saat süre ile kesintisiz hizmet vermek üzere Zabıta Kontrol Noktası oluşturulmuştur. 2020 yılında 291 adet kurban çadırı kurulmuş olup, 2.910.000,00-TL kurban gelir elde edildiği incelenmiştir.

Grafik 6: Yıllara Göre Kurban Pazar Gelirleri



Kaynak: Zabıta Müdürlüğü, 2020

Ruhsat ve Denetim Faaliyetleri

İlgili müdürlükte yapılan incelemede Ruhsat ve denetim faaliyetleri 9207 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Yönetmeliğine göre İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Müracaatlarını alındığı ve yapılan ön incelemede başvuru ile ilgili bir eksikliğin olmaması durumunda işyerinin yönetmelikte öngörülen ruhsatlandırma aşamasına geçildiği incelenmiştir. 2020 yılı içerisinde 843 iş yerinin ruhsatlandırıldığı incelenmiştir.

4) DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

İhale İşlemleri

Belediye Birimlerinin yapmış olduğu ihaleler incelendiğinde, ihalelerini 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu çerçevesinde 2020 Yılı içerisinde Destek Hizmetleri Müdürlüğü 6 adet ihale işlemi yapmıştır. Bu 6 ihalenin toplam sözleşme bedeli 38.974.117,50 TL olarak gerçekleştiği incelenmiştir.

Doğrudan Temin İşlemleri

Destek Hizmetleri Müdürlüğü tarafından 2020 yılında belediyenin iş ve işlemlerinin yürütülmesi amacıyla toplam 236 adet doğrudan temin (doğrudan alım) dosyası işlemi yapıldığı ve bu işlemlerin 4734 Sayılı Kamu İhale Kanun'un 22/d maddesine ve bu kanunun ikincil mevzuatlarına uygun şekilde yapıldığı tespit edilmiştir.

Önceki yıllar incelendiğinde kurumun doğrudan temin (doğrudan alım) yerine ihale yolunu seçmesi rekabet açısından olumlu bir gelişme olarak incelenmiştir.

Tablo 32: Yıllara Göre Müdürlük Bazlı Doğrudan Temin Listesi

Sıra No	Birim Adı	Yıllar		
		2018	2019	2020
1	Basın Yayın Müdürlüğü	6	13	4
2	Bilgi İşlem Müdürlüğü	17	21	17
3	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	1	1	---
4	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	190	194	137
5	Emlak İstimlak Müdürlüğü	0	0	0
6	Fen İşleri Müdürlüğü	28	9	6
7	Hukuk İşleri Müdürlüğü	0	0	0
8	İmar Müdürlüğü	0	2	0
9	İnsan Kaynakları Müdürlüğü	4	3	5
10	İşletme Müdürlüğü	0	6	20
10	Kültür İşleri Müdürlüğü	11	13	12
11	Mali Hizmetleri Müdürlüğü	1	5	1
12	Özel Kalem Müdürlüğü	1	0	0
13	Park Bahçeler Müdürlüğü	5	5	7
14	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	3	7	10
15	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	6	3	1
16	Temizlik İşleri Müdürlüğü	6	11	10
17	Zabıta Müdürlüğü	5	4	5
Toplam		229	284	236

Kaynak: Destek Hizmetleri Müdürlüğü, 2019

D) SONUÇ, DEĞERLENDİRME VE ÖNERİLER

A-) Komisyonumuzca yapılan inceleme ve tetkikler sonucunda, gelirlerin toplanması ve giderlerin yapılması ile diğer iş ve işlemlerde usulsüzlük içerecek herhangi bir olumsuzluğa rastlanılmamıştır.

B-) Toplanan gelirler ve yapılan giderler, ilgili kanunlar ile bütçe prensiplerine uygun yapılmış, ödenekler usulüne uygun aktarılmış ve ödenek üstü harcama yapılmadığı görülmüştür.

C-) Yapılan ihaleler ile doğrudan alımlar 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'na uygun yapılmış olup, usulsüzlük içerecek bir husus olmadığı anlaşılmıştır. Yapılan ihalelerin tamamı 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 2886 Sayılı D.İ.K çerçevesinde yapılmış, rekabet ve açıklık ortamına imkan sağladığı görülmüştür. Doğrudan alımların ilçemiz esnafından uygun teklifler alınmak suretiyle yapılmasının hem ilçe ekonomisini kalkındıracağı ve hem de ilçe ticaretini kalkındıracağı kanaatindeyiz. Bu konuya gösterilen hassasiyete teşekkür ediyoruz. Bundan sonrada aynı hassasiyetin gösterilmesi kanaatimizce uygun olacaktır.

Ayrıca yine aynı kanunun 22.d maddesi kapsamında yapılan doğrudan alım (satın alma) işlemi yapılmış olup, yapılan işlemlerin usulüne uygun olduğu görülmüştür.

D-) Bütçe açısından belediyenin genel durumuna bakıldığında 2020 yılında bütçe kurallarına uyulduğu ödenek üstü harcama yapılmadığı tespit edilmiştir. 2020 yılı gelir bütçesinin %68,25 olarak gerçekleştiği, gider bütçesinin ise %78,03 olarak gerçekleştiği gözlemlenmiştir.

E-) Gelirler içinde en büyük payı “Diğer Gelirler” den oluştuğu incelenmiştir. Diğer gelirler “Para Cezaları, Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar (İller Bankası) ve Diğer Çeşitli Gelirlerden oluşmaktadır. İkinci büyük payı ise “Vergi Gelirlerinden Alınan Paylar oluşturmakta olup Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergilerin (kısaca İmar harçları ve emlak vergisi vb.) toplanan emlak vergisinin büyük orana sahip olduğu görülmektedir.

İlçe halkının, Emlak ve Çevre Temizlik Vergisini ödeme hususunda bilgilendirme faaliyetlerine gayret gösterildiği görülmüş olup, bu gayretlerin devam etmesi sağlanmalıdır.

Yapmış olduğumuz çalışmalarda bizden desteklerini esirgemeyen kurum çalışanlarına teşekkür ederiz.

Gereği sayın Başkanlığın tensiplerine arz olunur. 02/04/2021

Faruk LAFÇI

Veli GÜNDOĞDU

Tahir EMANET

Denetim Komisyonu Başkanı

Başkan Vekili

Raportör

